M.N. Nuriyev

English – Azerbaijani
Azerbaijani – English
Concise Dictionary of Project Management Terms

İngiliscə – Azərbaycanca
Azərbaycanca – İngiliscə
Layihələrin idarə edilməsi terminləri qısa lüğəti

Xəzər Universiteti Nəşriyyatı

Bakı – 2012

Xəzər Universiteti Nəşriyyatı, 2012

Müəllif-tərtibatçı: Məhəmməd N. Nuriyev (prof., t.e.d.)

Redaktorlar: Lyudmila Sotova

Cabir Məmmədli

Dizayn: Zakir N. Yusifoğlu

Nuriyev M.N. English–Azerbaijani, Azerbaijani–English Concise Dictionary of Project Management Terms = İngiliscə–azərbaycanca, azərbaycanca–ingiliscə layihələrin idarə edilməsi terminləri qısa lüğəti. – Bakı: Xəzər Universiteti Nəşriyyatı, 2012. – 150 səh.

658.4/03-dc22

ISBN 978-9952-20-070-6

Mündəricat

Müqəddimə..4
Abbreviation..6
İxtisarlar...8
İngiliscə-azərbaycanca terminlər........................11
Azərbaycanca-ingiliscə terminlər 90
İstifadə olunmuş mənbələr.................................148

Müqəddimə

Lüğətdə layihələrin idarə edilməsi sahəsində istifadə olunan 800-dən artıq termin, söz və söz birləşmələrinin ingiliscə–azərbaycanca və azərbaycanca–ingiliscə tərcümələri verilib. Ehtiyac duyulan hallarda termin ingiliscə-azərbaycanca tərcüməsində Azərbaycan dilində qisaca izah olunur. Lüğətdən istifadə edilməsini asanlaşdırmaq məqsədilə azərbaycanca–ingiliscə tərcümədə hər bir sinonim ayrıca bir termin kimi təkrarlanıb. Lüğətə daxil edilmiş terminlər, ilk növbədə, layihələrin idarə edilməsinin ümumi prinsip və yanaşmalarını, layihənin təqvim planının qurulması və təhlilini, maliyyə xərclərini, riskləri, liderlik, idarəetmə və kommunikasiyanı, keyfiyyətin təminatını və idarə edilməsini, layihələndirmənin tətbiqi məsələlərini əhatə edir. Lüğətdə, əsasən, layihələrin idarə edilməsi sahəsində mütəxəssislərin hazırlanmasında aparıcı təşkilatlar olan **ESI International** və **Project Management Institute-**nun mənbələrindən, eləcə də, Azərbaycanda bu sahədə ixtisaslaşan təşkilatların və mütəxəssislərin təcrübəsindən istifadə edilib.

Azərbaycan əlifbası

A	B	C	Ç	D	E	Ə
F	G	Ğ	H	X	I	İ
J	K	Q	L	M	N	O
Ö	P	R	S	Ş	T	U
Ü	V	Y	Z			

English alphabet

A	B	C	D	E	F	G
H	I	J	K	L	M	N
O	P	Q	R	S	T	U
V	W	X	Y	Z		

Abbreviation

ACWP Actual Cost of Work Performed

BCWP Budgeted Cost of Work Performed

BCWS Budgeted Cost of Work Scheduled

CCB Change Control Board

CPM Critical Path Method

CPN Critical Path Network

EAC Estimate at Completion

EF Early Finish Date

EMV Expected Monetary Value

EPM Enterprise Project Management

ES Early Start Date

EV Earned Value

EVM Earned Value Management

FMEA Failure Modes and Effect Analysis

KPIs Key Performance Indicators

KSFs Key Success Factors

LCC Life Cycle Cost

LF Late Finish Date

LS Late Start Date

MPM Modern Project Management

OBS Organizational Breakdown Structure

PBS Project Breakdown Structure

PDM Precedence Diagramming Method

PERT Program Evaluation and Review Technique

PMB Performance Measurement Baseline

PMIS Management InformationSystem

PRD Project Requirements Document

RAM Responsibility Assignment Matrix

RBS Resource Breakdown Structure

RF Remaining Float

RFQ Request for Quotation

RFP Request for Proposal

SDI® Strength Deployment Inventory

SV Schedule Variance

SWOT Strength, Weaknesses, Oportunities and Threats Analisys

TCPI To-Complete Performance Index

WBS Work Breakdown Structure

İxtisarlar

DNŞ dəyişikliklərə nəzarət şurası
ƏTBV ən tez başlama vaxtı
GMD gözlənilən maliyyə dəyəri
GZİTA güclü və zəif tərəflərin, imkan və təhlükələrin analizi
HDÜX həyat dövrünün ümumi xərcləri
İBQV işin bitməsinə qalmış vaxt
İD icra olunmuş dəyər (işlərin həcmi)
İƏP icraetmənin əsas planı
İİBD icra olunmuş işin büdcə dəyəri
İİFX icra olunmuş işlərə çəkilən faktiki ümumi xərclər
İİS işlərin iyerarxik strukturu
İTEX işin (layihənin) tamamlanmasında ehtimal olunan xərclər
KFS keyfiyyət funksiyalarının strukturlaşdırılması
KYŞ kritik yol şəbəkəsi
KYÜ kritik yol üsulu
QEV qalan ehtiyat vaxt
QS qiymətlər sorğusu
LİİS layihələrin idarə edilməsinin informasiya sistemi
LİMM layihələrin idarə edilməsinin müasir metodologiyası
LİS layihənin iyerarxik strukturu
LTS layihə tələbləri sənədi

MDİ mənimsənilmiş dəyərin idarə edilməsi
MDN münasibətlərin dərketmə nəzəriyyəsi
MLİ müəssisə layihələrinin idarə edilməsi
MMƏG müvəffəqiyyəti müəyyən edən əsas göstəricilər
MÖM məsuliyyətlər (öhdəliklər) matrisi
NNT nasazlıqların və onların nəticələrinin təhlili
PFDF planlaşdırılmış və faktiki dəyər arasındakı fərq
PX planlaşdırılmış xərclər
PİBD planlaşdırılmış işin büdcə dəyəri
Pİİ planın icra indeksi
SÖRRV spesifik, ölçülə bilən, razılaşdırılmış, real, vaxtla məhdudlaşdırılan
ŞGTN şəxsiyyətin güclü tərəfləri nəzəriyyəsidir
Tİİİ tamamlanma işlərinin icrası indeksi
TİSB təşkilati strukturda işlərin bölgüsü
TM təklif üçün müraciət
TSİFB təşkilati strukturda işlərin fərdlər arasında bölgüsü

İngiliscə-azərbaycanca terminlər[1]

A

Accept qəbul etmək

Action Plan fəaliyyət planı

Layihə tapşırıqlarının təsviri, kim tərəfindən və nə vaxt yerinə yetiriləcəyini əks etdirən təfsilatlı plan.

Activity 1. fəaliyyət; **2.** iş

Layihənin yerinə yetirilməsi üçün gərək olan işlərin tərkib hissəsi. Fəaliyyətin həyata keçirilməsi üçün müəyyən vaxt və digər resurslar sərf olunur. Fəaliyyət ayrı-ayrı tapşırıqlardan ibarət ola bilər.

Activity Code fəaliyyətin kodu

Layihə işləri strukturunun (LİS) tərkibində işlər paketi və ya onun tərkib hissəsinin unikal identifikatoru.

Activity Duration fəaliyyətin müddəti

Fəaliyyətin başa çatdırılması üçün tələb olunan vaxt (illər, aylar, həftələr, günlər). Bu vaxtın qiymətləndi-

[1] Bəzi terminlərin azərbaycanca izahı verilmişdir.

rilməsi zamanı işin mahiyyəti və lazım olan resurslar nəzərə alınır.

Activity List fəaliyyətlərin siyahısı

Activity-on-Arc "fəaliyyət-qövs"

"Fəaliyyət-qövs" tipli əməliyyatların məntiqi ardıcıllığı sxemi; layihənin şəbəkə təsviri. "Fəaliyyət-qövs" formatında layihənin fəaliyyətləri qövslərlə təsvir edilir. Təpələr layihə fəaliyyətlərinin başlanmasını və/və ya başa çatmasını qeyd edən və dolayı yolla təpələr arasında olan ardıcıllıq əlaqələrini modelləşdirən hadisələrdir (və ya əsas mərhələlərdir).

Activity-on-Arrow "fəaliyyət-ox"

Oxlar diaqramı; Layihənin şəbəkə formasında təsviri. Layihəyə aid olan fəaliyyətlər (işlər) şəbəkədə oxlar vasitəsilə təsvir edilir. Ox işarəsinin başlanğıc nöqtəsi işin başlanmasını, ucu isə işin başa çatmasını qeyd edir. Fəaliyyətlər və işlər təpələr adlandırılan nöqtələrdə birləşir və bu birləşmələr işlərin icra olunma ardıcıllığını əks etdirir. Təpələr, bir qayda olaraq, çevrə şəklində təsvir edilir.

Activity-on-Node "fəaliyyət-təpə"

"Fəaliyyət-təpə" tipli əməliyyatların məntiqi ardıcıllığı sxemi; layihənin şəbəkə təsviri. Layihədə icra olunacaq işlər şəbəkə qrafın təpələri, işlərin yerinə yetirilməsi ardıcıllığı və onlar arasındakı əlaqələr isə istiqamətləndirilmiş qövslər (oxlar) vasitəsilə əks etdirilir. Təpələr çevrə və ya düzbucaq şəklində təsvir edilir və fəaliyyətin başlanmasını (başa çatmasını) qeyd edir.

Activity Sequencing fəaliyyətlərin ardıcıllığı

Fəaliyyətlər arasındakı məntiqi əlaqələrin müəyyən edilməsi. Layihə şəbəkəsinin məntiqinə əsaslanaraq, hər bir fəaliyyətin başlanma vaxtının düzgün müəyyən edilməsi məqsədilə layıhənin tərkib elementləri (işlər, fəaliyyətlər, tapşırıqlar) arasındakı asılılıqları müəyyən edir.

Actual Cost faktiki xərclər

Actual Cost of Work Performed (ACWP) icra olunmuş işlərə çəkilən faktiki xərclər (İİFX)

Actual Finish Date faktiki bitmə vaxtı

Fəaliyyətə dair işin faktiki bitmə vaxtı.

Actual Start Date faktiki başlanma vaxtı

Fəaliyyətə dair işin faktiki başlanma vaxtı.

Adjourning komanda işinin bitməsi

Komandanın inkişaf fazası.

Affinity Diagramming qruplaşma diaqramı

İdeyalar irəli sürülür, sonra bir-biri ilə əlaqəli olan ideyalar əsasında qruplar yaradılır, onların adları müəyyən olunur və son nəticədə ideyalar ayrı-ayrı qruplara daxil edilir.

Aligning People insanların məqsəd-yönümlü istiqamətləndirilməsi və uzlaşdırılması

Altruistic-Nurturing (Blue) altruist-qayğıkeş (mavi) üslub

Başqalarına himayədarlıq, inkişafı və xoşbəxtliyi üçün qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: başqalarına kömək göstərilməsi yollarının axtarışı, ehtiyaclarına cavab verməsi və açıq olması, onlara yük olmasından çəkinməsi, həyatlarının yüngülləşdirilməsi üçün çalışması, hüquqlarının müdafiəsi, onların dəyərləndirildiyinə əmin olması və potensiallarının reallaşmasına əmin olması.

Analytical-Autonomizing (Green) analitik-sərbəst (yaşıl) üslub

Fərdiyyətçilik, şəxsi gücünə əsaslanmaq, müstəqillik; işlərin düzgün fikirləşilməsinə qayğı; mənalı qaydanın yaradılmasına və onun təminatına qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: obyektivlik, emosiyalara nəzarət edilməsi, müfəssəl, ehtiyatlı, praktik, ciddi, qəti, ədalətli, özünün hakimi olması, işə başlamazdan əvvəl hər seyi nəzərdən keçirməsi.

Analogous Estimating analoqlara görə qiymətləndirmə

Qarşıda duran əməliyyatların parametrlərinin qiymətləndirilməsi üçün əvvəllər icra olunmuş oxşar əməliyyatların tərkib, dəyər, büdcə, müddət və ya digər ölçülən eyni tipli parametrlərin qiymətlərindən istifadə edən qiymətləndirmə üsulu.

Approved Change Request təsdiqlənmiş dəyişiklik müraciəti

Appraisal Cost qiymətləndirmə xərcləri

Arrow ox işarəsi

Fəaliyyətin qrafik təsviri.

Arrow Diagramming Method oxlar diaqramı üsulu

Şəbəkə qrafikinin, təqvimi planın, işlər cədvəlinin ox işarələri ilə qrafik təsviri.

As-Late-as-Possible mümkün qədər gec

Layihənin hər bir fəaliyyətinin ən gec başlama vaxtına əsaslanan təqvim planı.

Assertive-Nurturing (Red-Blue) inamlı-qayğıkeş (qırmızı-mavi) üslub

Liderlik və tapşırığın icrası vasitəsilə başqalara himayədarlıq, onların inkişafı, əmin-amanlığı üçün qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: başqalarına kömək edilməsi üçün imkanların aktiv axtarışı; onların maksimum inkişafı və yüksəlişi üçün zəmin yaradılmasına digərlərini sövq etməsi, əmin-amanlığının və təminatının yaradılmasına dair təkliflərə açıq olması; uğurlar yolunda olan maneələrin öhdəsindən gəlmək üçün ruh yüksəkliyinin və dəstəyin yaradılması.

Assertive-Directing (Red) inamlı-idarəedici (qırmızı) üslub

Tapşırığın başa çatdırılması və arzu olunan nəticələrin əldə edilməsi naminə insanların təşkili, vaxt, maliyyə və digər resurslar üçün qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: hakimiyyət, səlahiyyət və liderlik vəzifələri üçün rəqabət etmək, inandırmadan istifadə edilməsi, imkanlar üçün hazır olması, əldə edilmiş mükafatlara hüququ olduğuna iddia edilməsi, çəti-

nliklərin qəbul edilməsi, riskin qəbul edilməsinə arzu olunan və gərək olan hal kimi baxması.

Assessing Project Status layihənin vəziyyətinin (statusun) qiymətləndirilməsi

50/50 qaydası – tapşırıq başlananda hesabat verilir ki, 50 faiz başa çatıb, başa çatanda isə hesabat verilir ki, 100 faiz başa çatdırılıb; 20/80 qaydası – tapşırıq başlananda hesabat verilir ki, 20 faiz başa çatıb; 0/100 qaydası – ən konservativ yanaşmadır və hesab edilir ki, tapşırıq başa çatdırılmamış o, heç bir dəyər daşımır.

As-Soon-as-Possible mümkün qədər tez

Layihənin hər bir fəaliyyətinin ən tez başlama vaxtına əsaslanan təqvim planı.

Authority 1. səlahiyyətlər; **2.** hakimiyyət

Availability mümkünlük

Avoid çəkinmək

Təhlükənin aradan qaldırılması və ya onun layihəyə təsir etməsi ehtimalının aradan götürülməsi.

B

Backward Pass əks keçid (sondan başlanğıca)

Natamam işlərin gec başlanma və bitmə vaxtlarının sondan başlanğıca tərəf hesablanması.

Ballpark Estimate təqribi qiymətləndirmə

Baseline (plan) 1. əsas plan; **2.** ilkin cədvəl; **3.** ilkin qrafik

Layihə, işlər paketi və ya fəaliyyətin ilkin planı (təsdiq olunmuş dəyişikliklərlə). Kənarlaşmaların müqayisə olunacağı nominal plan.

Baseline Finish Date ilkin planlaşdırılmış başa çatma vaxtı

Layihə, işlər paketi və ya fəaliyyətin ilkin müəyyən olunmuş başa çatdırılma vaxtı (təsdiq olunmuş dəyişikliklərlə).

Baseline Start Date ilkin planlaşdırılmış başlanma vaxtı

Layihə, işlər paketi və ya fəaliyyətin ilkin müəyyən olunmuş başlanma vaxtı (təsdiq olunmuş dəyişikliklərlə).

Benchmarking nümunə ilə müqayisə

İşlərin icra etmə standartlarını müəyyən etmək məqsədilə layihə işlərin icrasının digər oxşar layihələrlə müqayisəsi.

Benefit-Cost Ratio fayda-xərc nisbəti

Bid təklif

Tender və ya təklif sənədində təsvir olunmuş işlərin əvvəlcədən müəyyən olunmuş qiymətlərdə yerinə yetirilməsi təklifi.

Block Diagram blok-sxem

Sistemin və ya altsistemlərin tərkib hissələrı arasındakı əlaqələrin qrafik təsviri.

Borrowed Behavior Pattern götürülmüş davranış nümunəsi

Dəyərimiz barədəki hissiyyatımızı yaxşılaşdırmayan, lakin əsas motivasiyalarımızla ziddiyətdə olmayan davranış nümunəsi.

Bottom-up Estimating "aşağıdan yuxarıya" qiymətləndirmə

İşin elementinin qiymətləndirmə üsulu. İş daha kiçik hissələrə bölünür. İşin hər bir hissəsinin icra edilməsi üçün gərək olanlar qiymətləndirilir və işin bu elementinə aid olanlar cəmlənir.

Brainstorming 1. "beyin fırtınası"; **2.** "beyin həmləsi"

Spontan ideyaların hasil edilməsi.

Breakdown hissələrə ayırma

Budget büdcə

Hər hansı bir planlaşdırılmış əməliyyatın, işlərin iyerarxik strukturun elementinin və ya bütövlükdə layihənin təsdiq edilmiş dəyəri.

Budget at Completion 1. layihənin dəyəri; **2.** tamamlamada büdcə; **3.** layihəyə ayrılmış ümumi büdcə

Layihənin bütün fəaliyyətlərin təsdiq olunmuş xərclərinin güman edilən qiymətlərinin cəmi (hər hansı əlavə xərcləri də nəzərə almaqla).

Budgeted Cost of Work Performed (BCWP) icra olunmuş işin büdcə dəyəri (İİBD)

Budgeted Cost of Work Scheduled (BCWS) planlaşdırılmış işin büdcə dəyəri (PİBD)

Building Relationships əlaqələrin qurulması

Bureaucratic Authority 1. bürokratik hakimiyyət;
2. səlahiyyətlər

Təşkilatın qaydalarına, siyasətə, prosedurlara və formalara dair biliklərə və onlardan istifadə edilməsinə əsaslanır.

Business Agreement 1. biznes razılaşma; **2.** müqavilə

Business Risk biznes riski

Biznes fəaliyyəti ilə əlaqədar mənfi və ya müsbət risklər.

C

Capacity 1. imkanlar; **2.** məhsuldarlıq; **3.** istehsal gücü

Layihənin yerinə yetirilməsi üçün əldə olan bütün mövcud resurslar; icrası mümkün olan işlərin həcmi.

Capacity Analysis məhsuldarlığın (istehsal gücünün) analizi

Təşkilatın, prosesin, maşın və avadanlıqların istehsal güclərinin və məhsuldarlığın analizi. İlk növbədə, əlavə işin görülməsi imkanlarının aşkarlanması məqsədi ilə yerinə yetirilir.

Capacity Matrix qabiliyyətlər matrisi

Şəxsin qabiliyyətini, biliklərini və davranışlarını əks etdirir.

Capacity Planning məhsuldarlığın (istehsal gücünün) planlaşdırılması

Mövcud resurslar və bacarıqlar daxilində verilmiş zaman ərzində yerinə yetirə biləcəyi işin həcminin əvvəlcədən qiymətləndirilməsi.

Cautious-Supporting (Green-Blue) tədbirli-dəstəkləyici (mavi-yaşıl) üslub

Ədalət üçün düşünülmüş dəstək; özündə və başqalarda müstəqilliyin inkişafı və möhkəmlənməsi üçün qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: başqaları-

nın əmin-amanlığının yaxşılaşdırması və qoruması üçün effektiv proses və resursların qurulması, daha geniş müstəqillik və sərbəstlik üçün dəstəyin verilməsi, ədalətli prinsiplər uğrunda mübarizə, yüksəlişi təmin edən fəaliyyətlərin dəstəyi.

Cause-and-Effect Diagram səbəb və nəticə diaqramı (İşikava diaqramı)

Change Acceptance dəyişikliyin qəbul edilməsi

İşlərin yeni üsulla yerinə yetirilməsinə və gələcəyə diqqət yetirilir.

Change Acknowledgement dəyişikliyin tanınması

Dəyişikliyin labüdlüyünün tanınması.

Change Control dəyişikliklərin idarə edilməsi və nəzarət

Layihənin həyat dövrü ərzində dəyişikliklərin idarə edilməsi üçün müəyyən olunmuş qaydalar və prosеslər; dəyişikliklərə nəzarət və menecment prosesi.

Change Control Board (CCB) dəyişikliklərə nəzarət şurası (DNŞ)

Dəyişikliklərin təsdiqlənməsi və ya rədd edilməsi üçün yaradılmış şura.

Change Control System dəyişikliklərə nəzarət sistemi

Rəsmi layihə sənədlərinə düzəlişlərin edilmə qaydalarını müəyyən edən formal qaydalar toplusu.

Change Management Plan dəyişikliklərin idarə edilməsi planı

Yeni prosedurların və sistemin təşkilata uyğunlaşdırılması və dəyişikliklərin əlavə edilməsi prosesinin idarə edilməsini təmin edən və əvvəlcədən sənədləşdirilmiş yanaşma.

Change Rejection dəyişikliyin rədd edilməsi

Mövcud vəziyyətin saxlanılması cəhdi.

Change Request dəyişiklik haqda müraciət

Change Resistance dəyişikliyə müqavimət

Hirsli, narazı, dilxor reaksiya.

Change Support dəyişikliyə dəstək

Charismatic Authority 1. qəlblərin hakimliyinə əsaslanan hakimiyyət; **2.** şəxsiyyətin müstəsna xüsusiyyətlərinə əsaslanan hakimiyyət

Fərdin şəxsiyyətindən irəli gələn hakimiyyət və səlahiyyətlər.

Client 1. müştəri; **2.** sifarişçi

Closeout Phase başa çatdırılma fazası

Closing Processes başa çatdırılma prosesləri

Layihənin və ya fazanın formal başa çatdırılması üçün yerinə yetirilən işlər.

Coercive Authority məcbur etmək səlahiyyətləri

Colloborative Negotiation əməkdaşlıq danışığı

Danışığı “Mən uduram/Siz udursunuz” ssenarisi ilə aparmaq cəhdi.

Colocation yanbayan, eyni yerdə yerləşmə

Communicating kommunikasiya

Communication Management Plan kommunikasiyanın idarəetmə planı

Communication Metrics kommunikasiya göstəriciləri

Layihə kommunikasiya göstəriciləri kimi gözlənilən və faktiki göstəricilərdən, istifadə etmə faizindən, mümkün vaxtdan, təkrar işdən, boşdayanmadan, defektlərdən, müştəri məmnunluğundan və s. istifadə edilir.

Comparability müqayisə oluna bilmə

Competitive Negotiation rəqabətli danışıq

Danışığın "Mən uduram/Siz uduzursunuz" ssenarisi ilə aparılması.

Compromising kompromisə gəlmək

Concept Phase layihənin ideya fazası

Həmçinin, iqtisadi analiz fazası, həyata keçirilməsinin mümkünlüyünün yoxlanılması fazası, iqtisadi-texniki əsaslandırma mərhələsi.

Configuration Management konfiqurasiyanın idarə edilməsi

Conflict 1. konflikt; **2.** münaqişə; **3.** ziddiyyət

Conflict Management konfliktin idarəetməsi

Constraint məhdudiyyət

Contingency gözlənilməz hallar üçün təminat

Contingency Allowance gözlənilməz hallar üçün nəzərdə tutulmuş əlavə vaxt və maliyyə

Contingency Plan gözlənilməz hallar üçün nəzərdə tutulmuş alternativ strategiyalar

Contingency Reserves gözlənilməz hallar üçün ehtiyatlar

Layihə xərclərinin və yerinə yetirilmə müddətinin nəzərdə tutulduğundan artıq olmasının və layihənin icrası göstəricilərinin yayınmasının təsirinin azaldılması üçün gərək olan vəsait və vaxt.

Contract Closeout kontraktın başa çatdırılması

Contract Work Breakdown Structure İİS-nin müəyyən kontrakta aid hissəsi

Layihə işlərin iyerarxik strukturunun tərkib hissəsi, kontraktın yerinə yetirilməsi üçün görüləsi işlərin təsviri.

Control 1. nəzarət; **2.** idarəetmə

Control Account xərclərə nəzarət hesabı

Faktiki xərclərin əldə edilmiş dəyər ilə müqayisə etmə nöqtəsi – müəyyən olunmuş iş paketi; idarəetmə nəzarət nöqtəsi.

Control Chart nəzarət qrafiki

Prosesin davranışını əks etdirən qrafiklər. Prosesin göstəricilərinin müəyyən olunmuş nəzarət sərhədlərinə nisbətən və zamana uyğun qrafik təsviri. Prosesin nəzarət altında olub-olmamadığını yoxlamaq üçün istifadə olunur.

Control Gate layihənin gedişatını yoxlama nöqtəsi

Core Project Team layihənin əsas komandası

Corrective Action 1. düzəldici tədbir; **2.** təshihedici tədbir

Cost Baseline zamana görə bölüşdürülmüş büdcə

Faktiki xərcləri planlaşdırılmış xərclərlə müqayisə etmək üçün xüsusi hazırlanmış və zaman ilə uzlaşdırılmış büdcə.

Cost Control büdcə dəyişikliklərinə nəzarət

Cost Overrun artıq xərcləmə

Faktiki xərclərin planlaşdırılmış xərclərə nisbətən artıqlığı.

Cost Performance Baseline 1. planlaşdırılmış xərclər; **2.** zamana görə bölüşdürülmüş büdcə

Xərclərin idarə edilməsi, monitorinqi və ölçülməsi üçün istifadə olunan zamana görə bölüşdürülmüş büdcə.

Cost Performance Index xərclərin icra indeksi

Planlaşdırılmış və faktiki xərclərin nisbətidir. Xərclər baxımından layihənin icrasının effektivliyini ölçür.

Cost Performance Measurement Baseline planlaşdırılmış xərclər və məqsədlər

Gələcək xərclərin proqnozu, təhlili və müqayisəsi üçün istifadə olunan büdcə xərcləri və ölçülən məqsədlər; xərclərin səmərəliliyini ölçmək üçün istifadə edilən baza göstəriciləri.

Cost-Reimbersable Contracts xərclərin ödənilməsi kontraktları

Xərclərin ödənilməsi kontraktında satıcının faktiki xərcləri və mənfəəti təmin edən əlavə hissə ödənilir.

Cost Underrun faktiki xərclərin planlaşdırılmış xərclərə nisbətən az olması

Cost Variance 1. xərclər fərqi; **2.** kənarlaşma

Başa çatdırılmış işin büdcədə nəzərdə tutulmuş dəyəri ilə faktiki xərclər arasındakı fərq.

Crash Cost layihə cədvəlinin sıxlaşdırılması xərcləri

Crashing layihə cədvəlinin sıxlaşdırılması

Fəaliyyətlərin ardıcıllığını dəyişməyərək, resursları əlavə etmək yolu ilə layihə müddətinin azaldılması.

Critical Activity kritik fəaliyyət (iş)

Kritik yolda yerləşən fəaliyyət (iş).

Critical Path kritik yol

Layihənin ən tez başa çatma müddətini müəyyən edən işlər toplusu.

Critical Path Method (CPM) kritik yol üsulu (KYÜ)

Ən kiçik çevikliyi (ehtiyat vaxtı) olan fəaliyyətlər ardıcıllığının (yolun) təhlili əsasında layihənin müddətini proqnozlaşdırmaq üçün istifadə olunan şəbəkə analizi üsulu.

Critical Path Network (CPN) kritik yol şəbəkəsi (KYŞ)

Critical Risk kritik risk (böhranlı)

Critical Success Factors uğur qazanmanın həlledici amilləri

Cross-Functional Team 1. matris strukturlu komanda **2.** çoxprofilli komanda

Ümumi məqsəd üçün işləyən müxtəlif sahənin mütəxəssislərindən ibarət komanda. Komandaya maliyyə, marketinq, istehsalat prosesləri, insan resursları və digər sahələrin mütəxəssisləri cəlb olunur, o cümlədən kənardan.

Cumulative Cost kumulyativ xərclər (toplanmış)

Current Start Date işin başlanma vaxtının hazırkı qiyməti

Customer 1. sifarişçi; **2.** müştəri

Layihənin yerinə yetirilməsini maliyyələşdirən şəxs və ya qurum.

Customer Acceptance sifarişçi tərəfindən qəbuletmə

Customer Requirements sifarişçinin tələbləri

Təklif üçün müraciətdə müştərinin müəyyən etdiyi layihənin spesifikasiyası və/və ya nəticələrin atributları.

Cycle 0 sıfır mərhələ

Layihənin siyasi, texniki, iqtisadi və praktiki mümkünlüyünü müəyyən edən ilkin mərhələ.

D

Data Date verilənlərin ayrılma tarixi

Ötən dövrün faktiki verilənlərini gələcək planlaşdırılmış verilənlərdən ayırmanın zaman nöqtəsi.

Decision qərar

Decision Making qərarların qəbul edilməsi

Decision Tree qərarlar ağacı

Qərarlar və onlarla əlaqəli nəticələr arasındakı asılılıqları əks etdirən ağacvari struktur.

Decomposition 1. bölünmə; **2.** dekompozisiya

Sistemin daha kiçik hissələrə bölünməsi.

Defect qüsur (keyfiyyətsizlik)

Deliverable layihənin nəticələri

Layihənin və ya onun tərkib hissəsinin real, ölçülən, yoxlanıla bilən nəticələri.

Delphi technique Delfi üsulu

Ekspertlərin fərdi fikirlərin öyrənilməsi və ümumiləşdirilməsi üsulu; ekspertlər panelinə əsaslanan interaktiv proqnozlaşdırma üsulu. Üsulun adı qədim yunan Delfi orakul – qeybdən xəbər verən kahin ilə bağlıdır.

Dependency asılılıq

Dependency Network məntiqi əlaqələr şəbəkəsi

Dependent Event asılı hadisə

Baş verməsi digər hadisənin baş verməsindən asılı olan hadisə.

Dependent Tasks bir-birindən asılı tapşırıqlar

Burada bir tapşırıqın başlanması və ya başa çatdırılması digər tapşırıqın başa çatdırılmasından və ya bitməsindən asılıdır.

Detailed Schedule təfsilatlı (müfəssəl) iş cədvəli

Development Phase layihənin işlənilməsi fazası

Digraph diqraf

İstiqamətləndirilmiş qraf.

Direct Overhead əlavə xərclərin layihəyə aid olunan hissəsi

Direct Project Cost birbaşa layihəyə aid olunan xərclər

Directive Structure direktiv struktur

Bir rəhbər bütün komanda üzvlərinin fəaliyyətlərini istiqamətləndirir.

Discrete Work Package ayrıca iş paketi

İşin icrasını qiymətləndirmək üçün istifadə olunan, müəyyən olunmuş başlanma və sona çatma vaxtı olan qısamüddətli və ölçülə bilən tapşırıq.

Distributed Budget bölüşdürülən büdcə

Documentation 1. sənədlər; **2.** sənədləşmə

Document Control sənədləşmənin nəzarət sistemi

Layihə sənədləşməsinin icrası və nəzarət sistemi.

Drop-Dead Date ən son müddət

Dummy Activity fiktiv iş

Duration müddət

Layihənin hər hansı bir elementin başa çatdırılması üçün tələb olunan iş dövrləri (saatlar, günlər, iş həftələri).

Duration Compression müddətin qısaldılması

Layihənin tərkibini dəyişmədən layihə cədvəlinin sıxlaşdırılması.

E

Early Finish Date (EF) ən tez başa çatma vaxtı

Early Start Date (ES) ən tez başlama vaxtı (ƏTBV)

Early Warning System vaxtında xəbərdarlıq etmə sistemi

Earned Value (EV) icra olunmuş (mənimsənilmiş) dəyər (işlərin həcmi) (İD)

Layihə işlərinin gedişatının analizi, işlərin yerinə yetirilməsinin və xərclərin ilkin layihə göstəriciləri ilə müqayisəsi.

Earned Value Management (EVM) mənimsənilmiş dəyərin idarə edilməsi (MDİ)

Layihənin yerinə yetirilməsinin və irəliləyişin obyektiv qiymətləndirilməsi üçün tərkibi, təqvim planı və resurslarını inteqrasiya edən, layihə idarəetməsinin planlaşdırma, monitorinq və nəzarət üsulu.

Earned Value Technique mənimsənilmiş dəyər üsulu

Layihənin yerinə yetirilməsini qiymətləndirən, işlərin gedişatının analizinə əsaslanan üsullar və yanaşmalar.

Effort işin həcmi

Layihə fəaliyyətinin və ya elementinin icra olunması üçün tələb olunan iş vahidləri (işçi heyətinin saatları, günləri, həftələri).

Effort Remaining yerdə qalmış iş dövrləri

Elapsed Time faktiki vaxt

Fəaliyyətin, əməliyyatın, işin və ya istehsal dövrünün başlanmasından bitənədək ötən faktiki vaxt.

Encouraging 1. həvəsləndirmə; **2.** dəstəkləmə

End Activity sonuncu, davamı olmayan iş

End Product son nəticə

Layihə işindən irəli gələn real nəticə.

End User son istifadəçi

Layihə məhsulundan və ya xidmətindən bilavasitə istifadə edən.

Enhance gücləndirmək

İmkanın gözlənilən dəyərinin gücləndirilməsi.

Enterprise Project Management (EPM) müəssisə layihələrinin idarə edilməsi (MLİ)

Entrusting səlahiyyətin verilməsi

Estimate gözlənilən nəticənin qiymətləndirilməsi

Estimate at Completion (EAC) 1. işin (layihənin) tamamlanmasında ehtimal olunan xərclər(İTEX); **2.** tamamlanmada gözlənilən qiymət

Layihənin, fəaliyyətlər toplusunun və ya ayrıca bir fəaliyyətin başa çatdırıldığı zaman gözlənilən ümumi

xərclər. Layihənin bu günədək olan icrasına əsaslanaraq proqnozlaşdırılan ümumi xərclər.

Estimated Cost gözlənilən xərclər

Estimate to Complete tamamlanma xərclərinin proqnozu

Layihənin, fəaliyyətlər toplusunun və ya ayrıca bir fəaliyyətin başa çatdırılması üçün gərək olan əlavə məbləğ.

Estimated Final Cost güman edilən ümumi xərclər

Layihənin başa çatdırılmasına çəkiləcək ümumi xərclərin ehtimal (güman) edilən qiyməti.

Estimating 1. qiymətləndirmə; **2.** proqnoz

Konkret nəticənin əldə edilməsi üçün gərək olacaq xərclərin, resursların və iş cədvəlinin proqnozu.

Estimating Costs dəyərin (xərclərin) qiymətləndirilməsi

Verilmiş zamanda mümkün olan informasiya əsasında gözlənilən nəticənin xərclər baxımından proqnozlaşdırılması.

Event 1. hadisə; **2.** nəticə

Resursları istifadə etməyən fəaliyyət; layihənin kritik mərhələsini qeyd etmək üçün istifadə edilən bir və ya bir neçə işin sonu. *Məsələn:* qərarın qəbul edilməsi nöqtəsi.

Event Chart mərhələlər qrafiki

Zaman şkalasında əsas mərhələlərin başlanma və başa çatma vaxtlarının əks etdirilməsi üçün istifadə

olunan şəbəkə qrafiki. Planlaşdırılmış hadisələr içi boş, başa çatmış hadisələr isə qalın üçbucaqlarla təsvir edilir. Təkrarən planlaşdırılan və vaxtı dəyişən hadisələr romb şəklində təsvir edilir.

Event-on-Node 1. "hadisə-təpə"; **2.** "hadisə-qovşaq"

Hadisələrin qrafın təpələrində və şəbəkənin qovşaqlarında təsviri. Hadisələr (nəticələr) çevrə və ya düzbucaqlarla qeyd olunur.

Event-Oriented Schedule nəticələrə (hadisələrə) yönəlmiş iş qrafiki

Exception 1. tələblər fərqi; **2.** istisna

Müştərinin tələbləri ilə kontraktorun təklifində qeyd etdiyi tələblər arasındakı fərq.

Exception Report ciddi kənarlaşmaların hesabatı

Əsas plandan ciddi kənarlaşmaları qeyd edən sənəd.

Exception Reporting mühüm kənarlaşmalarının sənədləşdirilməsi prosesi

Executing Processes icra etmə prosesləri

Layihədə nəzərdə tutulmuş işlərin başa çatdırılması üçün təşəbbüs edilən hər hansı bir fəaliyyət və ya proses.

Execution icra

Execution Phase layihənin icrası fazası

Exit Strategy çıxış strategiyası

Expected Monetary Value (EMV) gözlənilən (ehtimal edilən) maliyyə dəyəri (GMD)

Expected Time gözlənilən (ehtimal edilən) vaxt

İşin icrasına gərək olacaq gözlənilən (ehtimal edilən) vaxt.

Expected Value gözlənilən (ehtimal edilən) maliyyə dəyəri

Expenditure 1. xərc; **2.** məxaric

Layihənin normal gedişatında çəkilən xərclər.

Expense 1. xərc; **2.** məsrəf

Verilmiş zaman ərzində istifadə edilən aktivlər və xidmətlər.

Expenses xərclər

Layihənin yerinə yetirilməsi və istismarı zamanı çəkilən gündəlik xərclər.

Expert Authority ekspertin (mütəxəssisin) nüfuzu

Expert Interview ekspert ilə müsahibə

Expert Judgement ekspert rəyi (fikirlər və tövsiyələr)

External Dependency xarici asılılıq

Layihə və qeyri-layihə işləri arasındakı asılılıqlar.

External Failure Cost xarici imtinaların xərcləri

External Feedback xarici əks əlaqə

External Risk xarici (kənar) risk

F

Facilitating Ethical Conduct etik davranışın dəstəyi, asanlaşdırılması

Failure 1. nasazlıq; **2.** iş qabiliyyətinin itirilməsi

Failure Modes and Effect Analysis (FMEA) nasazlıqların və onların nəticələrinin təhlili (NNT)

Fast-Tracking sürətli layihələndirmə

Normal hallarda ardıcıl yerinə yetirilən fəaliyyətlərin üst-üstə düşməsi yolu ilə işlər cədvəlinin sıxlaşdırılması.

Feasibility 1. mümkünlük; **2.** yerinə yetirilə bilmə imkanı

Feedback əks əlaqə

Mövcud vəziyyət, əldə edilmiş nəticə, cari göstəricilər, məhsula olan reaksiya, tapşırığın icrasına və s. aid olan və vəziyyətin yaxşılaşdırılması üçün istifadə olunan məlumat.

Filtering filtrdən keçirmə

Ən yaxın prioritet olmayan risklərin kənara qoyulması üçün bir sıra sualların verilməsi.

Financial Closeout maliyyə əməliyyatların bağlanması

Layihə ilə əlaqədar maliyyə xərclərinin təhlili və bütün maliyyə əməliyyatlarının dayandırılması.

Financial Closure Plan maliyyə əməliyyatların bağlanması planı

Financial Control büdcə dəyişikliklərinə nəzarət

Finish Date başa çatma vaxtı

Planlaşdırılmış əməliyyatın və ya layihənin başa çatdırılması ilə əlaqədar vaxt. Faktiki, planlaşdırılmış, gözlənilən, tez, gec, əsas, hədəf və ya cari ifadələri ilə birgə istifadə olunur.

Finish-to-Finish finiş-finiş

Növbəti əməliyyatın əvvəlki əməliyyat bitməmiş başa çatmasının qeyri-mümkünlüyünü qeyd edən məntiqi əlaqə.

Finish-to-Finish Lag finiş-finiş intervalı

İki ardıcıl əməliyyatın sonu arasındakı məcburi minimal zaman intervalı.

Finish-to-Start finiş-start

Növbəti əməliyyatın başlanması üçün əvvəlki əməliyyatın bitməsini tələb edən məntiqi əlaqə.

Finish-to-Start Lag finiş-start intervalı

Başlanan və bitmiş əməliyyatlar arasındakı məcburi minimal zaman intervalı.

Fishbone Diagram səbəb-nəticə (İşikava) diaqramı

Fixed Cost sabit xərclər

Fixed Price Contract sabitqiymətli və ya birdəfəyə ödənilən kontrakt

Flexible-Cohering (Hub) çevik-birləşdirici (hab) üslub

Çeviklik üçün qayğı; qrupun əmin-amanlığı üçün qayğı; qrup üzvlərinə və qrupa mənsub olmağına qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: başqalarının hissləri və fikirləri ilə maraqlanması, geniş baxışlara və uyğunlaşmağa hazır olması, müxtəlif yolla hərəkət etmək üzərində eksperiment aparması, qrupun üzvü olmaqla fəxr etməsi; çevik bir şəxs kimi tanınmasını, çoxsaylı adamları tanımasını, adamlar tərəfindən özünün tanınmasını xoşlaması.

Float fəaliyyətin ehtiyat vaxtı

Flow Diagram texnoloji marşrutun sxemi

Force Field Analysis faktorlar sahəsinin analizi

Forced Analysis layihə qrafikinin təkrar analizi

Forcing məcburetmə

Formal Acceptance qəbuletmə

Layihənin və ya onun fazasının qəbul edilməsinə dair sənəd.

Forming təşkiletmə

Komandanın inkişaf fazası.

Forward Pass düz keçid (başlanğıcdan sona)

Yerinə yetirilməmiş işlərin ən tez başlanma və bitmə vaxtlarının hesablanması.

Forward Scheduling layihənin verilmiş tarixdən planlaşdırılması

Verilmiş başlanma tarixi, tapşırıqların müddəti və ardıcıllığı əsasında layihənin bitmə tarixinin hesablanması.

Free Float sərbəst vaxt ehtiyatı

Functional Team funksional komanda

Eyni sahədən və ya bölmədən olan, problemlərin həlli üçün mütəmadi görüşən, bir-birinə dəstək verən, informasiyanı bölüşdürən və mütəmadi təkmilləşdirməni həyata keçirən işçilər qrupu.

G

Gantt Chart Qant diaqramı

Təqvim planına (işlər cədvəlinə) aid informasiyanın qrafik təsviri. Tipik lent diaqramında əməliyyatlar və işlərin iyerarxik strukturun elementləri diaqramın sol tərəfində göstərilir, tarixlər yuxarı və ya aşağı hissəsində qeyd olunur, əməliyyatların müddəti isə üfuqi zolaqlar şəklində təsvir edilir.

Go/No-Go davam etmək/etməmək

Grade 1. növ; **2.** sort; **3.** kateqoriya

H

Hammock aqreqat fəaliyyət

Layihənin həyat dövrünün seqmenti boyu əlaqəli fəaliyyətləri qruplaşdıran aqreqat və ya toplu fəaliyyət. Aqreqat əməliyyatlardan istifadə edilməsi əks olunan fəaliyyətlərin sayını azaldaraq, layihənin ümumiləşdirməsi prosesini asanlaşdırır.

Hard Logic zəruri məntiq

Hard Skills texniki vərdiş və bacarıqlar

Helping Factors kömək edən faktorlar

Hindering Factors mane olan faktorlar

Historic Records başa çatmış işlərə (layihəyə) aid sənədlər

Oxşar layihələrin mümkünlüyünün, tendensiya və problemlərinin proqnozlaşdırılması üçün istifadə olunan layihə sənədləri.

Historical Estimating keçmiş məlumata əsaslanan qiymətləndirmə

Historical Information keçmiş fəaliyyətə dair statistik məlumat

House of Quality “keyfiyyət evi”

"Keyfiyyət evi" xarici görünüşü evə oxşayan diaqramdır. Bu diaqramdan müştərinin istəkləri və məhsulun/firmanın bacrıqları arasındakı əlaqələri təsvir etmək üçün istifadə olunur. Keyfiyyət funksiyalarının strukturlaşdırılması üsulunun tərkib hissəsidir.

Human Resource Planning insan qaynaqlarının planlaşdırılması

Hygiene Motivation Theory motivasiyanın iki faktorlu nəzəriyyəsi

Herzberg-in nəzəriyyəsinə görə, işlə əlaqədər göstəricilərin bir növünün mövcudluğu işçinin məmnunluğuna səbəb olur, digər göstəricilərin mövcudluğu isə qeyri-məmnunluğa gətirir. Beləliklə, məmnunluq və qeyri-məmnunluq biri artanda o birisi azalan kontinuum deyil, ancaq bir-birindən asılı olmayan fenomenlərdir.

I

Idea Phase konsepsiya fazası

Idle Time boş dayanma vaxtı

Impact Analysis təsirin təhlili

Xüsusi bir riskdən və ya hadisələr ardıcıllığından irəli gələn itkilərin və ya faydaların həcminin qiymətləndirilməsi.

Implementation yerinə yetirilmə

Implementation Phase yerinə yetirilmə fazası

Independent Cost Analysis gözlənilən xərclərinin müstəqil qurum tərəfindən təhlili

Independent Cost Estimate xərclərinin müstəqil qurum tərəfindən qiymətləndirilməsi

Independent Event müstəqil hadisə

Indirect Cost dolayı xərclər

Infrastructure infrastruktur

Initial Project Plan layihənin ilkin planı

Initiating Processes layihənin əsasının qoyulma prosesləri

Initiation **1.** əsasının formal qoyulması; **2.** inisializasiya

Initiation Phase 1. inisializasiya fazası; **2.** əsasının qoyulma fazası

Input giriş, prosesin girişi, sistemin girişi

Prosesin başlanması üçün gərək olan və layihəyə nisbətən daxili və ya xarici olan hər hansı bir element. Məsələn, məlumat, vəsait, sənəd, digər resurs və s.

Input/Output daxil etmə/xaric etmə

İnformasiyanın daxil edilməsi və nəticənin xaric edilməsi.

Integrated Project Progress Report layihənin gedişatına dair kompleks hesabat

Interdependencies qarşılıqlı asılılıqlar

Interdependency Diagram qarşılıqlı əlaqələr diaqramı

Internal Audit daxili audit

Internal Control daxili nəzarət

Internal Failure Cost daxili imtinaların xərcləri

Internal Risk daxili risk

Layihə komandasının nəzarəti altında olan risk.

Interruptible Duration fasiləli müddət

Investment kapital qoyuluşu

Isikawa Diagram səbəb-nəticə diaqramı

Issue problem

Issues Register problemlərin qeydiyyat vərəqi

J

Job 1. tapşırıq; **2.** iş

Job Analisis işin təhlili

Job Class of Employees eyni tapşırığı yerinə yetirən işçilər

Job Description işin təsviri

İşin icrası üçün tələb olunan biliklər, vərdişlər, səlahiyyətlər, vəzifələr, işçi əlaqələri.

Judicious-Competing (Red-Green) Hüquqi-rəqabətli (qırmızı-yaşıl) üslub

Rəqabətdə intellektual inam, ədalət, qayda və düzgünlük üçün qayğı. Aşağıdakılarla xarakterizə olunur: riskləri və imkanları qiymətləndirə bilən rasional liderlik, bütün faktlar məlum olanda fəal və qətiyyətli hərəkət, düşünülmüş strategiya və proses vasitəsilə müqabillik ilə üz-üzə çıxmaq.

K

Key Decision Point əsas qərar vermə mərhələsi

Key Event 1. əsas hadisə; **2.** mərhələ

Key-Event Schedule əsas mərhələlərdən ibarət təqvim planı

Key Performance Indicators (KPIs) fəaliyyətin əsas həlledici göstəriciləri (FƏG)

Key Success Factors (KSFs) müvəffəqiyyəti müəyyən edən əsas göstəricilər (MMƏG)

Known Risk məlum risk

Normal halda bu risk barədə məlumatı əldə etmək mümkündür; bu risk müəyyən olunmalı və nəzarət edilməlidir; bir qayda olaraq, idarə olunandır.

L

Lag gecikmə

Lagging Indicators gecikmə ilə dəyişən göstəricilər

Lag Relationship gecikmə əlaqəsi

Late Finish Date (LF) ən gec başa çatma vaxtı

Late Start Date (LS) ən gec başlama vaxtı

Lead qabaqlama

Lead Time 1. sifarişin gözləmə vaxtı; **2.** gecikmə vaxtı

Sifariş və ya sorğu veriləndən sonra məhsulun, xidmətin, materialın və ya resursların əldə edilməsi üçün tələb olunan vaxt.

Leadership Style liderlik üslubu

Leading Change dəyişikliyin idarəetməsi

Leading Teams komandaların idarə edilməsi

Legitimate Authority 1. qanuni hakimiyyət; **2.** səlahiyyət

Vəzifədən irəli gələn, formal.

Lessons Learned toplanmış biliklər

Lessons-Learned Review toplanmış biliklərin təhlili

Level Finish Schedule fəaliyyətin planlaşdırılmış başa çatma günü

Resursların bölüşdürülməsi prosesindən istifadə edərək, fəaliyyətin dayandırılmasının planlaşdırılmış tarixi.

Level Start Schedule fəaliyyətin planlaşdırılmış başlanma günü

Resursların bölüşdürülməsi prosesindən istifadə edərək, fəaliyyətin başlanmasının planlaşdırılmış tarixi. Ən tez başlanma vaxtına bərabərdir və ya ondan gecdir.

Leveling **1.** resursun bərabərləşdirilməsi; **2.** eyni səviyyəyə gətirmə; **3.** fərqlərin aradan qaldırılması

Leadership liderlik

Leadership Competencies liderlik bacarıqları

Leadership Paradigms liderlik paradiqmaları (prinsipləri)

Life Cycle həyat dövrü

Life Cycle Cost (LCC) həyat dövrünün ümumi xərcləri (HDÜX)

Logic şəbəkədə fəaliyyətlərin ardıcıllığı

Logic Diagram şəbəkə diaqramı

M

Make-or-Buy 1. istehsal etmək və ya almaq; **2.** daxili və ya kənar resurslardan istifadə etmək

Management by Projects layihə prinsipi ilə idarəetmə

Management Reserves menecment ehtiyatları

Proqnozu mümkün olmayan təhlükələr üçün nəzərdə tutulmuş ehtiyatlar.

Man-Hour/Month/Year insan–saatı/ayı/ili

Mandatory Dependency zəruri asılılıq

Masked (Nonvalued) Behavior Pattern maskalanmış (dəyərləndirilməyən) davranış nümunəsi

Dəyərimiz barədəki hissiyyatımızı yaxşılaşdırmayan, lakin özümüzü qorumaq və ya yaşamaq üçün qəbul etdiyimiz davranış nümunəsi: “Yaşamaq üçün qəbul etməliyəm”.

Master Project Schedule mərhələlər qrafiki

Master Schedule işlərin əsas qrafiki

Əsas nəticələri, mərhələləri və işlərin iyerarxik strukturunun elementlərini əks edən iriləşdirilmiş plan.

Matrix Organization matris təşkilatı

Prioritetləri müəyyənləşdirmək və layihəyə təyin olunmuş işçilərin işini idarə etmək üçün səlahiyyətləri layihə və funksional menecerlər arasında bölüşdürən təşkilati struktur. Səlahiyyətlərin bölgüsü balansından asılı olaraq, idarəetmə strukturu güclü matris və ya zəif matris təşkilatı ola bilər.

Matrix Team matris strukturlu komanda

Maximun Position maksimal mövqe

Danışıqda hər şeyi əldə etmək istəyi.

Megaproject 1. meqalayihə; **2.** çox böyük ölçülü layihə

Milestone əsas mərhələ

Vaxt və resurs sərf etmir.

Milestone Chart əsas mərhələlərin qrafiki

Milestone Method əsas mərhələlər üsulu

Milestone Payment bitmış mərhələyə görə ödəniş

Milestone Schedule mərhələlərin təqvim planı

Minimum Position minimal mövqe

Danışıqda razı olacağınız qənaətbəxş nəticə.

Mirror Image “güzgü əksi” strukturu

Struktur layihənin funksiyalarını əks etdirir.

Mitigate 1. azaltmaq; **2.** yumşaltmaq

Təhlükənin baş vermə ehtimalının və ya onun mənfi nəticəsinin minimum səviyyəyə endirilməsi.

Modern Project Management (MPM) layihələrin idarə edilməsinin müasir metodologiyası (LİMM)

Monitor monitorinq

Monitoring Actuals Versus Budget büdcəyə nəzarət

Monitoring and Controlling Processes monitorinq və nəzarət prosesləri

Monte-Carlo Analysis Monte-Karlo analizi

Monte-Carlo Simulation Monte-Karlo simulyasiyası

Monte-Karlo simulyasiya üsulundan qeyri-müəyyən təbiəti olan proses, hadisə və sistemlərin fəaliyyətlərinin kompüterdə modelləşdirilməsi üçün istifadə edilir.

Most Likely Time ən çox güman edilən vaxt

Most Likely Time Estimate ən çox güman edilən müddət

Motivating and Inspiring motivasiya etmə və ruhlandırma

"Motivational Value System™ (MVS™)" motivasiya dəyərləri sistemi

Multiple-Project Scheduling çoxsaylı layihələrin planlaşdırılması

Mutually Exclusive Events bir-birini inkar edən hadisələr

Heç vaxtı eyni zamanda baş verə bilməz.

N

Near-Critical Activity kritikə yaxın fəaliyyət

Çox kiçik zaman ehtiyatı olan fəaliyyət.

Near-Critical Path kritikə yaxın yol

Çox kiçik zaman ehtiyatı olan yol.

Near-Term Activity ən yaxın fəaliyyət

Yaxın zamanda bitəcək və ya başlanacaq fəaliyyət.

Need ehtiyac

Needs Assessment ehtiyacların qiymətləndirilməsi

Negative Float mənfi vaxt ehtiyatı

Mənfi vaxt ehtiyatı qeyid edir ki, planlaşdırılmış başa çatma vaxtına nail olmaq üçün sonrakı əməliyyatlar onlardan əvvəl olan əməliyyatlar başa çatmamış başlanmalıdır. Mənfi vaxt ehtiyatı gec vaxt ilə tez vaxt arasındakı fərq mənfi olanda yaranır.

Negotiating danışıqların aparılması

Net Book Value xalis qalıq dəyər

Net Earnings xalis mənfəət

Net Income xalis gəlir

Net Loss xalis itkilər

Net Present Value xalis cari (diskontlaşdırılmış) dəyər

Net Profit xalis mənfəət

Network Analysis şəbəkənin təhlili

Layihənin müddəti, sərbəst vaxtı və kritik yolu müəyyən edir.

Network-Based Scheduling şəbəkə əsasında işlərin təqvimi planlaşdırılması

Network Diagram şəbəkə diaqramı

Network Diagramming şəbəkə diaqramının qurulması

Networking şəbəkələşmə

Network Logic şəbəkə məntiqi

Network Path şəbəkə yolu

Ninety-Ninety (90-90) Rule of Project 90-90 qaydası

Layihənin ilkin 90 faizi vaxtın 90 faizini, yerdə qalan 10 faizi isə digər 90 faiz vaxtı tələb edir.

Node 1. qrafın təpəsi; **2.** şəbəkənin qovşağı

Nominal Group Technique nominal qrup üsulu

Delfi və "beyin fırtınası" üsullarına oxşar üsul; burada qrup ancaq adda var, real qrup yoxdur, formal üzvlər var.

Noncritical Path qeyri-kritik yol

Şəbəkə diqramında ümumi vaxt ehtiyatı müsbət olan hər hansı bir yol.

Nonexlusive Events inkar olunmayan hadisələr

Ola bilər ki, eyni vaxtda baş versin və ya baş verməsin.

Non-Verbal Signals qeyri-verbal (sözsüz) siqnallar

Qeyri-verbal siqnallar mesajın 55%-ni təşkil edir. Bunlara insanın duruşu, barmaqların tıqqıltısı, sinədə çarpaz tutulan qollar, narahat hərəkətlər, oturanda çarpaz qoyulan ayaqlar, qalxan qaşlar, büzüşən dodaqlar, qıyılmış gözlər aiddir.

Normal Cost normal xərclər

Plana uyğun olaraq, normal şəraitdə fəaliyyətin başa çatdırılması üçün gərək olan xərclərin güman edilən həcmi.

Normal Time normal vaxt

Plana uyğun olaraq, normal şəraitdə fəaliyyətin başa çatdırılması üçün gərək olan vaxtın güman edilən qiyməti.

Norming tənzimləmə

Komandanın inkişaf fazası.

Not/No Earlier Than tarixdən tez olmayaraq

Not/No Later Than tarixdən gec olmayaraq

O

Objective məqsəd

Opportunity əlverişli imkan

Layihənin nəticələrinə müsbət təsir göstərən və ya müsbət dəyişikliklərin yaranması imkanını artıran risklər, hadisələr və vəziyyətlər.

Optimistic Time Estimate müddətin optimist (nikbin) qiyməti

Çətinliklərin yaranmadığı və hər şeyin yaxşı olduğu halda fəaliyyətin bitirilməsinin mümkün olan müddəti.

Organizational Breakdown Structure (OBS) təşkilati strukturda işlərin bölgüsü (TİSB)

Organizational Fit təşkilati uyğunluq

Original Duration ilkin müddət

Fəaliyyəti bitirmək üçün tələb olunan iş vahidlərinin ilkin qiyməti.

Outcome nəticə

Ardıcıllığın və ya yolun sonunda əldə olunan nəticə.

Output 1. çıxış; **2.** prosesin çıxışı; **3.** sistemin çıxışı

Proses nəticəsində yaranan məhsul, xidmət və ya nəticə. Başqa prosesin (sistemin) girişi ola bilər.

Overall Change Control bütün layihə üzrə dəyişikliklərin idarə olunması

Overhead Cost əlavə xərclər

İcarə, işıq, istilik, vergilər, sığorta və s.

Oversight layihəyə nəzarət

P

Paralingual Elements paralinqvistik elementlər

Danışıq tərzi, sürəti, intonasiya və s. Mesajın 38%-ni təşkil edir.

Parametric Estimating parametrik qiymətləndirmə

Parametrik qiymətləndirmə ötən dövrə aid olan statistik verilənlər və araşdırılan dəyişənlər arasındakı statistik asılılıqdan istifadə edən qiymətləndirmə üsuludur.

Pareto Analysis Pareto analizi

Bu yanaşmaya uyğun olaraq, istehsal, təchizat və xidmətdə yaranan problemlərin əhəmiyyətli faizin səbəbkarları az saylı problemlərdir. Yanaşma, adətən, ABC və ya 80/20 qaydası adlandırılır. Məsələn, kompüter sisteminin sıradan çıxmalarının 80 faizinin səbəbkarı kompüter elementlərinin 20 faizidir.

Pareto Diagram Pareto diaqramı

Hər bir müəyyən edilmiş səbəbin törətdiyi nəticələrin sayını göstərən və yaranma tezliyinə uyğun nizamlanmış histoqram.

Pareto Optimal Solution Pareto optimal həll

Bir tərəfin vəziyyətinin yaxşılaşdırılması, digər bir tərəfin vəziyyətinin eyni və ya daha çox dərəcədə pisləşməsinə gətirən həll.

Pareto`s Law Pareto qanunu

Joseph Juran tərəfindən dəstəklənən və XIX əsrin italiyalı iqtisadçısı Vilfredo Pareto-nun işlərinə əsaslanan prinsip. Bu prinsipə görə, problem və qüsurların böyük hissəsini “ən mühüm” bir neçə səbəb törədir.

Partial Audit layihənin qismən auditi

Path yol

Bir-birilə birləşmiş fəaliyyətlər ardıcıllığı şəbəkə yolunu təşkil edir.

Path Convergence yolların konvergensiyası (birləşməsi)

Path Divergence yolların divergensiyası (ayrılması)

Path Float yolun ehtiyat vaxtı

Payback Period xərcin ödəmə (qaytarma) vaxtı

People-Oriented Closeout Activities insan–yönümlü başa çatdırılma fəaliyyətləri

Percent Complete yerinə yetirilmə faizi

Konkret tarixədək başa çatdırılmış işin məbləğinin ümumi yerinə yetiriləsi işin büdcəsinə nisbətən faizi.

Percent Spent xərclənmə faizi

Konkret tarixədək başa çatdırılmış işin yerinə yetirilməsinə sərf olunmuş məbləğin ümumi yerinə yetiriləsi işin büdcəsinə nisbətən faizi.

Performance Measurement Baseline (PMB) icraetmənin əsas planı (İƏP)

Layihənin icrasının idarə edilməsi və nəzarəti məqsədi ilə cari icraetmənin müqayisə edildiyi plan. Bu, təsdiq olunmuş və ümumiləşdirilmiş plan layihənin dəyərinə, müddətlərə və tərkibə aid işləri əhatə edir.

Performance Reporting icraetmə haqqında hesabat

Performance Requirements tələb olunan nəticələr

Fəaliyyət, tapşırıq və layihə səviyyəsində tələb olunan nəticələr.

Performance Review layihənin vəziyyətinin təhlili

Performance Spesification işlərin icrasına qoyulan tələblər

Performing icraetmə

Performing Organization layihəni yerinə yetirən əsas təşkilat

PERT (Program Evaluation and Review Technique) proqramın dəyərləndirməsi və analizi üsulu

PERT Chart layihənin PERT üsulu ilə təsviri

PERT/Cost layihə işlərinə sərf olunan vaxtın və xərclərinin hesablanması

PERT Estimating PERT qiymətləndirilməsi

Orta çəkili qiymətlər əsasında kritik yolun qiymətləndirilməsi.

Personality Traits şəxsiyyətin səciyyələndirici xüsusiyyətləri

Pessimistic Duration bədbin (pessimist) müddət

Pessimistic Time bədbin (pessimist) müddət

Pessimistic Time Estimate müddətin pessimist (bədbin) qiyməti

Qeyri-adi və gözlənilməyən çətinliklərin yarandığı və əlverişsiz şəraitdə fəaliyyətin bitirilməsinin mümkün olan müddəti.

Phase layihənin fazası

Phase-End Review fazanın nəticələrinin təhlili

Layihənin hər bir fazasının sonunda fazanın başa çatdırılmasına dair razılığın əldə edilməsi üçün yerinə yetirilən formal təhlil.

Phase Exit layihənin gedişatının yoxlama nöqtəsi

Phase Gate fazanın gedişatının yoxlama nöqtəsi

Növbəti fazaya keçib-keçməmək barədə rəhbərlik tərəfindən qərar verilən nöqtə.

Phase Review fazanın nəticələrinin təhlili

Layihənin hər bir fazasının sonunda yerinə yetirilir. Təhlildə layihənin irəliləməsi qiymətləndirilir və növbəti fazaya keçib-keçməmək barədə qərar verilir.

Planned Activity planlaşdırılmış fəaliyyət

Cari vaxta qədər başlanmayıb və bitməyib.

Planned Finish Date planlaşdırılmış başa çatma vaxtı

Planned Start Date planlaşdırılmış başlanma vaxtı

Planned Value (PV) 1. planlaşdırılmış xərclər (PX); **2.** planlaşdırılmış həcm; **3.** planlaşdırılmış dəyər

Verilmiş zaman intervalı üçün planlaşdırılmış və təsdiq olunmuş xərclərin güman edilən dəyəri.

Planning Phase planlaşdırma fazası

Planning Processes planlaşdırma prosesləri

PMP® Exam "Layihənin idarə edilməsi peşəkarı" imtahanı

Portfolio portfel

Layihə və proqramlar toplusu.

Portfolio Management portfelin idarə edilməsi

Positive Float müsbət vaxt ehtiyatı

Post-Implementation Review tətbiq olunmuş sistemin təhlili

Post-Implementation Review Report tətbiq olunmuş sistemin təhlilinin hesabatı

Postproject Analysis and Report layihə nəticələrinin analizi və hesabat

Postproject Evaluation and Review layihə nəticələrinin analizi və dəyərləndirilməsi

Precedence Diagramming Method (PDM) 1. qovşaq əməliyyatları üsulu; **2.** əməliyyatların məntiqi ardıcıllığı sxemi

Precedence Relationship 1. məntiqi əlaqə; **2.** ardıcıllıq əlaqəsi

Predecessor Activity əvvəlki iş

Preliminary Design Review dizaynın ilkin analizi

Present Value cari dəyər

Prevention Cost qarşısının alınması xərcləri

Müştərinin tələblərinin ödənilməsi üçün əvvəlcədən çəkilən xərclər.

Problem Solving problemin həlli

Procurement satınalma

Procurement Documents satınalma sənədləri

Procurement Management Plan satınalmanın idarəedilməsi planı

Procurement Performance Evaluation satınalmanın icrasının təhlili

Procurement Planning satınalmanın planlaşdırılması

Product 1. məhsul; **2.** əmtəə

Product Baseline əmtəənin ilkin əsas təsviri

Product Breakdown Structure əmtəənin iyerarxik strukturu

Product Life Cycle əmtəənin həyat dövrü

Product Scope əmtəənin təsviri

Xüsusiyyətləri, funksiyaları, göstəriciləri.

Productivity məhsuldarlıq

Program proqram

Əlaqəli layihələr toplusu.

Program Management proqramın menecmenti

Progressive Elaboration tədrici təkmilləşdirmə

Project layihə

Project Audit layihənin auditi

Project-Based Organization əsasən layihələrlə məşğul olan təşkilat

Project Baseline layihənin planlaşdırılmış əsas göstəriciləri

Project Breakdown Structure (PBS) layihənin iyerarxik strukturu (LİS)

Project Budget layihə büdcəsi

Project Calendar layihə təqvimi

Project Charter layihə nizamnaməsi

Project Closeout 1. layihənin başa çatdırılması; **2.** tamamlanması

Project Communications Management layihədə kommunikasiyaların idarə edilməsi

Project Constraints layihənin məhdudiyyətləri

Tərkib, xərc, vaxt, risk, keyfiyyət və resurslar.

Project Control layihənin idarə edilməsi və nəzarət

Project Cost Baseline layihənin zamana görə büdcələşdirilmiş xərcləri

Project Cost Estimate layihənin ümumi gözlənilən xərcləri

Project Cost Management layihə xərclərinin idarə edilməsi

Project Cost System layihə xərclərinin uçot sistemi

Project Evaluation layihənin qiymətləndirilməsi

Məqsədlərə nail olmasının yoxlanılması üçün mütəmadi yerinə yetirilən qiymətləndirmə.

Project Duration layihənin müddəti

Layihənin başa çatması və başlanması tarixləri arasındakı fərq.

Project Finish Date layihənin bitmə tarixi

Project Human Resource Management layihənin insan qaynaqlarının idarə edilməsi

Project Implementation layihənin yerinə yetirilməsi

Project Initiation 1. layihənin inisializasiyası; **2.** layihənin əsasının formal qoyulması

Project Integration layihənin inteqrasiyası

Məqsədlərə nail olmaq üçün layihənin müxtəlif tərəflərinin və elementlərinin birləşdirilməsi.

Project Integration Management layihə elementlərinin inteqrasiyasının idarə edilməsi

Projectized Team layihə strukturlu komanda

Project Life Cycle layihənin həyat dövrü

Tərkibi və sayı layihədə iştirak edən təşkilatın (təşkilatların) idarəetmə tələbatlarına uyğun olaraq, müəyyən olunan layihə fazalarının toplusu.

Project Life-Cycle Cost layihənin həyat dövrünə aid olan ümumi xərclər

Project Life Cycle Phases layihənin həyat dövrünün fazaları

PMBOK® Guide (A Guide to the Project Management Body of Knowledge) PMBOK təlimat kitabı

Project Management layihələrin idarə edilməsi (idarəetməsi)

Project Management Body of Knowledge layihənin idarə edilməsinə dair biliklər toplusu

Project Management Information System (PMIS) layihələrin idarə edilməsinin informasiya sistemi (LİİS)

Project Management Processes layihənin idarə edilməsi prosesləri

Project Management Process Groups layihənin idarə edilməsi proseslərin qrupları (kateqoriyaları)

Project Management Sotware layihələrin idarə edilməsinin proqram təminatı

Project Management Team layihənin idarə edilməsi komandası

Project Manager layihə meneceri

Project Network Diagram layihənin şəbəkə diaqramı

Project Objectives layihənin məqsədləri

Project Organization layihənin təşkilati strukturu

Project Performance layihənin icrası

Project Personnel layihənin heyəti

Layihə meneceri, layihənin idarəetmə komandası və layihənin komandası.

Project Phase layihənin fazası

Project Plan Development layihə planının işlənilməsi

Project Planning layihənin planlaşdırılması

Project Procurement Management layihə satınalmalarının idarə edilməsi

Project Quality Management layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi

Project Quality System layihənin keyfiyyətinin idarə edilməsi sisteminin təşkilati strukturu

Project Reporting layihə hesabatının verilməsi

Layihənin vəziyyəti və irəliləməsi barədə hesabatların verilməsi

Project Requirements layihənin tələbləri

Project Requirements Document (PRD) layihə tələbləri sənədi (LTS)

Project Resources layihə resursları

Project Review(s) layihənin monitorinqi

Kənar təşkilat vasitəsilə layihənin monitorinqi.

Project Risk layihənin riskləri

Project Risk Management layihə risklərinin idarə edilməsi

Project Schedule layihənin təqvim planı

Project Scope layihənin tərkibi

Bütün işlər, onların xüsusiyyətləri və funksiyaları.

Project Scope Management layihə tərkibinin idarə edilməsi

Project Stakeholder layihədə marağı olan tərəf

Project Termination layihənin bitməsi

Project Time Management layihə vaxtının idarə edilməsi

Project WBS layihə işlərinin iyerarxik strukturu

Proposal təklif

Proposal Project Plan layihənin təklif planı

Prosedures qaydalar

Prototype 1. sınaq nümunəsi; **2.** prototip

Pure Risk xalis (təmiz) risk

Sığortalanması mümkün olan və ancaq itkilərlə əlaqədar risk.

Purse-String Authority maliyyəyə əsaslanan hakimiyyət, səlahiyyət

Q

Quality keyfiyyət

Quality Assurance keyfiyyətin təmin edilməsi

Quality Control keyfiyyətə nəzarət

Quality Evaluation keyfiyyətin qiymətləndirilməsi

Quality Function Deployment (QFD) keyfiyyət funksiyalarının strukturlaşdırılması (KFS)

Keyfiyyət funksiyalarının strukturlaşdırılması üsulu istifadəçilərin tələblərini layihələndirilən məhsulun keyfiyyətinə çevirir, keyfiyyəti formalaşdıran funksiyaları açıqlayır və dizaynda nəzərə tutulmuş keyfiyyəti təmin etmək üçün gərək olan üsulları açıqlayır. KFS müştərinin istəklərini konkret texniki göstəricilərə çevrilməsinə kömək edir.

Quality Management keyfiyyətin idarə edilməsi

Quality Management Plan keyfiyyətin idarə edilməsi planı

Quality Metrics keyfiyyət göstəriciləri

Quality Planning keyfiyyətin planlaşdırılması

R

Records məlumatların uçotu

Records Management layihə sənədləşməsinin uçotu

Recovery bərpa edilmə

Recovery Schedule bərpa edilmə qrafiki

Layihənin icrasında itirilmiş vaxtların bərpası.

Referent Authority istinad nüfuzu

Şəxs rəhbərliyin onu və onun fikirlərini dəstəklədiyini vurğulayaraq, nüfuz qazanır.

Relationship Awareness Theory münasibətlərin dərketmə nəzəriyyəsi (MDN)

İnsanlar arasındakı münasibətlərin motivasiya nəzəriyyəsidir. Əsas vasitəsi şəxsiyyətin güclü tərəfləri nəzəriyyəsidir (ŞGTN–SDI®). Bu nəzəriyyə daha yaxşı münasibətlərin qurulması baxımından, insan davranışının arxasında duran motivlərin və dəyərlərin dərk edilməsini artırır. Aşağıdakı sahələrdə bacarıqları gücləndirir: kommunikasiya və nüfuzetmə, liderlik, layihənin idarəetməsi, komandanın formalaşması, münaqişənin idarə edilməsi.

Remaining Duration (RDU) işin bitməsinə qalmış vaxt (İBQV)

Remaining Float (RF) qalan ehtiyat vaxt (QEV)

İşin tez bitməsi və gec bitməsi arasındakı fərq.

Replanning yenidən planlaşdırma

Reporting layihə hesabatının verilməsi

Request for Proposal (RFP) təklif üçün müraciət (TM)

Böyük həcmli alqılar üçün.

Request for Quotation (RFQ) qiymətlər sorğusu (QS)

Kiçik həcmli alqılar üçün.

Requirement tələb

Reschedule yenidən planlaşdırma

Reserve ehtiyat

Residial Risk qalıq risk

Risklərə reaksiya veriləndən sonra yerdə qalan risk.

Resource resurs

Təcrübəli heyət, avadanlıq, xidmətlər, materiallar, xammal, maliyyə vəsaitləri və s.

Resource Calendar resurslar təqvimi

Hər bir resursun istifadə olunmasının mümkün olan və mümkün olmayan günlərini müəyyən edən iş və qeyri-iş günlərinin təqvimi.

Resource Breakdown Structure (RBS) təşkilati strukturda işlərin fərdlər arasında bölgüsü (TSİFB)

Resource Code resursun kodu (identifikatoru)

Resource Leveling resursların bərabərləşdirilməsi

Başlanma və başa çatma vaxtlarının müəyyən edilməsi zamanı resursların məhdud olduğunu nəzərə alan, resurslardan imkan daxilində təqribən eyni səviyyədə istifadə etməyə və istifadənin həddindən çox artması və azalmasının qarşısını almağa çalışan şəbəkə analizi üsulu.

Resource-Limited Schedule resursların məhdudluğunu nəzərə alan təqvimi plan

Mümkün olan resursların miqdarı məhdud olan şəraitdə ən az vaxt tələb edən təqvimi planın qurulması üsulu. Bu üsul resurslara qoyulmuş məhdudiyyətlərə riayət etmək naminə, ehtiyac olarsa, layihənin yerinə yetirilməsi müddətini uzadacaq.

Resource Loading resursların bölüşdürülməsi

Resource Planning resursun planlaşdırılması

Responce Analysis Matrix risklərə qarşı tədbirlər matrisi

Responce Planning risklərin menecmenti strategiyasının hazırlanması

Responce System risklərə cavab vermə sistemi

Responsibility Assignment Matrix (RAM) məsuliyyətlər (öhdəliklər) matrisi (MM)

Layihənin təşkilati iyerarxik strukturunu işlərin iyerarxik strukturu ilə uyğunlaşdıran və tərkibin hər bir elementinə məsul şəxsin və ya komandanın təyin olunmasına dəstək verən struktur.

Reward Authority 1. mükafata əsaslanan hakimiyyət; **2.** səlahiyyətlər

Reverse Scheduling əks istiqamətdə planlaşdırma

Review 1. qiymətləndirmə; **2.** təhlil; **3.** nəzərdən keçirilmə

Risk risk

Risk Acceptance riskin qəbul edilməsi

Risk Analysis risklərin analizi

Risk Appraisal riskin qiymətləndirilməsi

Risk Assessment riskin qiymətləndirilməsi

Risk Audit risk menecmentin formal auditi

Risk Avoidance riskin aradan qaldırılması

Risk Control riskin idarə edilməsi

Risk Description riskin təsviri

Risk Evaluation riskin qiymətləndirilməsi

Risk Event risk hadisəsi

Layihəyə mənfi və ya müsbət təsir göstərə bilən hadisə.

Risk Event Lists risk hadisələrinin siyahısı

Risk Event Statements risk hadisələrinin təsviri

Risk Identification riskin müəyyən edilməsi

Risk Impact riskin təsiri

Risk Management risklərin idarə edilməsi

Risk Mitigation 1. riskin azaldılması; **2.** zəiflədilməsi

Riskin effektini və ya onun baş verilməsi ehtimalını azaldan riskin idarə edilməsi strategiyası.

Risk Probability riskin ehtimalı

Risk Responce risklərə reaksiya

Risk Tolerance 1. risk tolerantlığı; **2.** risklərə dözümlülük

Təşkilatın və ya səxsin dözə biləcəyi riskin səviyyəsi, miqdarı və ya həcmi.

Risk Transfer riskin ötürülməsi

Riskin idarə edilməsinin bir tərəfdən o biri tərəfə ötürən hər hansı bir üsul.

Roles and Responsibilities Matrix rollar və öhdəliklər matrisi

Rolling Wave Planning dalğavari planlaşdırma

Bu üsulda yaxın vaxtda icra olunacaq iş işin iyeraxik strukturunun hərtərəfli və dərin açıqlanması ilə təfsilatlı planlaşdırılır, sonradan yerinə yetirilicək işlərin iyerarxik strukturu o qədər də dərindən açıqlanmır, lakin cari dövrün işləri icra olunduqca, növbəti dövrdə yerinə yetiriləcək işlərin detalları açıqlanır və iş təfsilatlı planlaşdırılır.

Root Cause Analysis ilkin (əsas) səbəbin aşkarlanması

Əsas səbəb kimi bir neçə kənarlaşma, qüsur və ya risklər çıxış edə bilər.

Rules of Thumb praktiki qaydalar

Run Chart göstəricinin (işin) zaman qrafiki

S

Sample 1. müşahidə toplusu; **2.** seçim

Sampling seçim prosesi

Scatter Diagram səpələnmə diaqramı

Schedule 1. təqvimi plan; **2.** işlər cədvəli; **3.** iş qrafiki

Schedule Baseline əsas təqvim planı

Schedule Compression təqvimi planın sıxlaşdırılması

Schedule Control təqvimi planın dəyişikliklərinin menecmenti

Schedule Development təqvimi planın hazırlanması

Schedule Performance Index (SPI) planın icra indeksi (PİI)

İcra olunmuş işin planlaşdırılmış işə nisbəti.

Schedule Revision işlər qrafikinin təshih edilməsi

Təsdiq olunmuş təqvim planında planlaşdırılmış başlama və başa çatma tarixlərinin dəyişdirilməsi.

Schedule Simulation təqvimi planın simulyasiyası

Schedule Update təqvimi planın yenilənməsi

Cari vəziyyətin nəzərə alınması üçün planın yenidən işlənilməsi.

Schedule Variance (SV) planlaşdırılmış və faktiki dəyər arasındakı fərq (PFDF)

Təqvimi planın planlaşdırılmış və faktiki dəyərləri arasındakı fərq. Pul vahidi ilə ölçülür.

Scheduled Finish Date işin planlaşdırılmış bitmə vaxtı

Scheduled Start Date işin planlaşdırılmış başlama vaxtı

Scheduling təqvimi planlaşdırma

Scope 1. layihənin tərkibi; **2.** məzmunu; **3.** əhatə dairəsi; **4.** predmet sahəsi

Scope Baseline layihənin baza (əsas) tərkibi

Tərkibin, iyerarxik işlər strukturunun və iş paketləri təsvirləri toplusunun təsdiq olunmuş konkret versiyası.

Scope Baseline Approval layihənin əsas tərkibinin (məzmunun) təsdiqi

Scope of Work işin tam təsviri

Scope Statement tərkibin təsviri

Scope Verification tərkibin yoxlanılması

Layihənin tamamlanmış nəticələrinin qəbul edilməsinin formallaşdırılması prosesi.

Score Chart ballar kartı

Keyfiyyətin ballar əsasında qiymətləndirilməsi kartı.

Secondary Float əlavə ehtiyat vaxtı

Self-Managed özünü idarə edən

Semivariable Cost qarışıq xərclər

Setting Direction istiqamətin müəyyən edilməsi

Arzu olunan gələcəyin müəyyən edilməsi.

Share bölüşdürülmə

İmkanın və gözlənilən müsbət nəticənin başqa tərəf ilə bölüşdürülməsi.

Short–Term Plan qısamüddətli plan

Significant Variance 1. əhəmiyyətli kənarlaşma;

2. əhəmiyyətli fərq

Layihənin məqsədlərinə ciddi təsir edən planlaşdırılmış və faktiki göstəricilər arasındakı fərqlər.

Simulation 1. prosesin imitasiyası (modelləşdirilməsi);

2. kompüter simulyasiyası

Bir qayda olaraq, dəfələrlə müxtəlif şərtlərlə təkrarlanır. Qeyri-müəyyənliklərin layihəyə təsirini qiymətləndirmək üçün istifadə olunur. Layihənin simulyasiyası vaxtı kompüter modelindən və risklərin güman edilən qiymətlərindən istifadə edilir.

Slack sərbəst vaxt

SMART (specific, measurable, agreed-upon, realistic, time-bound) spesifik, ölçülə bilən, razılaşdırılmış, real, vaxtla məhdudlaşdırılan (SÖRRV)

Smoothing zəifl ətmə

Konfliktin zəiflədilməsi üsulunda şəxsiyyətlər və qruplar arasındakı fərqlərin rolu azaldılır, eyni zamanda, ümumi maraqlar vurğulanır.

Soft Skills insanlarla işləmək vərdiş və bacarıqları

Software proqram təminatı

Sources of Risk risk mənbələri

Span of Control idarəetmə dairəsi

Menecerin effektiv idarə edə biləcəyi işçilərin sayı.

Specialty ixtisaslaşdırılma

Hər bir üzv bir neçə hissədə işləyir.

Spesification spesifikasiya

Spesification Control spesifikasiyanın nəzarət sistemi

Stage Gate layihənin gedişatının yoxlama nöqtəsi

Stakeholder Bias marağı olanın meyli

Standart Deviation standart yayınma

Start Date fəaliyyətin başlanma tarixi

Əməliyyatın başlanması ilə əlaqədar vaxt. Faktiki, planlaşdırılmış, gözlənilən, tez, gec, əsas, hədəf və ya cari ifadələri ilə birgə istifadə olunur.

Start-to-Finish start-finiş əlaqəsi

Növbəti əməliyyat əvvəlki əməliyyat bitməmiş başlanmalıdır.

Start-to-Start start-start əlaqəsi

Əvvəlki əməliyyat növbəti əməliyyat başlanmamış başlanmalıdır.

Statement of Work işlərin təsviri

Layihə işləri, proqram və texniki təminat, iş qrafiki, nəticələr və uyğun tarixlər, standartlar və nəticələrin qəbul etmə meyarları haqqında məlumat.

Status vəziyyət

Layihənin müəyyən tarixdəki vəziyyəti.

Status Report vəziyyət haqqında hesabat

Layihənin müəyyən tarixdəki vəziyyəti haqqında hesabat.

Status Review Meeting vəziyyətin təhlili görüşü

Layihənin vəziyyətinin (statusunun) müzakirəsi üçün keçirilən görüş.

Steering rəhbərlik

Storming konflikt mərhələsi

Komandanın inkişaf fazası.

Strength Deployment Inventory® (SDI®) şəxsiyyətin güclü tərəfləri nəzəriyyəsi (ŞGTN)

Subnet altşəbəkə

Layihənin bir hissəsini təsvir edən şəbəkə.

Subnetwork altşəbəkə

Layihənin bir hissəsini təsvir edən şəbəkə.

Subproject altlayihə

Layihənin bir hissəsi (komponenti).

Subsystem altsistem

Sistemin bir hissəsi.

Subtask 1. alttapşırıq; **2.** aralıq tapşırıq

Tapşırığın (işin) bir hissəsi.

Successor Activity ardınca gələn fəaliyyət

Cari fəaliyyət başlandıqdan sonra başlanan fəaliyyət.

Summary Schedule əsas mərhələlərin qrafiki

Summary Work Breakdown Structure işlərin iyerarxik strukturunun yuxarı səviyyələri

İİS-nin üç yuxarı səviyyəsi.

Sunk Costs geri qaytarılmaz xərclər

Çəkilmiş və geri qaytarılması mümkün olmayan xərclər.

SWOT Analisys (Strength, Weaknesses, Oportunities and Threats) güclü və zəif tərəflərin, imkan və təhlükələrin analizi (GZİTA)

T

Target Completion Date işin planlaşdırılmış başa çatdırılması vaxtı

Target Date planlaşdırılmış tarix

Target Finish Date işin planlaşdırılmış bitmə vaxtı

Target Plan məqsədli plan

Müəyyən olunmuş tarixdə işlərin başa çatdırılmasına yönəldilmiş plan.

Target Position hədəf mövqe

Münasib razılaşmanın əldə edilməsi.

Target Reporting məqsədlərin əldə edilməsinə dair hesabat

Cari və planlaşdırılmış iş qrafiklərinə əsaslanaraq hesabatların verilməsi.

Target Start Date işin planlaşdırılmış başlama tarixi

Task tapşırıq

İşin tərkib hissəsi.

Task Definition tapşırığın təsviri

Task Force problemi araşdıran xüsusi qrup

Task Force Organization layihələndirmə üçün müvəqqəti yaradılmış təşkilat

Tasking təfsilatlı istiqamətləndirmə

Task-Oriented WBS layihənin tapşırıq–yönümlü strukturu

Task Type tapşırığın növü

Team Sociogram komandanın sosioqramı

Kiçik sosial qrupda şəxsiyyətlər arasında olan münasibətlərin (simpatiya-antipatiya) qrafik təsviri.

Technical Baseline layihənin əsas texniki planı

Texniki hədəfləri, məqsədləri və tərkibi müəyyən edir.

Termination by Addition təşkilatın daimi bölməsinə çevrilməsi ilə əlaqədar layihənin bitməsi

Termination by Extinction bütün işlərin dayandırılması ilə əlaqədar layihənin bitməsi

Termination by Integration inteqrasiya yolu ilə bağlanması

Layihə işlərinin təşkilatın mövcud funksiyaları ilə birləşməsi yolu ilə layihənin bağlanması.

Termination by Murder qəflətən bağlanma

Layihə ilə əlaqədar olmayan səbəblərə görə layihənin bağlanması.

Termination by Starvation resursların çatmadığına görə işin dayandırılması

Termination for Convenience münasiblik üçün bağlanma

Davam edilməsi mənasız olduğuna görə layihənin bağlanması.

Termination for Default defolt bağlanma

Sifarişçi öhdəliklərini yerinə yetirə bilmədiyinə görə layihənin bağlanması.

Termination Manager layihənin bağlanmasına məsul olan menecer

Threat təhlükə

Layihə üçün mənfi xarakter daşıyan şərtlər, vəziyyət, hadisələrin gedişatı, nəticələrə mənfi təsir göstərən digər risklər və dəyişikliklər.

Three-Point Estimate üç nöqtəli qiymətləndirmə

Optimist, pessimist və ən çox güman edilən ssenarilər.

Time-and-Materials Contracts “Vaxt və materiallar” kontraktları

Bu tipli müqavilədə kontraktorun ödənişinə birbaşa layihədə istifadə olunan əməyin, materialların və avadanlığın istifadəsinin faktiki xərcləri, kontraktorun əlavə xərcləri və onun mənfəətini nəzərə alan razılaşdırılmış sabitlər daxildir.

Time-Limited Scheduling zamana görə məhdudlaşdırılmış planlama

Time-Line zaman qrafiki

Time Now cari vaxt

Hesabatın verildiyi və ya yerdə qalan işlərin icrasına başlandığı vaxt.

Time-Phase Budget təqvimi büdcə (gündəlik, həftəlik, aylıq)

Time-Scaled Network Diagram zaman şkalası ilə uzlaşdırılmış şəbəkə diaqramı

Time Value of Money pulun zaman dəyəri

Time Variance 1. vaxtın kənarlaşması; **2.** vaxt fərqi

Planlaşdirilmış və faktiki vaxt arasındakı fərq.

To-Complete Performance Index (TCPI) tamamlanma işlərinin icrası indeksi (TİİI)

Layihənin məqsədlərinə nail olmaq üçün layihənin yerdə qalan bütün işlərində riayət olunmalı və proznoz edilən xərclərin icrası.

Top-Down Budget yuxarıdan aşağıya hesablanmış büdcə

Top-Down Estimating yuxarıdan aşağıya hesablanmış gözlənilən xərclər

Total Allocated Budget layihəyə ayrılmış ümumi büdcə

Total Cost ümumi xərclər

Total Float ümumi ehtiyat vaxtı

Traceability izləmək imkanı

Layihənin əvvəlindən sonunadək və ya əks istiqamətdə.

Track Record nailiyyətlərin və uğursuzluqların qeydiyyatı

Transfer ötürülmə

Riskin və ona reaksiya verilməsi məsuliyyətinin başqalarına ötürülməsi.

Trend Analysis 1. tendensiyalar təhlili; **2.** proqnozu

Ötən dövrlərin məlumatlarına əsaslanaraq, layihənin tərkibinin, müddətlərinin və dəyərin baza planından yayınmasının proqnozu.

Trend Report tendensiyalar hesabatı

Layihə göstəricilərinin variasiyalarının indikatorudur.

U

Undistributed budget bölüşdürülməmiş büdcə

Başlanmamış işlər üçün ehtiyatda saxlanılan büdcə.

Unmanageable Risk idarə olunmayan risk

Unknown Unknowns 1. məlum olmayan naməlumlar; **2.** naməlum məchullar

Proqnozu mümkün olmayan risklər.

V

Validation 1. yoxlanılma; **2.** təsdiq edilmə

Məhsulun, xidmətin və ya sistemin müştərinin və ya digər maraqları olan tərəflərinin tələblərinə uyğun olmasının yoxlanılması.

Value dəyər

Valued Behavior Pattern dəyərləndirilən davranış nümunəsi

Seçimdə sərbəst olanda özümüz haqqında yaxşı hissiyyatda olmaq üçün istifadə etdiyimiz davranış nümunəsidir: “Bu, həqəqətən də mənəm!”

Variable Cost dəyişən xərclər

Variance 1. kənarlaşma; **2.** fərq

Nəzərdə tutulmuş qiymətdən faktiki və ya gözlənilən kənarlaşma.

Variance Analysis kənarlaşmaların (fərqlərin) analizi

Variance at Completion tamamlanmada fərq

Layihənin ilkin qiyməti ilə onun başa çatmasındakı yeni qiyməti arasındakı fərq.

Variance Report kənarlaşmalar haqqında hesabat

Layihənin planlaşdırılmış və faktiki icrasına əsaslanan hesabat.

Variance Threshold kənarlaşmanın yol verilən həddi

Variation dəyişmə

Verification yoxlama

Virtual Team virtual komanda

Vision 1. "vizyon"; **2.** arzu olunan gələcək

Voice of customer 1. sifarişçinin fikri; **2.** müştərinin istəkləri

Layihənin hər bir mərhələsində şifarişçinin tələblərinin texniki tələblərə çevrilməsi yolu ilə şifarişçinin tələblərinə uyğun məhsul, xidmət və nəticələrin alınmasını təmin edən planlaşdırma metodu.

W

WBS Dictionary iş paketlərin kataloqu

WBS Element işlərin iyerarxik strukturun elementi (istənilən səviyyəyə aid olan)

WBS Index işlərin iyerarxik strukturu elementlərinin siyahısı

Wideband Delphi təkmilləşdirilmiş Delfi üsulu

Withdraw aralaşmaq

Yanaşmada münaqişə problemi təxirə salınır və ya problemdən tamam çəkinilir. Bu, müvəqqəti bir həldir, çünki problem və konflikt təkrarən baş verir və davam edir.

Workaround nəzərdə tutulmamış tədbir (riskə qarşı görülən)

Work Authorization işə başlama icazəsi

Work Breakdown Structure (WBS) işlərin iyerarxik strukturu (İİS)

Work Element tapşırıq

Working Calendar iş təqvimi

Work Item tapşırıq

Workload iş yükü

Verilmiş vaxt ərzində yerinə yetiriləsi iş.

Work Package işlər paketi (kompleksi, toplusu)

İşlərin iyerarxik strukturun hər bir budağının ən aşağı səviyyəsində yerləşən layihənin nəticəsi və ya işlərin elementi

Work Package Budget işlər paketinin büdcəsi

Work Performed yerinə yetirilmiş iş

Work Period iş dövrü

Work Results işin nəticələri

Work Statement işlərin təsviri

Work Style iş üslubu

Work Unit iş dövrü

Fəaliyyət ilə əlaqədar işin yerinə yetirilməsi mümkün olan təqvimi vaxt vahidi.

Workweek iş həftəsi

Gündəlik iş saatları və həftənin iş günlərinin sayı.

Azərbaycanca-ingiliscə terminlər

A

Aqreqat fəaliyyət hammock

Altlayihə subproject

Altruist-qayğıkeş (mavi) üslub altruistic-nurturing (Blue)

Altsistem subsystem

Altşəbəkə 1. subnet; **2.** subnetwork

Alttapşırıq subtask

Analitik-sərbəst (yaşıl) üslub analytical-autonomizing (Green)

Analoqlara görə qiymətləndirmə analogous estimating

Aralaşmaq withdrawal

Aralıq tapşırıq subtask

Ardıcıllıq əlaqəsi precedence relationship

Ardınca gələn fəaliyyət successor activity

Artıq xərcləmə cost overrun

Arzu olunan gələcək vision

Asılı hadisə dependent event

Asılılıq dependency

“Aşağıdan yuxarıya” qiymətləndirmə bottom-up estimating

Ayrıca iş paketi discrete work package

Azaltmaq mitigate

B

Ballar kartı score chart

Başa çatdırılma fazası closeout phase

Başa çatdırılma prosesləri closing processes

Başa çatma vaxtı finish date

Başa çatmış işlərə (layihəyə) aid sənədlər historic records

Başqaları üçün layihələri icra edən təşkilat project-based organization

Başlanğıcdan sona keçid forward pass

"Beyin fırtınası" brainstorming

"Beyin həmləsi" brainstorming

Bədbin (pessimist) müddət 1. pessimistic duration; **2.** pessimistic time

Bərpa edilmə recovery

Bərpa edilmə qrafiki recovery schedule

Birbaşa layihəyə aid olunan xərclər direct project cost

Bir-birindən asılı tapşırıqlar dependent tasks

Bir-birini inkar edən hadisələr mutually exclusive events

Bitmış mərhələyə görə ödəniş milestone payment

Biznes razılaşma business agreement

Biznes riski business risk

Blok-sxem block diaqram

Boş dayanma vaxtı idle time

Böhranlı risk critical risk

Bölünmə decomposition

Bölüşdürülən büdcə distributed budget

Bölüşdürülmə share

Bölüşdürülməmiş büdcə undistributed budget

Büdcə budget

Büdcə dəyişikliklərinə nəzarət 1. cost control; **2.** financial control

Büdcəyə nəzarət monitoring actuals versus budget

Bürokratik hakimiyyət bureaucratic authority

Bürokratik səlahiyyətlər bureaucratic authority

Bütün işlərin dayandırılması ilə əlaqədar layihənin bitməsi termination by extinction

Bütün layihə üzrə dəyişikliklərin idarə olunması overall change control

C

Cari dəyər present value

Cari vaxt time now

Ciddi kənarlaşmaların hesabatı exception report

Ciddi kənarlaşmaların sənədləşdirilməsi exception reporting

Ç

Çevik-birləşdirici (hab) üslub flexible-cohering (hub)

Çəkinmək avoid

Çıxış output

Çıxış strategiyası exit strategy

Çox böyük ölçülü layihə megaproject

Çoxprofilli komanda cross-functional team

Çoxsaylı layihələrin planlaşdırılması multiple-project scheduling

D

Daxil etmə/xaric etmə input/output

Daxili audit internal audit

Daxili imtinaların xərcləri internal failure cost

Daxili nəzarət internal control

Daxili risk internal risk

Daxili və ya kənar resurslardan istifadə etmək make-or-buy

Dalğavari planlaşdırma rolling wave planning

Danışıqların aparılması negotiating

Davam etmək/etməmək go/no-go

Davamı olmayan iş end activity

Defolt bağlanma termination for default

Dekompozisiya decomposition

Delfi üsulu Delphi technique

Dəstəkləmə encouraging

Dəyər value

Dəyərin qiymətləndirilməsi estimating costs

Dəyərləndirilən davranış nümunəsi valued behavior pattern

Dəyişən xərclər variable cost

Dəyişiklik haqda müraciət change request

Dəyişikliklərə nəzarət sistemi change control system

Dəyişikliklərə nəzarət şurası Change Control Board (CCB)

Dəyişikliklərin idarə edilməsi planı change management plan

Dəyişikliklərin idarə edilməsi və nəzarət change control

Dəyişikliyə dəstək change support

Dəyişikliyə müqavimət change resistance

Dəyişikliyin idarəetməsi leading change

Dəyişikliyin qəbul edilməsi change acceptance

Dəyişikliyin rədd edilməsi change rejection

Dəyişikliyin tanınması change acknowledgement

Dəyişmə variation

Diqraf digraph

Direktiv struktur directive structure

Dizaynın ilkin analizi preliminary design review

Dolayı xərclər indirect cost

90-90 qaydası ninety-ninety (90-90) rule of project

Düz keçid forward pass

Düzəldici tədbir corrective action

E

Ehtimal edilən maliyyə dəyəri expected monetary value (EMV)

Ehtiyac need

Ehtiyacların qiymətləndirilməsi needs assessment

Ehtiyat reserve

Ekspert rəyi (fikirlər və tövsiyələr) expert judgement

Ekspert ilə müsahibə expert interview

Ekspertin nüfuzu expert authority

Etik davranışın asanlaşdırılması facilitating ethical conduct

Etik davranışın dəstəyi facilitating ethical conduct

Eyni səviyyəyə gətirmə leveling

Eyni tapşırığı yerinə yetirən işçilər job class of employees

Eyni yerdə yerləşmə colocation

Ə

Əhəmiyyətli fərq significant variance

Əhəmiyyətli kənarlaşma significant variance

Əks əlaqə feedback

Əks istiqamətdə planlaşdırma reverse scheduling

Əks keçid backward pass

Əlaqələrin qurulması building relationships

Əlavə ehtiyat vaxtı secondary float

Əlavə xərclər overhead cost

Əlavə xərclərin layihəyə aid olunan hissəsi direct overhead

Əlverişli imkan opportunity

Əməkdaşlıq danışığı colloborative negotiation

Əməliyyatların məntiqi ardıcıllığı sxemi precedence diagramming method (PDM)

Əmtəə product

Əmtəənin həyat dövrü product life cycle

Əmtəənin ilkin əsas təsviri product baseline

Əmtəənin iyerarxik strukturu product breakdown structure

Əmtəənin təsviri product scope

Ən çox güman edilən vaxt most likely time

Ən gec başa çatma vaxtı late finish date (LF)

Ən gec başlama vaxtı late start date (LS)

Ən son müddət drop-dead date

Ən tez başa çatma vaxtı early finish date (EF)

Ən tez başlama vaxtı early start date (ES)

Əsas hadisə key event

Əsas qərar vermə mərhələsi key decision point

Əsas mərhələ 1. key event; **2.** milestone

Əsas mərhələlər cədvəli summary schedule

Əsas mərhələlər planı summary schedule

Əsas mərhələlər üsulu milestone method

Əsas mərhələlərdən ibarət təqvimi plan key-event schedule

Əsas mərhələlərin qrafiki 1. milestone chart; **2.** summary schedule

Əsas plan Baseline (plan)

Əsas təqvim planı schedule baseline

Əsasın formal qoyulması initiation

Əsasın qoyulma fazası initiation phase

Əvvəlki iş predecessor activity

F

Faktiki başlanma vaxtı actual start date

Faktiki bitmə vaxtı actual finish date

Faktiki xərclər actual cost

Faktiki xərclərin planlaşdırılmış xərclərə nisbətən az olması cost underrun

Faktiki vaxt elapsed time

Faktorlar sahəsinin analizi force field analysis

Fasiləli müddət interrruptible duration

Fayda-xərc nisbəti benefit-cost ratio

Fazanın gedişatının yoxlama nöqtəsi phase gate

Fazanın nəticələrinin təhlili 1. phase review; **2.** phase-end review

Fəaliyyət 1. activity; **2.** iş

“Fəaliyyət-ox” activity-on-arrow

“Fəaliyyət-qövs” activity-on-arc

“Fəaliyyət-təpə” activity-on-node

Fəaliyyət planı action plan

Fəaliyyətin başlanma tarixi start date

Fəaliyyətin ehtiyat vaxtı float

Fəaliyyətin əsas həlledici göstəriciləri key performance indicators (KPIs)

Fəaliyyətin kodu activity code

Fəaliyyətin müddəti activity duration

Fəaliyyətin planlaşdırılmış başa çatma günü level finish schedule

Fəaliyyətin planlaşdırılmış başlanma günü level start schedule

Fəaliyyətlərin ardıcıllığı activity sequencing

Fəaliyyətlərin siyahısı activity list

Fərq variance

Fərqlərin aradan qaldırılması leveling

Fiktiv iş dummy activity

Filtrdən keçirmə filtering

Finiş-finiş finish-to-finish

Finişh-finiş intervalı finish-to-finish lag

Finiş-start finish-to-start

Finiş-start intervalı finish-to-start lag

Funksional komanda functional team

G

Gecikmə lag

Gecikmə əlaqəsi lag relationship

Gecikmə ilə dəyişən göstəricilər lagging indicators

Geri qaytarılmaz xərclər sunk costs

Giriş input

Göstəricinin (işin) zaman qrafiki run chart

Götürülmüş davranış nümunəsi borrowed behavior pattern

Gözlənilən xərclər estimated cost

Gözlənilən xərclərin müstəqil qurum tərəfindən təhlili independent cost analysis

Gözlənilən qiymət estimate

Gözlənilən maliyyə dəyəri 1. expected monetary value; **2.** expected value

Gözlənilən nəticəni qiymətləndirmək estimate

Gözlənilən vaxt expected time

Gözlənilməz hallar üçün alternativ strategiyalar contingency plan

Gözlənilməz hallar üçün ehtiyatlar tontingency reserves

Gözlənilməz hallar üçün əlavə vaxt və maliyyə contingency allowance

Gözlənilməz hallar üçün təminat contingency

Gücləndirmək enhance

Güclü və zəif tərəflərin, imkan və təhlükələrin analizi Strength, Weaknesses, Oportunities and Threats (SWOT) analisys

Güman edilən ümumi xərclər estimated final cost

Güman edilən vaxt expected time

“Güzgü əksi strukturu” mirror image

H

Hadisə event

“Hadisə-qovşaq” event-on-node

“Hadisə-təpə” event-on-node

Hadisələrə yönəlmiş iş qrafiki event-oriented schedule

Hakimiyyət authority

Hədəf mövqe target position

Həvəsləndirmə encouraging

Həyat dövrü life cycle

Həyat dövrünün ümumi xərcləri life cycle cost

Hissələrə ayırma breakdown

Hüquqi-rəqabətli (qırmızı-yaşıl) üslub judicious–competing (red-green)

X

Xalis cari (diskontlaşdırılmış) dəyər net present value

Xalis gəlir net income

Xalis itkilər net loss

Xalis qalıq dəyər net book value

Xalis mənfəət 1. net earnings; **2.** net profit

Xalis (təmiz) risk pure risk

Xarici (kənar) risk external risk

Xarici asılılıq external dependency

Xarici əks əlaqə external feedback

Xarici imtinaların xərcləri external failure cost

Xərc expenditure

Xərcin ödəmə (qaytarma) vaxtı payback period

Xərclənmə faizi percent spent

Xərclər expenses

Xərclərə nəzarət hesabı control account

Xərclərin fərqi cost variance

Xərclərin icra indeksi cost performance index

Xərclərin kənarlaşması cost variance

Xərclərin qiymətləndirilməsi estimating costs

Xərclərin müstəqil qurum tərəfindən qiymətləndirilməsi independent cost estimate

Xərclərin ödənilməsi kontraktları cost-reimbersable contracts

İ

İcra execution

İcraetmə haqqında hesabat performance reporting

İcra olunmuş dəyər earned value (EV)

İcra olunmuş işin büdcə dəyəri budgeted cost of work performed (BCWP)

İcra olunmuş işlərə çəkilən faktiki xərclər actual cost of work performed (ACWP)

İcra olunmuş işlərin həcmi earned value (EV)

İcra prosesləri executing processes

İcraetmə performing

İcraetmə fazası execution phase

İcraetmənin əsas planı performance measurement baseline (PMB)

İdarə edilməsi management

İdarə olunmayan risk unmanageable risk

İdarəetmə control

İdarəetmə dairəsi span of control

İdeyaların spontan hasil edilməsi brainstorming

İxtisaslaşdırılma specialty

İİS-nin müəyyən kontrakta aid hissəsi contract work breakdown structure

İlkin cədvəl baseline

İlkin (əsas) səbəbin aşkarlanması root cause analysis

İlkin qrafik baseline

İlkin müddət original duration

İlkin planlaşdırılmış başa çatma vaxtı baseline finish date

İlkin planlaşdırılmış başlanma vaxtı baseline start date

İmkanlar capacity

İnamlı-idarəedici (qırmızı) üslub assertive–directing (red)

İnamlı-qayğıkeş (qırmızı-mavi) üslub assertive-nurturing (red-blue)

İnfrastruktur infrastructure

İnisializasiya initiation

İnisializasiya fazası initiation phase

İnkar olunmayan hadisələr nonexlusive events

İnsan qaynaqlarının planlaşdırılması human resource planning

İnsan-saatı/ayı/ili man-hour/month/year

İnsanların məqsəd-yönümlü istiqamətləndirilməsi və uzlaşdırılması aligning people

İnsanlarla işləmək vərdiş və bacarıqları soft skills

İnsan-yönümlü başa çatdırılma fəaliyyətləri people-oriented closeout activities

İnteqrasiya yolu ilə bağlanma termination by integration

İstehsal etmək və ya almaq make-or-buy

İstehsal gücü capacity

İstehsal gücünün analizi capacity analysis

İstehsal gücünün planlaşdırılması capacity planning

İstiqamətin müəyyən edilməsi setting direction

İstinad nüfuzu referent authority

İstisna exception

İş 1. job; **2.** activity

İş dövrü 1. work period; **2.** work unit

İş həftəsi workweek

İş qabiliyyətinin itirilməsi failure

İş qrafiki schedule

İş paketlərin kataloqu WBS Dictionary

İş təqvimi working calendar

İş üslubu work style

İş yükü workload

İşə başlama icazəsi work authorization

İşikava diaqramı cause-and-effect diagram

İşin başlanma vaxtının hazırkı qiyməti current start date

İşin bitməsinə qalmış vaxt remaining duration (RDU)

İşin həcmi effort

İşin nəticələri work results

İşin planlaşdırılmış başlama tarixi target start date

İşin planlaşdırılmış başlama vaxtı scheduled start date

İşin planlaşdırılmış bitmə vaxtı 1. scheduled finish date; **2.** target finish date

İşin tam təsviri scope of work

İşin təhlili job analisis

İşin təsviri job description

İşlər cədvəli schedule

İşlər qrafikinin təshih edilməsi schedule revision

İşlər paketi (kompleksi, toplusu) work package

İşlər paketinin büdcəsi work package budget

İşlərin əsas qrafiki master schedule

İşlərin icrasına qoyulan tələblər performance spesification

İşlərin iyerarxik strukturu Work Breakdown Structure (WBS)

İşlərin iyerarxik strukturun elementi (istənilən səviyyəyə aid olan) WBS Element

İşlərin iyerarxik strukturu elementlərinin siyahısı WBS Index

İşlərin iyerarxik strukturunun yuxarı səviyyələri summary work breakdown structure

İşlərin təsviri 1. statement of work; **2.** work statement

İzləmək imkanı traceability

K

Kapital qoyuluşu investment

Kateqoriya grade

Keçmiş fəaliyyətə dair statistik məlumat historical information

Keçmiş məlumata əsaslanan qiymətləndirmə historical estimating

Keyfiyyət quality

"Keyfiyyət evi" house of quality

Keyfiyyət funksiyalarının strukturlaşdırılması quality function deployment

Keyfiyyət göstəriciləri quality metrics

Keyfiyyətə nəzarət quality control

Keyfiyyətin idarə edilməsi quality management

Keyfiyyətin idarə edilməsi planı quality management plan

Keyfiyyətin qiymətləndirilməsi quality evaluation

Keyfiyyətin planlaşdırılması quality planning

Keyfiyyətin təmin edilməsi quality assurance

Keyfiyyətsizlik defect

Kənarlaşma variance

Kənarlaşmalar haqqında hesabat variance report

Kənarlaşmaların (fərqlərin) analizi variance analysis

Kənarlaşmanın yol verilən həddi variance threshold

Komanda işinin bitməsi adjourning

Komandaların idarə edilməsi leading teams

Komandanın sosioqramı team sociogram

Kommunikasiya communicating

Kommunikasiya göstəriciləri communication metrics

Kommunikasiyanın idarəetmə planı communication management plan

Kompromisə gəlmək compromising

Kompüter simulyasiyası simulation

Konfiqurasiyanın idarə edilməsi configuration management

Konflikt conflict

Konflikt mərhələsi (fazası) storming

Konfliktin idarəetməsi conflict management

Konsepsiya fazası idea phase

Kontraktın başa çatdırılması contract closeout

Kömək edən faktorlar helping factors

Kritik fəaliyyət (iş) critical activity

Kritik risk critical risk

Kritik yol critical path

Kritik yol şəbəkəsi critical path network (CPN)

Kritik yol üsulu critical path method (CPM)

Kritikə yaxın fəaliyyət near-critical activity

Kritikə yaxın yol near-critical path

Kumulyativ xərclər cumulative cost

Q

Qabaqlama lead

Qabiliyyətlər matrisi capacity matrix

Qalan ehtiyat vaxt remaining float (RF)

Qalıq risk residial risk

Qant diaqramı Gantt chart

Qanuni hakimiyyət, səlahiyyət legitimate authority

Qarışıq xərclər semivariable cost

Qarşılıqlı asılılıqlar interdependencies

Qarşılıqlı əlaqələr diaqramı interdependency diagram

Qarşısının alınması xərcləri prevention cost

Qaydalar prosedures

Qeyri-verbal (sözsüz) siqnallar non-verbal signals

Qeyri-kritik yol noncritical path

Qəbul etmə formal acceptance

Qəbul etmək accept

Qəflətən bağlanma termination by murder

Qəlblərin hakimliyinə əsaslanan hakimiyyət charismatic authority

Qərar decision

Qərarlar ağacı decision tree

Qərarların qəbul edilməsi decision making

Qısamüddətli plan short term plan

Qiymətləndirmə estimating

Qiymətləndirmə (vəziyyətin) review

Qiymətləndirmə xərcləri appraisal cost

Qiymətlər sorğusu request for quotation (RFQ)

Qovşaq əməliyyatları üsulu precedence diagramming method (PDM)

Qrafın təpəsi node

Qruplaşma diaqramı affinity diagramming

Qüsur defect

L

Layihə project

Layihə büdcəsi project budget

Layihə cədvəlinin sıxlaşdırılması crashing

Layihə cədvəlinin sıxlaşdırılması xərcləri crash cost

Layihə elementlərinin inteqrasiyasının idarə edilməsi project integration management

Layihə hesabatının verilməsi 1. project reporting; **2.** reporting

Layihə xərclərinin idarə edilməsi project cost management

Layihə xərclərinin uçot sistemi project cost system

Layihə işindən irəli gələn real nəticə end product

Layihə işlərinə sərf olunan vaxtın və xərclərinin hesablanması PERT/Cost

Layihə işlərinin iyerarxik strukturu project WBS

Layihə keyfiyyətinin idarə edilməsi project quality management

Layihə kommunikasiyaların idarə edilməsi project communications management

Layihə qrafikinin təkrar analizi forced analysis

Layihə meneceri project manager

Layihə nəticələrinin analizi və dəyərləndirilməsi postproject evaluation and review

Layihə nəticələrinin analizi və hesabat postproject analysis and report

Layihə nizamnaməsi project charter

Layihə planının işlənilməsi project plan development

Layihə prinsipi ilə idarəetmə management by projects

Layihə resursları project resources

Layihə risklərinin idarə edilməsi project risk management

Layihə satınalmalarının idarə edilməsi project procurement management

Layihə sənədləşməsinin uçotu records management

Layihə strukturlu komanda projectized team

Layihə təqvimi project calendar

Layihə tələbləri sənədi project requirements document (PRD)

Layihə tərkibinin idarə edilməsi project scope management

Layihə vaxtının idarə edilməsi project time management

Layihədə marağı olan project stakeholder

Layihələndirmə üçün müvəqqəti yaradılmış təşkilat task force organization

Layihələrin idarə edilməsi (idarəetməsi) project management

Layihənin idarə edilməsi komandası project management team

Layihələrin idarə edilməsinin informasiya sistemi Project Management InformationSystem (PMIS)

Layihələrin idarə edilməsinin müasir metodologiyası modern project management (MPM)

Layihələrin idarə edilməsinin proqram təminatı project management sotware

Layihən insan qaynaqlarının idarə edilməsi project human resource management

Layihəni yerinə yetirən əsas təşkilat performing organization

Layihənin auditi project audit

Layihənin bağlanmasına məsul olan menecer termination manager

Layihənin başa çatdırılması project closeout

Layihənin baza (əsas) tərkibi scope baseline

Layihənin bitmə tarixi project finish date

Layihənin bitməsi project termination

Layihənin həyat dövrünə aid olan ümumi xərclər project life-cycle cost

Layihənin dəyəri budget at completion

Layihənin əhatə dairəsi scope

Layihənin əsas komandası core project team

Layihənin əsas texniki planı technical baseline

Layihənin əsas tərkibinin (məzmunun) təsdiqi scope baseline approval

Layihənin əsasını qoyma prosesləri initiating processes

Layihənin əsasının formal qoyulması project initiation

Layihənin fazası project phase

Layihənin gedişatına dair kompleks hesabat integrated project progress report

Layihənin gedişatının yoxlama nöqtəsi 1. control gate; **2.** phase exit; **3.** stage gate

Layihənin heyəti project personnel

Layihənin həyat dövrü project life cycle

Layihənin həyat dövrünün fazaları project life cycle phases

Layihənin icrası project performance

Layihənin idarə edilməsi project management

Layihənin idarə edilməsi və nəzarət project control

“Layihənin idarə edilməsi peşəkarı” imtahanı PMP® exam

Layihənin idarə edilməsi prosesləri project management processes

Layihənin idarə edilməsi proseslərinin qrupları (kateqoriyaları) project management process groups

Layihənin idarə edilməsinə dair biliklər toplusu project management body of knowledge

Layihənin ideya fazası concept phase

Layihənin ilkin planı initial project plan

Layihənin inisializasiyası project initiation

Layihənin inteqrasiyası project integration

Layihənin işlənilməsi fazası development phase

Layihənin iyerarxik strukturu project breakdown structure (PBS)

Layihənin keyfiyyətinin idarə edilməsi sisteminin təşkilati strukturu project quality system

Layihənin qismən auditi partial audit

Layihənin qiymətləndirilməsi project evaluation

Layihənin məhdudiyyətləri project constraints

Layihənin məqsədləri project objectives

Layihənin məzmunu scope

Layihənin monitorinqi project review(s)

Layihənin müddəti project duration

Layihənin nəticələri deliverable

Layihənin PERT üsulu ilə təsviri PERT Chart

Layihənin planlaşdırılması project planning

Layihənin planlaşdırılmış əsas göstəriciləri project baseline

Layihənin predmet sahəsi scope

Layihənin riskləri project risk

Layihənin şəbəkə diaqramı project network diagram

Layihənin tamamlanması project closeout

Layihənin tapşırıqyönümlü strukturu task-oriented WBS

Layihənin təklif planı proposal project plan

Layihənin təqvim planı project schedule

Layihənin tələbləri project requirements

Layihənin tərkibi project scope

Layihənin təşkilati strukturu project organization

Layihənin ümumi gözlənilən xərcləri project cost estimate

Layihənin verilmiş tarixdən planlaşdırılması forward scheduling

Layihənin vəziyyətinin (statusun) qiymətləndirilməsi assessing project status

Layihənin vəziyyətinin təhlili performance review

Layihənin yerinə yetirilməsi project implementation

Layihənin zamana görə büdcələşdirilmiş xərcləri project cost baseline

Layihəyə ayrılmış ümumi büdcə 1. budget at completion; **2.** total allocated budget

Layihəyə nəzarət oversight

Liderlik leadership

Liderlik bacarıqları leadership competencies

Liderlik paradiqmaları leadership paradigms

Liderlik prinsipləri leadership paradigms

Liderlik üslubu leadership style

M

Maksimal mövqe maximun position

Maliyyə əməliyyatların bağlanması financial closeout

Maliyyə əməliyyatların bağlanması planı financial closure plan

Maliyyəyə əsaslanan hakimiyyət purse-string authority

Maliyyəyə əsaslanan səlahiyyət purse-string authority

Mane olan faktorlar hindering factors

Marağı olanın meyli stakeholder bias

Maskalanmış (dəyərləndirilməyən) davranış nümunəsi masked (nonvalued) behavior pattern

Matris strukturlu komanda 1. cross-functional team; **2.** matrix team

Matris təşkilatı matrix organization

Meqalayihə megaproject

Menecment ehtiyatları management reserves

Məcbur etmə forcing

Məcbur etmək səlahiyyətləri coercive authority

Məhdudiyyət constraint

Məhsul product

Məhsuldarlığın analizi capacity analysis

Məhsuldarlığın planlaşdırılması capacity planning

Məhsuldarlıq 1. capacity; **2.** productivity

Məxaric expenditure

Məqsəd objective

Məqsədlərin əldə edilməsinə dair hesabat target reporting

Məqsədli plan target plan

Məlum olmayan naməlumlar unknown unknowns

Məlum risk known risk

Məlumatların uçotu records

Mənfi vaxt ehtiyatı negative float

Mənimsənilmiş dəyər üsulu earned value technique

Mənimsənilmiş dəyərin həcmi earned value (EV)

Mənimsənilmiş dəyərin idarə edilməsi earned value management

Məntiqi əlaqə precedence relationship

Məntiqi əlaqələr şəbəkəsi dependency network

Mərhələlər qrafiki 1. event chart; **2.** master project schedule

Mərhələlərin təqvim planı milestone schedule

Məsrəf expense

Məsuliyyətlər (öhdəliklər) matrisi responsibility assignment matrix (RAM)

Minimal mövqe minimum position

Monitorinq monitor

Monitorinq və nəzarət prosesləri monitoring and controlling processes

Monte-Karlo analizi Monte-Carlo analysis

Monte-Karlo simulyasiyası Monte-Carlo simulation

Motivasiya dəyərləri sistemi "Motivational Value System™ (MVS™)"

Motivasiya etmə və ruhlandırma motivating and inspiring

Motivasiyanın İki faktorlu nəzəriyyəsi hygiene motivation theory

Müddət duration

Müddətin qısaldılması duration compression

Müddətin optimist (nikbin) qiyməti optimistic time estimate

Müddətin pessimist (bədbin) qiyməti pessimistic time estimate

Müəssisə layihələrinin idarə edilməsi enterprise project management (EPM)

Müfəssəl iş cədvəli detailed schedule

Mükafata əsaslanan hakimiyyət reward authority

Mükafata əsaslanan səlahiyyətlər reward authority

Müqayisə oluna bilmə comparability

Mümkün qədər gec as-late-as-possible

Mümkün qədər tez as-soon-as-possible

Mümkünlük 1. feasibility; **2.** availability

Münaqişə conflict

Münasibətlərin dərketmə nəzəriyyəsi relationship awareness theory

Münasiblik üçün bağlanma termination for convenience

Müsbət vaxt ehtiyatı positive float

Müstəqil hadisə independent event

Müşahidə toplusu sample

Müştəri client

Müştərinin istəkləri voice of customer

Mütəxəssisin nüfuzu expert authority

Müvəffəqiyyəti müəyyən edən əsas göstəricilər Key Success Factors (KSFs)

N

Nailiyyətlərin və uğursuzluqların qeydiyyatı track record

Naməlum məchullar unknown unknowns

Nasazlıq failure

Nasazlıqların və onların nəticələrinin təhlili failure modes and effect analysis (FMEA)

Nəticə outcome

Nəzarət control

Nəzarət qrafiki control chart

Nəzərdə tutulmamış tədbir (riskə qarşı görülən) workaround

Nəzərdən keçirilmə review

Nominal qrup üsulu nominal group technique

Normal xərclər normal cost

Normal vaxt normal time

Növ grade

Nümunə ilə müqayisə benchmarking

O

Ox işarəsi arrow

Oxlar diaqramı üsulu arrow diagramming method

Ötürülmə transfer

Özünü idarə edən self-managed

P

Paralinqvistik elementlər paralingual elements

Parametrik qiymətləndirmə parametric estimating

Pareto analizi Pareto analysis

Pareto diaqramı Pareto diagram

Pareto qanunu Pareto`s law

Pareto optimal həll Pareto optimal solution

PERT qiymətləndirilməsi PERT estimating

Planın icra indeksi schedule performance index

Planlaşdırılmış başa çatdırılma vaxtı target completion date

Planlaşdırılmış başa çatma vaxtı planned finish date

Planlaşdırılmış başlanma vaxtı planned start date

Planlaşdırılmış dəyər planned value

Planlaşdırılmış fəaliyyət planned activity

Planlaşdırılmış həcm planned value

Planlaşdırılmış xərclər 1. cost performance baseline; **2.** planned value

Planlaşdırılmış xərclər və məqsədlər cost performance measurement baseline

Planlaşdırılmış işin büdcə dəyəri budgeted cost of work scheduled (BCWS)

Planlaşdırılmış tarix target date

Planlaşdırılmış və faktiki dəyər arasındakı fərq schedule variance (SV)

Planlaşdırma fazası planning phase

Planlaşdırma prosesləri planning processes

PMBOK təlimat kitabı PMBOK® Guide (A Guide to the Project Management Body of Knowledge)

Portfel portfolio

Portfelin idarə edilməsi portfolio management

Praktiki qaydalar rules of thumb

Problem issue

Problemi araşdıran xüsusi qrup task force

Problemin həlli problem solving

Problemlərin qeydiyyat vərəqi issues register

Proqram program

Proqram təminatı software

Proqramın dəyərləndirilməsi və analizi üsulu Program Evaluation and Review Technique (PERT)

Proqramın idarə edilməsi program management

Prosesin imitasiyası (modelləşdirilməsi) simulation

Prototip prototype

Pulun zaman dəyəri time value of money

R

Resurs resource

Resurs təqvimi resource calendar

Resursların bərabərləşdirilməsi resource leveling

Resursların bölüşdürülməsi resource loading

Resurslar çatmadığına görə işin dayandırılması termination by starvation

Resursların məhdudluğunu nəzərə alan təqvimi plan resource-limited schedule

Resursun bərabərləşdirilməsi leveling

Resursun kodu (identifikatoru) resource code

Resursun planlaşdırılması resource planning

Rəhbərlik steering

Rəqabətli danışıq competitive negotiation

Risk risk

Risk hadisələrinin siyahısı risk event lists

Risk hadisələrinin təsviri risk event statements

Risk hadisəsi risk event

Risk menecmentin auditi risk audit

Risk mənbələri sources of risk

Risk tolerantlığı risk tolerance

Riskin aradan qaldırılması risk avoidance

Riskin azaldılması risk mitigation

Riskin ehtimalı risk probability

Riskin idarə edilməsi risk control

Riskin qəbul edilməsi risk acceptance

Riskin qiymətləndirilməsi 1. risk appraisal; **2.** risk assessment; **3.** risk evaluation

Riskin müəyyən edilməsi risk identification

Riskin ötürülməsi risk transfer

Riskin təsiri risk impact

Riskin təsviri risk description

Riskin zəiflədilməsi risk mitigation

Risklərə cavab vermə sistemı responce system

Risklərə dözümlülük risk tolerance

Risklərə qarşı tədbirlər matrisi responce analysis matrix

Risklərə reaksiya risk responce

Risklərin analizi risk analysis

Risklərin idarə edilməsi risk management

Risklərin idarə edilməsi strategiyasının hazırlanması responce planning

Rollar və öhdəliklər matrisi roles and responsibilities matrix

S

Sabit xərclər fixed cost

Sabit qiymətli və ya bir dəfəyə ödənilən kontraktlar rixed price contract

Satınalma procurement

Satınalma sənədləri procurement documents

Satınalmanın icrasının təhlili procurement performance evaluation

Satınalmanın idarə edilməsi planı procurement management plan

Satınalmanın planlaşdırılması procurement planning

Seçim sample

Seçim prosesi sampling

Səbəb-nəticə diaqramı 1. fishbone diagram; **2.** Isikawa diagram; **3.** cause-and-effect diagram

Səlahiyyət verilməsi entrusting

Səlahiyyətlər authority

Sənədlər documentation

Sənədləşmə documentation

Sənədləşmənin nəzarət sistemi document control

Səpələnmə diaqramı scatter diagram
Sərbəst vaxt slack
Sərbəst vaxt ehtiyatı free float
Sifarişçi 1. customer; **2.** client
Sifarişçi tərəfindən qəbuletmə customer acceptance
Sifarişçinin fikri voice of customer
Sifarişçinin tələbləri customer requirements
Sifarişin gözləmə vaxtı lead time
Sıfır mərhələ cycle 0
Sınaq nümunəsi prototype
Son istifadəçi end user
Son nəticə end product
Sondan başlanğıca keçid backward pass
Sonuncu iş end activity
Sort grade
Spesifikasiya specification
Spesifikasiyanın nəzarət sistemi specification control
Standart yayınma standart deviation
Start-finiş əlaqəsi start-to-finish
Start-start əlaqəsi start-to-start
Sürətli layihələndirmə fast-tracking

Ş

Şəbəkə diaqramı 1. network diagram; **2.** logic diagram

Şəbəkə diaqramının qurulması network diagramming

Şəbəkə əsasında işlərin təqvimi planlaşdırılması network-based scheduling

Şəbəkə məntiqi network logic

Şəbəkə yolu network path

Şəbəkədə fəaliyyətlərin ardıcıllığı logic

Şəbəkələşmə networking

Şəbəkənin qovşağı node

Şəbəkənin təhlili network analysis

Şəxsiyyətin güclü tərəfləri nəzəriyyəsi "Strength Deployment Inventory® (SDI®)"

Şəxsiyyətin müstəsna xüsusiyyətlərinə əsaslanan hakimiyyət charismatic authority

Şəxsiyyətin səciyyələndirici xüsusiyyətləri personality traits

T

Tamamlanma xərclərinin proqnozu estimate to complete

Tamamlanma işlərinin icrası indeksi to-complete performance index (TCPI)

Tamamlanmada büdcə budget at completion

Tamamlanmada ehtimal olunan xərclər estimate at completion (EAC)

Tamamlanmada fərq variance at completion

Tamamlanmada gözlənilən qiymət estimate at completion (EAC)

Tapşırığın növü task type

Tapşırığın təsviri task definition

Tapşırıq 1. job; **2.** task; **3.** work element; **4.** work item

Tarixdən gec olmayaraq not/no later than

Tarixdən tez olmayaraq not/no earlier than

Texniki vərdiş və bacarıqlar hard skills

Texnoloji marşrutun sxemi flow diagram

Tendensiyaların hesabatı trend report

Tendensiyaların proqnozu trend analysis

Tendensiyaların təhlili trend analysis

Tədbirli-dəstəkləyici (mavi-yaşıl) üslub cautious-supporting (green-blue)

Tədrici təkmilləşdirmə progressive elaboration

Təfsilatlı istiqamətləndirmə tasking

Təfsilatlı iş cədvəli detailed schedule

Təhlil review

Təhlükə threat

Təklif 1. bid; **2.** proposal

Təklif üçün müraciət request for proposal (RFP)

Təkmilləşdirilmiş Delfi üsulu wideband Delphi

Təqribi qiymətləndirmə ballpark estimate

Təqvim planı schedule

Təqvim planın simulyasiyası schedule simulation

Təqvim planın yenilənməsi schedule update

Təqvimi büdcə (gündəlik, həftəlik, aylıq) time-phase budget

Təqvimi planın dəyişikliklərinin idarə edilməsi schedule control

Təqvimi planın hazırlanması schedule development

Təqvimi planın sıxlaşdırılması schedule compression

Təqvimi planlaşdırma scheduling

Tələb requirement

Tələb olunan nəticələr performance requirements

Tələblər fərqi exception

Tənzimləmə norming

Tərkibin təsviri scope statement

Tərkibin yoxlanılması scope verification

Təsdiq edilmə validation

Təsdiqlənmiş dəyişiklik müraciəti approved change request

Təshihedici tədbir corrective action

Təsirin təhlili Impact Analysis

Təşkil etmə Forming

Təşkilati strukturda işlərin bölgüsü organizational breakdown structure (OBS)

Təşkilati strukturda işlərin bölgüsü resource breakdown structure (RBS)

Təşkilati uyğunluq organizational fit

Təşkilatın daimi bölməsinə çevrilməsi ilə əlaqədar layihənin bitməsi termination by addition

Tətbiq olunmuş sistemin təhlili post-implementation review

Tətbiq olunmuş sistemin təhlilinin hesabatı post-implementation review report

Toplanmış biliklər lessons learned

Toplanmış biliklərin təhlili lessons-learned review

Toplanmış xərclər cumulative cost

U-Ü

Uğur qazanmağın həlledici amilləri critical success factors

Üç nöqtəli qiymətləndirmə three-point estimate

Ümumi ehtiyat vaxtı total float

Ümumi xərclər total cost

V

“Vaxt və materiallar” kontraktları time-and-materials contracts

Vaxtın bədbin (pessimist) qiyməti 1. pessimistic duration; **2.** pessimistic time

Vaxtın fərqi time variance

Vaxtın kənarlaşması time variance

Vaxtında xəbərdarlıq etmə sistemi early warning system

Verilənlərin ayrılma tarixi data date

Verilmiş zaman ərzində istifadə edilən aktivlər və xidmətlər expense

Vəziyyət status

Vəziyyət haqqında hesabat status report

Vəziyyətin təhlili görüşü status review meeting

Virtual komanda virtual team

“Vizyon” vision

Y

Yaxın zamanda bitəcək əməliyyat near-term activity

Yanbayan colocation

Yenidən planlaşdırma 1. replanning; **2.** reschedule

Yerdə qalmış iş dövrləri effort remaining

Yerinə yetirilə bilmə imkanı feasibility

Yerinə yetirilmə implementation

Yerinə yetirilmə faizi percent complete

Yerinə yetirilmə fazası implementation phase

Yerinə yetirilmiş iş work performed

Yoxlama verification

Yoxlanılma validation

Yol Path

Yolların divergensiyası (ayrılması) path divergence

Yolların konvergensiyası (birləşməsi) path convergence

Yolun ehtiyat vaxtı path float

Yuxarıdan aşağıya hesablanmış büdcə top-down budget

Yuxarıdan aşağıya hesablanmış gözlənilən xərclər top-down estimating

Yumşaltmaq mitigate

Z

Zaman qrafiki time-line

Zaman şkalası ilə uzlaşdırılmış şəbəkə diaqramı time-scaled network diagram

Zamana görə bölüşdürülmüş büdcə 1. cost baseline**; 2.** cost performance baseline

Zamana görə məhdudlaşdırılmış planlama time-limited scheduling

Zəiflətmə smoothing

Zəruri asılılıq mandatory dependency

Zəruri məntiq hard logic

Ziddiyyət conflict

İstifadə olunmuş mənbələr

Lüğətlər

Dictionary of Project Management Terms / J. LeRoy Ward. – 3rd edition. – Arlington, Virginia, 2008. – 481 p. – ISBN 978-1-890367-45-9

English-Azerbaijani Dictionary of Financial and Economics Terms / Y.M. Khanmuradov. – Baku: Shusha Publishing, 2000. – 512 p.

İngiliscə-azərbaycanca lüğət / Q.Q. Məmmədov. – Bakı: Şərq-Qərb, 2004. – 1320 səh. – ISBN 9952-418-06-7

Khazar English-Azerbaijani Comprehensive Dictionary in 6 volumes // Vol. 1-3. – Baku: Khazar University Press, 2004-2008. – ISBN 9952-20-020-X

Əsas ədəbiyyat

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). – 4th edition. – PMI

Gido J. Successful Project Management – 4th edition. – Mason: South-Western Cengage Learning, 2009. – 505 p. – ISBN 978-0-324-65613-8

Project Leadership, Management, and Communications: reference manual. – ESI International, 2009. – 410 p.

Managing Projects: reference manual. – ESI International, 2009. – 190 p.

Scheduling and Cost Control: reference manual. – ESI International, 2009. – 210 p.

Risk Management: reference manual. – ESI International, 2009. – 160 p.

Project Management Applications: reference manual. – ESI International, 2009. – 344 p.

Babayev İ. Layihələrin idarə edilməsi metodologiyası: monoqrafiya. – Bakı, 2003. – 300 səh.

Veb saytlar

www.azerdict.com

www.ipma.az

Qeyd üçün