

# HEYDƏR ƏLİYEV

MEHRİBAN ALIŞANOVA



## İQTİSADI MÜSTƏQİLLİYİMİZİN BANİSİDİR



Elmi redaktor və məsləhətçi:

**Ş.M.Muradov**  
AMEA-nın müxbir üzvü,  
i.e.d., professor

M44 Mehriban Alışanova  
«**HEYDƏR ƏLİYEV - İQTİSADI MÜSTƏQİLLİYİMİZİN BANİSİDİR**»  
Bakı, “**ÇİNAR-ÇAP**” nəşriyyatı, 2006, – 214 səh.

M 4702060200  
122

© “**ÇİNAR ÇAP**”, 2006



## REDAKTORDAN

*"İlk işə başlayan şəxslərin üzərinə həmişə  
çox böyük, şərəfli vəzifələr düşür".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

Görkəmli dövlət, siyasi və hərbi xadimlər kimi dünyada böyük hörmət və şöhrət qazanmış, Franklin Ruzvelt, Şarl de Qoll, Cəvahirıl Nehru və Mustafa Kamal Atatürk kimi tarixi şəxsiyyətlərlə bir sırada duran və müasir dünyanın siyasi Olimpində alternativini olmayan Heydər Əliyev şəxsiyyəti elə bir zirvədir ki, onun haqqında söz demək və Azərbaycan xalqının xoş gələcəyi naminə görükləri işləri sadalamaq və qələmə almaq çox çətin, çətin olduğu qədər də məsuliyyətli və şərəfli, hər bir Azərbaycanlıda qürur və fəxarət doğuran bir işdir.

Heydər Əliyevin Azərbaycana rəhbərlik etdiyi ilk dövrdə (1969-1982) respublika iqtisadiyyatının dirçəldilməsi və sürətli inkişafı üçün böyük işlər görülmüş, hər il on minlərlə yeni iş yerlərinin açılmasına imkan verən iri sənaye müəssisələri istifadəyə verilmiş, iqtisadiyyatın demək olar ki, bütün sahələrində—nəqliyyat və rabitədə, kənd təsərrüfatında, ticarət və ictimai iaşədə əsaslı inkişafa nail olunmuş, kənd rayonlarının, respublikanın şəhər və qəsəbələrinin abadlaşdırılması, yollar salınması, yeni sosial obyektlə-

rin-məktəblər, xəstəxanalar, poliklinikalar, uşaq bağçaları və s. inşa edilməsinə xüsusi fikir verilmişdi. Məhz həmin dövrdə sosial-iqtisadi həyatın bütün sahələrində baş verən dəyişikliklər Azərbaycanı və ona rəhbərlik edən Heydər Əliyevi bütün dünyada məşhurlaşdırmış, o 1982-ci ildə Sovet İttifaqının ən ali hakimiyyət və partiya qurumu olan Sov.İKP Siyasi bürosuna üzv seçilmiş, İttifaq hökumətinin ən səlahiyyətli rəhbərlərindən biri - Nazirlər Sovetinin I müavini təyin olunmuşdu. Onun Moskvada işlədiyi 5 il ərzində gördüyü işlər, böyük siyasi nüfuzu həmin dövrdə "təsadüfən" hakimiyyətə gəlmiş Qorbaçov tərəfindən qısqançlıqla qarşılanmış, kifayət qədər sağlam, hökumətin istənilən üzvündən fəal və işgüzar, böyük idarəetmə təcrübəsinə malik olmasına baxmayaraq siyasi fəaliyyətinin və nüfuzunun daima artdığı bir dövrdə hakimiyyətdən uzaqlaşdırılmışdı. Lakin Heydər Əliyevin respublikamız üçün gördüyü işlər qədərbilən xalqımızın yadından çıxmamışdı və Azərbaycan müstəqillik əldə edəndən, təcrübəsiz və səriştəsiz rəhbərlərin respublikanı hansı bəlaya düşür etdiyini anladıqdan sonra hələ sovet dövründə Azərbaycanın iqtisadi müstəqilliyinin bünövrəsini qoymuş böyük şəxsiyyətin, xalqımızın yeganə Lideri Heydər Əliyevin ölkəyə yenidən rəhbərlik etməsini təkidlə tələb etmişdi.

Müstəqillik dövründə (1993-2003-cü illərdə) respublikamıza ləyaqətlə rəhbərlik etmiş, onu bir neçə dəfə bəlalardan qurtarmış və Azərbaycanı yenidən Azərbaycan xalqına qaytarmışdır. Müstəqilliyimizin və müstəqil dövlətimizin memarı, Ümummilli Liderimiz Heydər Əliyev öz xalqının qəlbində özünə elə bir yer tutmuşdur ki,



uşaqdan böyüyə kimi hamı onu sevir və ona Baba deyərək müraciət edirlər. Bu böyük məhəbbət və sevginin işığında hər kəs özünü sanki ona borclu sayır, onun haqqında ürək sözlərini demək və yazmaq istəyir. Bu arzu və istəkdə olan milyonlarla insanlardan biri də Mehriban xanım Alışanovadır. Mehriban xanım Alışanova mənim çalışdığım Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının İqtisadiyyat İnstitutunun dissertantıdır. O, qadın məşğulluğu və gender problemləri ilə bağlı mühüm bir tədqiqat işi üzərində çalışır və bu sahədə onun bir sıra sanballı elmi məqalələri çapdan çıxmışdır. Bütün bunlarla yanaşı o həm də Ulu Öndərimiz Heydər Əliyevə olan sevgi və məhəbbətinin nəticəsi olaraq bu dahi insanın irsinin öyrənilməsi və təbliği ilə də mükəmməl məşğul olur və bu sahədə bir sıra maraqlı məqalələr yazıb nəşr etdirməyə müvəffəq olmuşdur. Oxuculara təqdim etdiyi bu yeni kitab da müəllifin həmin sahədə apardığı uğurlu tədqiqatların nəticəsidir. Heydər Əliyevin iqtisadi strategiyasına həsr edilmiş bu kitabda Respublikamıza rəhbərlik etdiyi illərdə ölkənin müstəqil iqtisadiyyatının təşəkkülü, onun ayrı-ayrı sahələrinin–sənayenin, kənd təsərrüfatının, tikinti, nəqliyyat və rabitənin inkişafı, bu sahələrdə aparılan uğurlu iqtisadi islahatlar və onların sosial nəticələri təhlil olunmuş, konkret statistik məlumatlar əsasında həmin dövrdə görülmənəhəng quruculuq işlərinə obyektiv qiymət verilmiş, danılmaz faktlarla Heydər Əliyevin uzaqgörənliklə Azərbaycanın əbədi müstəqilliyinin təmin olunması üçün başlıca şərt kimi iqtisadiyyatın inkişaf etdirilməsi, ardıcıl iqtisadi islahatların həyata keçirilməsi, iqtisadi fəaliyyətin bütün sahələrinin dayanıqlı inkişafını təmin edəcək qanunve-



ricilik bazasının yaradılması və təkmilləşdirilməsi sahəsində gördüyü işlər ətraflı şərh olunmuşdur. Müəllif haqlı olaraq Heydər Əliyevin müəllifi olduğu neft strategiyasını bugünkü və gələcək Azərbaycan dövlətinin iqtisadi müstəqilliyinin möhkəmləndirilməsinin əsası kimi göstərir. Neft strategiyasının nəzərə çarpan nəticələri özünü daha çox 2004-cü ildən sonra göstərməyə başlamış və iqtisadi inkişaf sahəsindəki uğurlu addımlar Heydər Əliyevin layiqli davamçısı İlham Əliyev tərəfindən hazırda uğurla davam etdirilir. İndi Azərbaycan sosial-iqtisadi inkişafın mühüm göstəricilərinin səviyyəsinə görə dünyada lider ölkəyə çevrilmişdir. Heydər Əliyevin təşəbbüsü ilə inşasına başlanmış və Ulu Öndərin adını daşıyan Bakı-Tbilisi-Ceyhan neft kəməri ilə Azərbaycan neftinin dünya bazarına ixracına başlanmışdır. 2006-cı ilin sonuna isə Bakı-Ərzurum qaz kəməri də işə düşəcəkdir. Son illərdə qeyri-neft sektorunun inkişaf etdirilməsi, respublikamızın daxili ehtiyaclarını ödəmək qabiliyyətinə malik olan müxtəlif profilli yeni emal və istehsal müəssisələrinin işə salınması və sair tədbirlərin həyata keçirilməsi bundan sonra da ölkə iqtisadiyyatının sürətli inkişafını təmin edəcəkdir. Təsadüf deyildir ki, təkcə son iki il yarım ərzində ölkədə 380 mindən çox yeni iş yerləri yaradılmış, işsizlərin sayı və yoxsulluğun səviyyəsi əhəmiyyətli dərəcədə azaldılmışdır. Müəllifin də haqlı olaraq qeyd etdiyi kimi hazırda Azərbaycan dövlətinin Sükanı etibarlı əllərdədir və heç şübhəsiz ki, Heydər Əliyevin yaxın onilliklər üçün müəyyən etdiyi inkişaf strategiyası bundan sonra da uğurla davam etdiriləcək və Azərbaycan dünyanın ən güclü və sivil dövlətlərindən birinə çevriləcək, onun ərazi bütöv-



lüyü təmin ediləcək və xalqımız daha xoşbəxt və fərvan həyat sür-  
mək arzusuna qovuşacaqdır.

Ş.M. MURADOV

*AMEA İqtisadiyyat İnstitutunun direktoru,  
AMEA-nın müxbir üzvü,  
i.e.d., professor*

## MÜƏLLİFDƏN

*"Tarixi olduğu kimi qəbul etmək, dərk etmək  
və olduğu kimi qiymətləndirmək lazımdır".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**  
Ümummilli lider

Dünya şöhrətli siyasi xadim, keçmiş Sovet İttifaqının rəhbərlərindən biri, 30 ildən artıq Azərbaycana rəhbərlik etmiş dahi şəxsiyyət Heydər Əliyev haqqında düşüncələrim həyatımın ilk gənclik illərində formalaşmasına baxmayaraq, ulu öndərə, onun tarixi xidmətlərinə həsr olunmuş məqalə və kitab yazmağa cürət etmirdim. Daha doğrusu, bütün həyatını və siyasi fəaliyyətini Azərbaycan xalqının xoşbəxt gələcəyinə, firavanlığına, müstəqil Azərbaycan dövlətçiliyinin yaranmasına və möhkəmlənməsinə həsr etmiş Heydər Əliyevin ölkəmizin daha da qüdrətlənməsi naminə gördüyü irimiqyaslı quruculuq işlərinin, aparılan əsaslı iqtisadi islahatların mahiyyətini, əhəmiyyətini və onun artıq reallığa çevrilən nəticələrini dahi şəxsiyyətin adına layiq tədqiq edə bilməyəcəyimdən çəkinirdim. Lakin Heydər Əliyevin böyük müdriklik və uzaqgörənliklə apardığı daxili və xarici siyasət kursu, yüksək diplomatik məharət və pe-



şəkarlıqla reallaşdırılan neft strategiyası, iqtisadiyyatda baş verən dərin keyfiyyət dəyişiklikləri, dünya və Azərbaycan mətbuatında Heydər Əliyevin fəaliyyətinə maraq və diqqətin daha da artması məni ulu öndərin Azərbaycana rəhbərlik etdiyi illərdə, xüsusən, müstəqillik dövründə iqtisadiyyat sahəsində gördüyü işlərin tədqiqinə ruhlandırırdı. İlk tədqiqatımın bir hissəsini "Xalq qəzeti"ndə məqalə kimi çap etdirdim. Bundan sonra ziyalı dostlarım, iqtisadçı həmkarlarım məqalənin son illərdə ulu öndərə həsr olunmuş dəyərli tədqiqat işlərindən biri olduğunu bildirdilər və bu tədqiqatı genişləndirərək kitab kimi nəşr etdirməyi məsləhət gördülər.

Tədqiqatlarımı davam etdirərək görkəmli dövlət xadimi Heydər Əliyevin Azərbaycana rəhbərlik etdiyi illər ərzində iqtisadi inkişaf dinamikasını əks etdirən statistik materiallar əsasında cədvəllər qurdum, müxtəlif mənbələrdən həmin dövrdə Azərbaycanın bütün bölgələrində inşa olunan iqtisadi və sosial obyektlərin siyahısını hazırladım, illüstrativ material topladım və sizə təqdim edilən bu kitabı ərsəyə gətirdim.

Əziz oxucular! Əlbəttə, mən bir müəllif kimi bu kitabda ulu öndər Heydər Əliyevin iqtisadiyyat sahəsində gördüyü misilsiz işlərə, həyata keçirdiyi əsaslı iqtisadi islahatlara və onun iqtisadi siyasət konsepsiyasına ətraflı qiymət verildiyini iddia etmək fikrindən uzağam, lakin bütün şüurlu həyatım və fəaliyyətim bu böyük şəxsiyyətin Azərbaycana rəhbərlik etdiyi dövrə təsadüf etdiyindən, reallaşdırılan əzəmətli quruculuq işlərini və onun nəticələrini öz gözlərimlə gördüyümdən bu kitabı sadə bir Azərbaycan vətəndaşının,

vətənpərvər insanın, ən nəhayət iqtisadçı-tədqiqatçının səmimi  
ürək sözləri kimi qəbul etməyinizi xahiş edirəm.

MEHRİBAN ALIŞANOVA

*Azərbaycan Respublikası  
Milli Televiziya və Radio Şurasının  
sədr müavini*



## I FƏSİL

# HEYDƏR ƏLİYEVİN HƏYATA KEÇİRDİYİ İQTİSADI SİYASƏT KURSU İQTİSADI MÜSTƏQİLLİYİMİZİN TƏMƏLİDİR

*"İqtisadiyyatı güclü olan dövlət hər şeyə qadirdir".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

### **1.1 Azərbaycan iqtisadiyyatının yeni keyfiyyətdə inkişaf orieyentirləri**

Bu gün Azərbaycan iqtisadiyyatı heyranət doğuracaq sürətlə inkişaf edir. Eyni zamanda yüksək iqtisadi tərəqqinin keyfiyyət çalarlarına malik olan bu göstəricilər kifayət qədər çoxdur. Ən əsası isə göz qabağında olan nəticədir: xalqın sosial-rifah səviyyəsi gündəngünə yüksəlir.

Hazırda bütün dünya yoxsulluğun azaldılması üçün çalışır, bu məqsədlə müxtəlif layihələr gerçəkləşdirilir. İndi hətta ən inkişaf etmiş ölkələrdə belə yoxsulluq bir sosial bəla kimi qalmaqdadır. Deməli, onun tamamilə aradan qaldırılması ciddi problemlərlə bağlıdır. Ancaq bu, o demək deyildir ki, həmin problemlər həllolunmazdır və təbii ki, burada ilk növbədə yoxsulluğu doğuran səbəb-

lər aradan qaldırılmalıdır. Məsələn, müharibələr iqtisadi cəhətdən güclü bir ölkəni qısa müddətdə bərbad hala sala bilər. Biz əslində bugünkü güclü iqtisadiyyata Qarabağ cəbhəsində atəşkəsə nail olmaqla yetişə bilmişik. 1994-cü ilin mayında atılan bu addım ümum-milli liderimiz Heydər Əliyevin uzaqgörənliyi idi.

Bu danılmaz faktdır ki, ölkəmizin istər müstəqil dövlət kimi mövcudiyyəti, istərsə də iqtisadi cəhətdən qüdrətli olması böyük əndərimiz Heydər Əliyevin əvəzsiz xidmətləridir. Hazırda Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyev çox möhkəm dayaqlara əsaslanan bu siyasəti müvəffəqiyyətlə davam etdirir və çox böyük uğurlara nail olub. Əlbəttə, əgər 1990-1993-cü illərdə ölkəmizdə rəhbərlik sərəş-təsiz adamların əlinə keçməsəydi, yəqin ki, bu gün biz daha böyük uğurlara nail ola bilərdik.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin sədrliyi ilə 2005-ci ilin birinci yarısında respublikamızın sosial-iqtisadi inkişafının yekunlarına və qarşıda duran vəzifələrə həsr olunmuş müşavirədə ölkə başçısı ötən illəri belə səciyyələndirmişdir: "Xalqımızın ümum-milli lideri Heydər Əliyev tərəfindən başlanmış iqtisadi islahatlar bu gün davam etdirilir. Azərbaycan bu islahatları çox inamla və cəsarətlə aparır, nəticələr və iqtisadi inkişaf sürəti deməyə əsas verir ki, Azərbaycan dünyada ən sürətlə inkişaf edən ölkələrdən biridir. Bu önəmli göstərici də ondan ibarətdir ki, bu il biz iqtisadi inkişaf baxımından 1990-cı ilin səviyyəsinə çatmışıq. Bir tərəfdən, buna heyfslənirik ki, görün, 1990-cı ilin əvvəllərində Azərbaycana nə qədər böyük zərbələr vurulmuşdur ki, yalnız indi 1990-cı ilin səviyyəsinə gəlib çatmışıq. 1990, 1991, 1992-ci və



1993-cü ilin əvvəllərində Azərbaycanadakı səriştəsiz, bacarıqsız siyasətçilərin yarıtmar fəaliyyəti nəticəsində ölkəyə böyük zərbə vurulmuşdur. 1996-cı ildə sabitləşmə yarandı. Tənəzzülün qarşısı alındı və inkişaf dövrü başladı. Yalnız 2005-ci ildə biz 1990-cı ilin səviyyəsinə gəlib çatdıq. Amma müqayisə üçün demək istəyirəm ki, bizim qonşumuz və çox güclü sənaye və iqtisadi potensialı olan Rusiya 1990-cı ilin səviyyəsinə yalnız 2007-ci ildə çatacaqdır".

Bu gün Azərbaycan beynəlxalq münasibətlərin subyekti kimi bir çox cəhətdən dünyanın maraq dairəsindədir: həm regiondakı geosiyasi mövqeyinə görə, həm təbii sərvətlərinə görə, həm investisiya mühitinin cazibədarlığına, həm də ölkədə aparılan uğurlu siyasətə görə. Və bu siyasətin nəticəsidir ki, ölkəmizdə yoxsulluq sürətlə azalmaqdadır. Diqqət yetirin: 1993-cü ildə yoxsulluq içində boğulan Azərbaycanda bu göstərici 2003-cü ildə 49 faizə endi. Hazırda bu göstərici respublika üzrə 29 faizdir. Təkcə bu fakt ölkədə çox düzgün iqtisadi siyasət aparıldığını təsdiqləyir. Bütün bu uğurları göz önünə gətirib, əminliklə deyə bilərik ki, Azərbaycan yaxın illərdə dünyanın ən güclü, insanların rifahının yüksək olduğu bir dövlətə çevriləcəkdir.

## 1.2 Tarixə Nəzər

*"Tariximiz bizim üçün dərs olmalıdır".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

Ümummilli lider Heydər Əliyev bütöv bir qərinə ərzində Azərbaycan xalqına rəhbərlik edib. Bugünkü müstəqil Azərbaycan dövləti Heydər Əliyevin şah əsəridir. Heydər Əliyev özünün möhtəşəm fəaliyyəti ilə Azərbaycanın təkcə dünəninə və bu gününə deyil, onun sabahına da imzasını vurub. Bu dövlətin gələcəkdə qazanacağı bütün nailiyyətlərində həmin imzanın izlərini görəcəyik!

Müstəqil dövlətçiliyimizin qurucusu, 30 ilə yaxın bir dövrdə Azərbaycanın tarixinə, ölkənin ictimai-siyasi, iqtisadi və mədəni həyatının bütün sahələrindəki dirçəlişinə imza atmış Ümummilli Lider Heydər Əliyevin ən çox diqqət yetirdiyi məsələlərdən biri iqtisadiyyatın inkişaf etdirilməsi olmuşdur. Azərbaycanın 1969-cu ildən bəri yaşanan dövrü xalqımızın tarixinə "Heydər Əliyev dövrü" kimi əbədi həkk olunub. Bu illər Azərbaycanın quruculuq salnaməsinə ən parlaq səhifələr kimi daxil olub. Məhz ötən əsrin 70-ci illərindən başlayaraq ölkədə kənd təsərrüfatının inkişafında böyük nailiyyətlər əldə edilib, sənayenin dinamik yüksəlişini təmin etmək üçün geniş miqyaslı struktur islahatları həyata keçirilməyə başlanı-



lib. Azərbaycan bu illərdə qabaqcıl ixracatçı respublikaya çevrilmişdi. Azərbaycanın neft məhsulları və avadanlığı, polad borular, əlvan metallar, sintetik kauçuk, elektrik mühərrikləri, tikinti materialları, məişət kondisionerləri, avtomobil hissələri, mineral gübrələr, çini-saxsı, xalça və xalçaçılıq məmulatları istehsalı üzrə keçmiş SSRİ-də aparıcı yerlərdən birini tuturdu. Azərbaycanda buraxılan 350 adda məhsul dünyanın 65 ölkəsinə ixrac olunurdu. Bu baxımdan, Azərbaycanın bugünkü müstəqil iqtisadi siyasəti, günbəgün genişlənən xarici iqtisadi əlaqələri 1970-1985-ci illərdə təməli qoyulmuş iqtisadi potensiala əsaslanır.

Azərbaycan iqtisadiyyatının əsl yüksəlişi 70-ci illər - 80-ci illərin 1-ci yarısında baş verdi. Belə ki, respublikaya rəhbərlik edən Heydər Əliyev Azərbaycanın sosial-iqtisadi inkişafına böyük həcmdə vəsait və resurslar ayrılmasına nail oldu. 1970-85-ci illərdə Azərbaycan üçün ayrılmış maliyyə vəsaiti sovet dövrünün bütün əvvəlki 50 ilində istifadə olunan vəsaitdən 1,4 dəfə çox idi. 1920-69-cu illərdə Azərbaycanın sosial-iqtisadi inkişafına ildə orta hesabla cəmi 340,5 mln. rubl vəsait sərf edildiyi halda, 1970-85-ci illərdə onun həcmi ildə orta hesabla 1,5 mlrd. rubla bərabər oldu və bütün sosial-iqtisadi sahələrin inkişafına imkan verdi.

Respublikada çoxsahəli maşınqayırma sənayesinin güclü inkişafı, onun yeni mühüm sahələrinin yaradılması ilə yanaşı, ənənəvi neft-mədən maşınqayırması əhatəli istehsal sahəsinə çevrildi. Bütün SSRİ-də bu sahənin ümumi məhsulunun 70%-ə qədərini verən

Azərbaycanda onun demək olar ki, bütün zəruri avadanlıqlarının əksəriyyəti istehsal edilirdi.

Yeni sahələrin inkişafı ilə yanaşı, respublikanın ənənəvi sənaye sahəsi olan yanacaq-energetika kompleksinin inkişafında çox ciddi keyfiyyət dəyişiklikləri baş verdi. Beləliklə Azərbaycan iqtisadiyyatı XX əsrin 70-80-ci illərində özünün ən yüksək zirvəsinə qalxdı. Həmin dövr daha çox milli məqsədlərə cavab verən iqtisadiyyatın genişmiqyaslı artımı, məhsuldar qüvvələrin hərtərəfli kompleks yüksəlişi ilə səciyyəvi idi. Lakin Milli iqtisadiyyatın uğurlu inkişafı 80-ci illərin 2-ci yarısından başlayaraq kəskin şəkildə zəiflədi. Bu həmin illər idi ki, Heydər Əliyev Moskvada, SSRİ Nazirlər Soveti Sədrinin I müavini idi və belə yüksək postda olmasına baxmayaraq, onun Azərbaycanın iqtisadi inkişafına təsir imkanları xeyli məhdudlaşdırılmışdı. Azərbaycanın o vaxtkı rəhbərləri isə bu məsələlərin həllində acizlik, bəzən də səriştəsizlik nümayiş etdirirdilər. Respublika iqtisadiyyatında əhəmiyyətli rol oynayan üzümçülük-şərabçılıq kompleksinin dağılmasına səbəb olan məhdudlaşdırıcı tədbirlər, istismara verilmək ərəfəsində olan mühüm sənaye müəssisələrini və başqa yarımçıq tikintilərin maliyyələşdirilməsinin dayandırılması, 1988-ci ildən başlayaraq keçmiş Sovet rəhbərliyinin himayəsi ilə Dağlıq Qarabağı Azərbaycandan qoparmaq cəhdləri və sonralar xarici qüvvələrin yardımı ilə Ermənistanın Azərbaycan ərazisinin 20%-ni işğal etməsi, 1 mln.-dan artıq azərbaycanlının öz doğma yurdlarından qovulması, keçmiş SSRİ respublikaları ilə iqtisadi əlaqələrin pozulması geriləmənin əsas sə-



bəbləri idi. Bütün bunların nəticəsi olaraq Azərbaycan iqtisadiyyatının bir çox həlledici sahələrində məhsul istehsalının həcmi əsaslı dərəcədə aşağı düşdü.

Azərbaycan iqtisadiyyatı müstəqillik dövrünün ilk illərində həm keçmiş ittifaqdan miras qalmış tənəzzül içində idi, həm də sərəfəsiz və məsuliyyətsiz idarəçilik nəticəsində daha sürətlə geriləməkdə davam edərək dərin böhran keçirirdi. 1991-93-cü illərdə ölkədə ÜDM-də sənaye istehsalının həcmi 2 dəfə, kənd təsərrüfatı məhsullarının həcmi 40%, əsaslı vəsait qoyuluşu 3 dəfə, yük dövriyyəsi 4 dəfə azalmışdı.

Ölkədə mal qıtlığı yarandığı üçün müəssisələrin əksəriyyəti inhisarçılığa meylləndi, milli valyutanın zəruri təminat bazası olmadığına görə onun alıcılıq qabiliyyəti kəskin şəkildə aşağı düşdü və s. Bütün bunlar işsizliyin artması, əhəlinin rifahının kəskin sürətdə pisləşməsi ilə nəticələndi.

Təəssüf ki, Azərbaycan öz müstəqilliyini bərpa etdikdən sonra ilk illərdə ölkədə hakimiyyət uğrunda başlanan silahlı mübarizə, ictimai-siyasi xaos, anarxiya, zorakılıq halları milli və vətəndaş qarşıdurmasının kəskinləşməsinə və hakimiyyətin tam iflasına rəvac verirdi. Cənab Heydər Əliyev özü bu barədə belə deyirdi: "Respublika iqtisadiyyatı, demək olar ki, tamamilə dağıdılıb, xalqın rifahı aşağı düşüb. Lakin respublikanın böyük sosial-iqtisadi vəziyyəti, onun təbii sərvəti, uzun illər boyu, yaranmış əsas fondları respublikanı bu ağır böhrandan çıxarmağa imkan verir. Digər tərəfdən, yəni islahatlar aparmaq yolu ilə bazar iqtisadiyyatına keçmək istiqamətində hərəkət etməliyik".



1993-cü ildə xalqın tələbi ilə yenidən siyasi hakimiyyətə qayıdan Heydər Əliyev ardıcıl və məqsədyönlü siyasət nəticəsində ictimai-siyasi sabitliyi təmin etdi, istehsalda yaranmış geriləmə proseslərinin qarşısını aldı və digər tədbirlərdən sonra iqtisadiyyatda tənzümlü tədricən aradan qaldırdı və bununla da Azərbaycanın iqtisadi inkişafında mahiyyətə yeni mərhələnin təməli qoyuldu. Ölkə daxilində yaranmış sabitlik və beynəlxalq aləmdə Azərbaycana artan inam və etimad 1994-cü ilin sentyabr ayının 20-də "Əsrin müqaviləsi"nin imzalanmasını mümkün etdi.

Heydər Əliyevin respublika rəhbərliyinə qayıdışı ilə ölkə iqtisadiyyatında köklü dəyişikliklər başlandı. İlk növbədə iqtisadi islahatların qanunvericilik bazası yaradıldı, özəlləşdirilmə və aqrar islahatlar həyata keçirildi, ölkədə vergi, pul-kredit və gömrük fəaliyyəti yeni iqtisadi sistemin tələblərinə uyğun quruldu, Milli sahibkarlığın inkişafına şərait yaradıldı, xarici sərmayəçilər Azərbaycan iqtisadiyyatının inkişafına geniş cəlb edildi. Aqrar sahədə köklü islahatlar həyata keçirildi, kolxoz və sovxozlar ləğv edildi, onların torpaq sahələri dövlət, bələdiyyə və özəl mülkiyyətçilər arasında bölüşdürüldü, 4,9 mln. ha dövlət mülkiyyətində saxlanıldı, 2,03 mln. ha bələdiyyə mülkiyyətinə verildi, 1,69 mln. ha isə pulsuz özəlləşdirilərək şəxsi mülkiyyətçilərə paylandı.

Respublikanın sosial-iqtisadi həyatında baş verən köklü dəyişikliklər tezliklə onu geriləmə vəziyyətindən çıxardı. Artıq 1996-cı ildən ÜDM-in, kənd təsərrüfatının, xidmət sferasının, 1997-ci ildən sənayenin, sonralar isə bir sıra başqa istehsal sahələrinin mütəmadi



artım meyli yarandı. ÜDM-in artım tempi 10%-ə çatdı və bu, MDB və Şərqi Avropa ölkələri arasında ən yüksək göstərici oldu. ÜDM-in həcmində sənaye və xidmət sahələrinin payı durmadan artdı. Sənayenin bir sıra ənənəvi istehsal sahələrinin bərpası sürətlə həyata keçirildi, yeni sahələri yarandı.

Kənd təsərrüfatında taxıl, tərəvəz, bostan məhsulları, meyvə, kartof, ət, süd, yun istehsalı əvvəlki illərlə müqayisədə rekord səviyyəyə çatdı, pambıqçılığın, üzümçülüyn, çayçılığın, tütünçülüyn, baramaçılığın inkişafı üçün müvafiq tədbirlər həyata keçirildi.

"Əsrin müqaviləsi"nin bağlanması (1994), neft sənayesi və onunla əlaqədar başqa sahələrin uğurla inkişaf etdirilməsi respublikanın ildən-ilə maliyyə imkanlarını artırdı. Ölkənin strateji valyuta ehtiyatları Dövlət Neft Fondunun vəsaiti ilə birlikdə 2 mlrd. dollara çatdı (2005). Dövlət büdcəsi sosial yönümlü olmaqla, həm də hər il artan həcmdə investisiya mənbəyi rolunu oynamağa başladı. Neft sənayesinin tərəqqisi qeyri-neft sektorunun mühüm sahələrinin inkişafına da təkan verdi.

Müasir tariximizin 30 ildən artıq bir mərhələsi, eləcə də müstəqil Azərbaycanın dinamik inkişafı və dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyası Azərbaycan dövlətinin banisi Heydər Əliyevin adı ilə bağlıdır. Bu görkəmli şəxsiyyətin fəaliyyəti nəticəsində müstəqil Azərbaycanın dövlət quruculuğunun əsası qoyulmuş, onun inkişaf mexanizmi formalaşmış, müstəqilliyimizin əbədiliyi üçün fundamental baza yaradılmışdır. Heydər Əliyevin ölkə rəhbərliyinə yenidən qayıdışı ilə nəinki Azərbaycanın uğurlu gələcəyi təmin olundu, düzgün yol seçildi, həm də ölkənin xarici siyasətində pozulmuş taraz-



lıq bərpa edildi. Fenomenal yaddaşa, qeyri-adi istedad və biliyə malik olan cənab Heydər Əliyev ən çətin problemlərin özünəməxsus həlli yollarını tapdı. Onun rəhbərliyi ilə müstəqil Azərbaycan dövlətinin siyasi və iqtisadi vəziyyətinin sabitləşməsinə xidmət edən kompleks addımlar atıldı. Görülən tədbirlər nəticəsində artıq 1996-cı ildə iqtisadiyyatda tənəzzül meyillərinin qarşısı alındı. Bütün bunlar nəticəsində yaranmış xaosa, ümitsizliyə son qoyuldu, dinamik iqtisadi inkişafın və strateji yolun başlanğıcı müəyyənləşdirildi. Ölkənin ÜDM-in dinamikası və quruluşunda ardıcıl müsbət dəyişikliklər baş verdi. Azərbaycanın sosial-iqtisadi inkişafının 1993-2003-cü illəri əhatə edən yekunları onu göstərirdi ki, ölkədə bazar münasibətləri sisteminin əsasları ardıcılıqla qurulmuş, onun genişlənməsi istiqamətində tədbirlər həyata keçirilmişdi. Özəl sektorun iqtisadiyyatda rolu ildən-ilə artmaqda davam etmiş, artıq 2003-cü ildə ÜDM-in 73%-dən çoxu (sənayedə 62%-i, kənd təsərrüfatında 99,7%-i, ticarətdə 98,5%-i, pullu xidmətdə 71%-i, tikintidə 98%-i) onun payına düşmüşdü. 1996-2003-cü illərdə Azərbaycanda ÜDM-in artımı 1,9 dəfə, sənaye məhsulu istehsalının həcmi 25%, kənd təsərrüfatı məhsullarının istehsalı, 1,6 dəfə, yük daşınması 2,6 dəfə artdı. İqtisadiyyatın həlledici sahələrində baş verən əsaslı yüksəliş nəticəsində əhalinin orta aylıq əmək haqqı 4,5 dəfə artdı.

Azərbaycanın sosial iqtisadi inkişafının son onillikdəki ən mühüm nəticələrindən biri xalqın rifah halının getdikcə yaxşılaşması idi.



### **1.3 İqtisadi qanunvericiliyin təkmilləşdirilməsi**

İslahatların ardıcıl və sistemli şəkildə həyata keçirilməsi, mü-kəmməl qanunvericilik bazasının yaradılması, onun beynəlxalq tə-ləblərə uyğunlaşdırılması məqsədilə 1993-cü ildən etibarən iqtisa-di sahələri tənzimləyən 70-dən artıq qanun qəbul edilmiş, 100-dən çox fərman və sərəncam imzalanmış, 30-a yaxın dövlət proqramı təsdiq edilmişdir. Bu qanun və normativ-hüquqi aktlar dövlətin iq-tisadi əsaslarının möhkəmləndirilməsinə, iqtisadi sistemin liberal-laşdırılmasına, dövlət idarəçiliyində şəffaflığın, vətəndaşların so-sial və iqtisadi hüquqlarının daha dolğun təmin edilməsinə yönəl-mişdi.

Cəmiyyətin həyatında baş verən sürətli dəyişikliklərin dönməz xarakter aldığı müasir dövrdə bütövlükdə dövlətin fəaliyyəti çox cəhətdən idarəetmənin səviyyəsindən və keyfiyyətindən asılıdır. Bu prosesin bütün tərkib hissələrinin təkmilləşdirilməsi sürətlən-dirmə siyasətinin mühüm vasitəsidir.

Təsadüfi deyildi ki, Heydər Əliyev müstəqil Azərbaycanın dö-vlət başçısı kimi fəaliyyətə başladığı ilk günlərdən bu məsələ onun diqqət mərkəzində olmuşdu. Ümummilli Lider 1994-cü ildə Azər-baycan hökumətinin iclasındakı çıxışında demişdi: "...prezident idarəetmə formasında ölkənin ali icra orqanı prezidentə tabedir və bu orqanın tərkibində birinci yeri Nazirlər Kabineti tutur. Buna gö-rə də biz çalışmalıyıq ki, Konstitusiyaya, dünya praktikasına uyğun olaraq bizim icra orqanları prezidentdən başlamış, ən aşağı pillə-lərə qədər - hər kəs öz səviyyəsində, öz pilləsində yüksək səmə-



rə ilə işləsin". Dövlətimizin başçısının qarşıya qoyduğu bu prinsipial məqsədlər ölkəmizdə dövlət quruculuğunun yaxşılaşdırılması, suveren Azərbaycan Respublikası hökumətinin strukturunun formalaşması və onun prioritetlərinin təyin edilməsi üzrə böyük proqrama çevrildi. Doğrudan da, müstəqillik illəri dövrünə xas olan, o dövrün mürəkkəbliklərindən irəli gələn spesifik məsələlərə baxmayaraq, idarəetmə orqanları daxili və xarici dəyişikliklərə uyğunlaşmış, Azərbaycanın yeni siyasi və iqtisadi sisteminin formalaşması kimi həqiqətən taleyüklü əhəmiyyətə malik olan böyük bir prosesin fəal iştirakçılarına çevrilə bilmişdi.

Lakin həyat bir yerdə dayanıb durmur. İnkişafın hər mərhələsinin öz vəzifələri, öz prioritetləri vardır. Azərbaycan Prezidenti Heydər Əliyev respublika hökumətinin təşkilati strukturunu dərin-dən təhlil edərək bir məsələyə diqqət yetirmişdir ki, bəzi sahələrdə idarəetmə işinin səviyyəsi müasir dövrün artan tələblərinə uyğun gəlmir, bu işin keyfiyyəti isə islahatların dərinləşdirilməsi, milli iqtisadiyyatın bir sıra vacib məsələlər barədə inkişafı baxımından qənaətbəxş deyildir. Bəzi hallarda iqtisadi strukturların razılaşdırılmamış və əlaqələndirilməmiş fəaliyyəti ümumi inkişafa əngəl törədir. İnkişaf elementlərinə malik olan, lakin hələ də onları reallaşdırma bilməyən sənaye müəssisələri az deyildi.

1990-cı illərin əvvəllərində ölkənin ehtiyaclarının daxili maliyyə imkanları hesabına ödənilməsi mümkün olmadığına görə beynəlxalq maliyyə qurumları ilə əməkdaşlıq əlaqələrinin qurulması mühüm əhəmiyyət kəsb edirdi. Heydər Əliyevin beynəlxalq maliyyə



yə institutları ilə əməkdaşlıq münasibətlərini müəyyənləşdirən strategiya və taktikası iqtisadi problemlərin həllini təmin etdi. Bu siyasət bu gün də uğurla davam etdirilir. Dünya Bankı, Beynəlxalq Valyuta Fondu (BVF), Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankı (AYİB), Asiya İnkişaf Bankı, İslam İnkişaf Bankı, Almaniyanın KFW İnkişaf Bankı, Ərəb Fondları (Küveyt Fondu, Abu-Dabi Fondu, Səudiyyə Fondu, OPEK Fondu), Yaponiya Beynəlxalq Əməkdaşlıq Bankı, Qara Dəniz Ticarət və İnkişaf Bankı kimi beynəlxalq maliyyə qurumlarından ayrılmış vəsaitlər hesabına ölkə iqtisadiyyatının infrastruktur, institusional quruculuq, sosial təminat və digər sahələrində kredit və qrant layihələri həyata keçirilir.

Bununla yanaşı, beynəlxalq iqtisadi təşkilatlarla, o cümlədən, Birləşmiş Millətlər Təşkilatının qurumları, Avropa İttifaqı, İqtisadi Əməkdaşlıq Təşkilatı, Qara Dəniz İqtisadi Əməkdaşlıq Təşkilatı ilə əlaqədar qurulmuş, bu münasibətlər üçün hüquqi baza yaradılmışdır. 1996-cı ildə Azərbaycan ilə Avropa İttifaqı arasında Tərəfdaşlıq və Əməkdaşlıq Sazişi imzalandıqdan sonra ticarət-iqtisadi əlaqələr sürətlə artmaqdadır. Ölkənin dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyasını sürətləndirmək məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Ümumdünya Ticarət Təşkilatına üzv olması ilə bağlı intensiv danışıqlar aparılır.

## II FƏSİL

# HEYDƏR ƏLİYEV DÖVRÜNDƏ AZƏRBAYCANDA YENİ SƏNAYE SAHƏLƏRİNİN TƏŞƏKKÜLÜ VƏ ONUN İNKİŞAFI

*"Müstəqilliyin əldə olunması nə qədər  
çətindirsə, onun saxlanılması, daimi,  
əbədi olması bundan da çətindir".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

### 2.1 Neft strategiyası – HEYDƏR ƏLİYEV dühasının bəhrəsidir

Dərin mənəvi, mədəni, elmi, iqtisadi potensiala, əlverişli coğ-  
rafi-siyasi mövqeyə malik Azərbaycan həm də özünün zəngin təbii  
sərvətləri ilə məşhurdur. Bu sərvətlər içərisində neft əsas yer tutur.  
Azərbaycanın neft sənayesi özünün 150 illik tarixi ərzində böyük  
inkişaf yolu keçmişdir. Lakin Azərbaycan xalqı yalnız XX əsrin  
sonlarında müstəqillik qazandıqdan sonra bu sərvətlərdən tam bəh-  
rələnmək imkanı qazanmışdır. Bu imkanı reallığa çevirən isə Hey-  
dər Əliyev dühasıdır. Azərbaycan Respublikasının prezidenti Hey-  
dər Əliyevin müdriklik və uzaqgörənliklə, dərin inam və qətiyyət-



lə, məqsədyönlü və ardıcıl şəkildə həyata keçirdiyi qlobal, genişmiqyaslı və çoxsahəli iqtisadi siyasət nəticəsində bu gün Azərbaycan nefti onun əsl sahibi olan Azərbaycan xalqına xidmət edərək ölkəmizin siyasi müstəqilliyinin, iqtisadi tərəqqisinin, insanlarımızın şəxsi azadlığının, onların rifahının təmin edilməsinə yönəldilmişdir.

Müstəqillik tariximizin ilk illərində neft və qaz hasilatının artımına ölkənin qarşılaşdığı iqtisadi və sosial çətinliklərin aradan qaldırılmasının əsas vasitələrindən biri kimi baxılırdı. Belə bir şəraitdə maliyyə vəsaitinin məhdudluğu xarici şirkətlərin və investorların cəlb olunmasını strateji zərurətə çevirmişdi. Lakin Ermənistanın Azərbaycana qarşı təcavüzü ilə yanaşı, ölkəni bürümüş daxili ziddiyyətlər, səbatsızlıq, özbaşınalıq Qərbin neft şirkətlərini Azərbaycandan çəkindirirdi. Eyni zamanda aparılan danışıqlarda isə Azərbaycanın iqtisadi maraqları tam təmin olunmurdu.

İki əsrin qovşağında respublikamızın beynəlxalq aləmdə nüfuzunun yüksəlməsi, dünyanın inkişaf etmiş ölkələrinin, beynəlxalq təşkilatların Azərbaycana marağının artması ilk növbədə Heydər Əliyevin apardığı uğurlu dövlət siyasəti neft strategiyası ilə bağlıdır. Bu strategiyanın ən vacib nəticələrindən biri Azərbaycan neftinin Bakı-Tbilisi-Ceyhan boru kəməri vasitəsilə dünya bazarına çıxarılması məsələsinin həlli idi.

Heydər Əliyev müstəqil Azərbaycanın gələcəyə istiqamətlənmiş neft strategiyasını işləyib hazırlayarkən neft hasil edən bəzi ölkələrin külli miqdarda neft hasil etməsinə baxmayaraq, nə üçün di-



lənçi vəziyyətində yaşaması, nəyə görə bu neftin başqalarından ötrü başağrısına çevrilməsi səbəblərini dərinlən araşdırmışdı. Məlumdur ki, neft hasil edən ölkələrin əksəriyyətinin geriliyinin və zəif inkişaf etməsinin əsas səbəbləri - milli sərvətlər barəsində sərəncam verməyi bacarmamaq, bütövlükdə iqtisadiyyatın inkişafına sistemli yanaşmanın yoxluğu, korrupsiyanın geniş miqyas alması, demokratik təsisatların inkişaf etməməsi və cəmiyyətdə konsensusun olmamasıdır.

Heydər Əliyev bütün bu amilləri nəzərə alaraq XX əsrin son onilliklərində dünyanın tanınmaz dərəcədə dəyişməsinə, dünya iqtisadi siyasətinin prinsiplərində və "oyun qaydalarında" köklü dəyişikliklərin baş verməsini obyektiv qiymətləndirdi. O, Azərbaycanın milli mənafeələrinin qorunmasını təmin edən tamamilə başqa yol, orijinal inkişaf modeli seçdi, günün kəskin aktual problemlərinin həlli ilə yanaşı, Azərbaycanın gələcəyini, gələcək nəsillərə qayğı məsələsini ön plana çəkdi.

Böyük uzaqqörənliklə hazırlanmış inkişafın Azərbaycan modeli xalqımızın milli mentalitetinə, onun zəngin tarixi ənənələrinə, respublikamızın unikal neft ehtiyatlarına və digər təbii sərvətlərinə, onun əlverişli geosiyasi mövqeyinə, zəngin intellektual imkanlarına və kadr potensialına əsaslanırdı.

Azərbaycan dövləti ölkədə siyasi sabitliyin təmin edilməsi, cəmiyyətin demokratikləşməsi, bazar iqtisadiyyatı münasibətlərinin inkişaf etdirilməsi və qarşılıqlı sərfəli beynəlxalq əməkdaşlıq xəttini seçərək öz təbii ehtiyatlarından istifadə məsələsinə qətiyyətlə



və sistemli şəkildə yanaşdı, yeni iqtisadi sistemin formalaşması üçün əlverişli şərait yaratdı. Bu tədbirlər sayəsində Azərbaycanda iqtisadi və sosial tərəqqinin sürətinin neft hasil edən bir sıra başqa ölkələrlə müqayisədə xeyli yüksək olması təmin edildi, iqtisadiyyatın inkişafı üçün böyük perspektivlər açıldı.

1994-cü ildə "Əsrin müqaviləsi"nin imzalanması Azərbaycanın beynəlxalq arenaya çıxmasının reallığını təmin etdi. Onun qoyduğu bu ənənə sələfi - Respublika Prezidenti İlham Əliyev tərəfindən də davam etdirilir, artıq neçə illərdir ki, respublikaya xarici investisiyaların cəlb edilməsi, əcnəbi investorların hüquq və mənafelərinin qanunvericilik yolu ilə müdafiəsi, qarşılıqlı sərfəli əməkdaşlığın təmin edilməsi üçün hərtərəfli iş aparılır. Müstəqillik yolu ilə inamla addımlayan Azərbaycan Respublikası dünya birliyinin bərabərhüquqlu üzvü olub özünün suverenlik hüquqlarını tam şəkildə həyata keçirir. Bu gün Azərbaycan dövləti xalqımızın çoxəsrlik azadlıq ideyalarına, iradəsinə və istəyinə uyğun olaraq müstəqil siyasi, iqtisadi xətt yeritməkdə davam edir.

Azərbaycan neftinə maraq göstərən xarici neft şirkətləri ilə hələ 80- ci illərin axırlarından aparılan danışıqlar artıq 1993-cü ilin yazında başa çatmaq üzrə idi. Həmin dövrdə Azərbaycan elə bir müqavilənin imzalanmasına yaxınlaşmışdı ki, o nəinki xalqın mənafelərini nəzərə almır, həmçinin ölkənin qiymətli təbii sərvətini talan edərək iqtisadiyyata böyük ziyan vururdu.

Yalnız xalqın iradəsi, çağırışı və təkidi ilə 1993-cü ildə Heydər Əliyevin hakimiyyətə qayıdışı Azərbaycanın siyasi və iqtisadi hə-



yatında taleyüklü dəyişikliklərin başlanğıcını qoydu. Neft müqaviləsi üzrə müzakirələrə, danışıqlara faktiki olaraq yenidən başlandı və nəhayət, çətin danışıqlar prosesindən sonra Azərbaycanın maraqlarına tamamilə cavab verən müqavilə şərtləri əldə edildi.

Heydər Əliyev Azərbaycanın zəngin karbohidrogen ehtiyatlarının kəşfi, hasilatı, emalı, nəqli məsələləri ilə bağlı 1993-cü ilin yayından 350-dən çox görüş, tədbir keçirmişdir. Bu dövrdə Prezident Heydər Əliyevin müxtəlif ölkələrin neft məsələləri ilə məşğul olan rəsmi dövlət xadimləri ilə 60-dan çox, xarici neft şirkətlərinin rəhbərləri ilə 200-dən çox görüşü olmuşdur. Onu da qeyd etmək lazımdır ki, Azərbaycan dövlətinin başçısı Heydər Əliyev istər Azərbaycanda, istərsə də xarici səfərləri zamanı keçirdiyi bütün görüşlərdə, iştirak etdiyi bütün tədbir və müsamirələrdə Azərbaycanın neft strategiyasını bəyan edir, Xəzər neftinin hasilatı və nəqli sahəsində ölkəmizdə görülən işlərdən, qarşıda duran vəzifələrdən geniş bəhs edir.

Müstəqil Azərbaycanın yeni neft epopeyası Heydər Əliyevin milli qürurundan, parlaq zəkasından doğan "Əsrin müqaviləsi" ilə başlanır. Həyatını Azərbaycanın istiqlalına, rifahına həsr etmiş prezident Heydər Əliyev deyir: "Əsrin müqaviləsi ilə qoyduğumuz təməl XXI əsrdə Azərbaycan xalqının inkişafı, firavan həyatı, müstəqil Azərbaycan dövlətinin suverenliyinin daha da möhkəmlənməsi üçün gözəl imkanlar yaradır və inanıram ki, XXI əsr müstəqil Azərbaycan dövləti üçün ən xoşbəxt dövr olacaqdır". Heydər Əliyevin neft strategiyasının məramı, məqsədi də elə budur.



1994-cü il sentyabrın 20-də Bakıda "Gülüstan" sarayında Dövlət Neft Şirkəti və dünyanın on iri ölkəsindən 11 iri neft şirkəti arasında sonradan "Əsrin müqaviləsi" adını almış ("Əsrin müqaviləsi" adını layihəyə ABŞ-ın eks prezidenti Bill Klinton vermişdir) Azəri, Çıraq və Günəşli yataqlarının birgə işlənməsi və hasilatın pay bölgüsü haqqında sazişin imzalanması həyata keçirildi. Müqavilə 30 il müddətinə nəzərdə tutulmuşdur. Bu müqaviləyə əsasən kapital qoyuluşunun 80 faizini yaradılmış konsorsiuma daxil olan şirkətlər təmin etməlidir. Çıxarılan neftin 253 milyon tonu Azərbaycana çatacaqdır.

Əgər bu layihənin yaranmasına qısa tarixi ekskurs etsək, onda bu layihənin əsasının hələ 1994-cü ildə imzalanmış "Əsrin müqaviləsi" ilə qoyulduğunun şahidi olarıq. BTC boru kəmərinin tikintisi məsələsi 1994-cü ildə ARDNŞ ilə xarici konsorsium arasında bölgü haqqında imzalanan müqaviləyə də daxil edilmişdi.

"Əsrin müqaviləsi"nin imzalanması və onun gerçəkləşməsi müstəqil Azərbaycanın iqtisadi inkişaf konsepsiyasını təşkil edən və Azərbaycan Prezidenti Heydər Əliyev tərəfindən işlənilib hazırlanmış neft strategiyasının həyata keçirilməsinin parlaq təzahürüdür.

Azərbaycanın "Əsrin müqaviləsi"ndən başlanan yolu haqqında Heydər Əliyev deyir: "1994-cü ildən Azərbaycan dövləti özünün yeni neft strategiyasını həyata keçirir və bu strategiyanın da əsas mənası, əsas prinsipləri Azərbaycanın təbii sərvətlərindən, o cümlədən neft və qaz sərvətlərindən Azərbaycan xalqının rifahı naminə daha da səmərəli istifadə etməkdən ibarətdir".

Ötən dövrdə Azərbaycan Prezidenti Heydər Əliyevin bilavasitə iştirakı ilə Bakıda, həmçinin dünyanın ən böyük paytaxtları - Vaşinqton, Moskva, London, Parisin möhtəşəm saraylarında xarici ölkələrin neft şirkətləri ilə 21 neft sazişi imzalanmışdır. Bu gün həmin sazişlərin həyata keçirilməsində dünyanın 14 ölkəsinin 30 neft şirkəti iştirak edir. Bu sazişlərdə Azərbaycanın neft-qaz sənayesinə təxminən 60 milyard ABŞ dolları həcmində sərmayə qoyulması nəzərdə tutulmuşdur. Bu məbləğdən 20 milyarda yaxını artıq ölkəmizə investisiya şəklində qoyulmuşdur.

Hazırda Azərbaycanın bütün kateqoriyaları üzrə karbohidrogen ehtiyatları 4 milyard tondan çoxdur ki, bu da Azərbaycanı dünyanın ən iri neft regionları sırasına çıxarır.

İlk beynəlxalq neft sazişi iqtisadiyyatımızda dinamik inkişafın, köklü dəyişikliklərin əsasını qoymuşdur. Ötən dövrdə "Çıraq-1" dəniz platformasının tikintisi başa çatdırılmış, neft hasil edən ilk quyu qazılmışdır. 1997-ci il noyabrın 12-də daha bir hadisə baş vermiş - "Əsrin müqaviləsi" üzrə ilkin neft hasil olunmuş, platformadan Səngəçaldakı sahil terminalınadək və Neft daşlarındakı kompressor stansiyasınadək sualtı boru kəmərləri çəkilmişdir. Səngəçalda sahil terminalı tikilmiş, Bakı-Novorossiysk neft kəmərinə yenidənqurma işləri aparılmış və 1997-ci ilin oktyabr ayında bu neft kəməri istismara verilmişdir. Azərbaycanın müstəqilliyinin rəmzinə çevrilmiş "Dədə Qorqud", "İstiqlal", "Qurtuluş" kimi nəhəng dəniz qazma qurğuları istifadəyə verilmişdir.



Yalnız prezident Heydər Əliyevin yüksək nüfuzu və müxtəlif ölkələrin dövlət və hökumət başçıları, siyasi, işguzar dairələrin nümayəndələri, neft şirkətlərinin rəhbərləri ilə mütəmadi danışıqları nəticəsində Azərbaycan neftinin Türkiyəyə nəql olunması barədə mühüm hökumətlərarası sazişlər imzalanmışdır.

Bununla əlaqədar Azərbaycan Respublikasının prezidenti "Bakı-Tbilisi-Ceyhan" əsas ixrac boru kəmərinin tikintisi və istismara verilməsi tədbirləri haqqında 29 dekabr 1999-cu il tarixli sərəncam imzalamış və BTC ƏİBK layihəsinin həyata keçirilməsi üzrə Komissiyanın təşkil olunmasını qərara almışdır. Komissiyaya BTC ƏİBK layihəsi ilə bağlı danışıqların aparılmasına və müvafiq sazişlərin hazırlanmasına, həmçinin onun maliyyələşməsinə, ARDNŞ və xarici neft şirkətlərinin nümayəndələrindən ibarət təşəbbüs qrupunun yaradılmasına, Beynəlxalq Boru Kəməri Şirkətinin təsis edilməsinə, beynəlxalq səviyyədə tanınmış qurumlardan maliyyə məsləhətçisinin seçilməsinə və layihənin həyata keçirilməsi ilə əlaqədar müvafiq tədbirlərin icrasına aid səlahiyyətlər verilmişdir. 26 may 2000-ci il tarixində tranzit ərazisinə malik ölkələrin hökumətləri ilə sazişlər Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyə tərəfindən ratifikasiya olundu. Hər üç ölkənin hökumətləri tərəfindən müvafiq sazişlərin imzalanması, onların bu ölkələrin qanunverici orqanları tərəfindən təsdiq olunması və bu sazişlərə qanun statusunun verilməsi 2000-ci ilin oktyabr ayında BTC layihəsinin sponsorlar qrupunun yaradılmasına imkan verdi.



2000-ci ilin 17-19 oktyabr tarixində həmin qrupun üzvləri – Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyə hökumətləri dövlət zəmanəti haqqında tələb olunan müqavilə bağlamışlar. Bununla da Azərbaycanın neft sənayesinin inkişafında yeni bir mərhələ başlandı.

2002-ci il sentyabrın 20-də "Əsrin müqaviləsi"nin imzalanmasının səkkizinci ildönümünün qeyd olunduğu gün Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyə prezidentləri, eləcə də, ABŞ-ın energetika üzrə dövlət katibi (energetika naziri) tərəfindən Səngəçal terminalında BTC ƏİBK-nin tikintisinin təməl daşının qoyulması mərasimi təntənəli surətdə keçirildi.

Bununla da Azərbaycanın uzunmüddətli siyasi, iqtisadi məna-fələrinin təmin edilməsi, genişmiqyaslı beynəlxalq əməkdaşlığın həyata keçirilməsi, eyni zamanda regionda sülhün, sabitliyin və təhlükəsizliyin bərqərar edilməsi üçün Azərbaycan prezidenti Heydər Əliyev tərəfindən növbəti mühüm addım atılmışdır. Bu gün neft qaz sazişləri üzrə aparılan işlər artıq keyfiyyətə yeni, həlledici mərhələyə daxil olur. Xəzər dənizinin Azərbaycan sektorunda yerləşən "Azəri", "Çıraq", "Günəşli" yataqlarının tammiqyaslı işlənilməsinin birinci mərhələsinin başlanması, "Şahdəniz" kimi dünya miqyaslı qaz yatağının işlənilməsi, Bakı-Tbilisi-Ceyhan əsas ixrac boru kəmərinin və "Şahdəniz" yatağından çıxan təbii qazın ixrac boru kəmərinin tikintisi və istismara verilməsi layihələri Heydər Əliyevin milli maraqlara söykənən neft strategiyasının yeni erasını açır.



Nəhayət, 25 may 2005-ci ildə Səngəçal terminalında Azərbaycan prezidenti İlham Əliyev, Türkiyə prezidenti Əhməd Necdet Səzər, Gürcüstan prezidenti Mixail Saakaşvili, Qazaxıstan prezidenti Nursultan Nazarbayev, ABŞ-ın energetika naziri Samuel Bodman, Böyük Britaniyanın, Fransanın, Ukraynanın, Yaponiyanın, Norveçin və digər ölkələrin yüksək vəzifəli şəxslərinin iştirakı ilə Heydər Əliyev adına Bakı-Tbilisi-Ceyhan əsas ixrac boru kəmərinin Azərbaycan hissəsi istifadəyə verildi. Bu 1994-cü il sentyabrın 20-də "Əsrin müqaviləsi"nin imzalanması ilə başlayan, Ümummilli Lider Heydər Əliyevin rəhbərliyi ilə işlənib hazırlanmış Azərbaycanın yeni neft strategiyasının təntənəsi idi. Son 13 ildə ölkədə gedən proseslər, iqtisadi islahatlar, inkişaf onu göstərdi ki, Azərbaycan 1994-cü ildə düzgün seçim etmişdir. Çox böyük təzyiqlər olmasına baxmayaraq, Ümummilli Lider Heydər Əliyevin neft strategiyası Azərbaycana böyük uğurlar gətirdi. Azərbaycan iqtisadiyyatının bütün sektorları inkişaf etməyə başladı. Sevindirici haldır ki, neft sazişləri çərçivəsində həyata keçirilən nəhəng layihələr üzrə bu gün təxminən 15 milyard ABŞ dolları həcmində işlər görülür. Azərbaycanda aparılmış iqtisadi islahatlar nəticəsində həm neft sektoru, həm də qeyri-neft sektoru uğurla inkişaf edir. Respublikamız son 10 ildə öz iqtisadi potensialını gücləndirərək, hər il təxminən 10 faiz səviyyəsində, sonrakı illərdə daha böyük iqtisadi artıma (2006-cı ildə 40%-ə yaxın) nail ola bildi.

Neftin satışından əldə olunan gəlirlərin səmərəli istifadə edilməsi də Ümummilli Liderimizi hər zaman düşündürmüşdür. Prezi-



dent Heydər Əliyevin qərarı ilə Azərbaycanda Neft Fondu yaradılmışdır. Fondun yaradılmasında məqsəd Azərbaycan iqtisadiyyatına neft layihələrindən gələcək böyük vəsaitləri səmərəli istifadə etmək, hər bir Azərbaycan vətəndaşının bu gözəl imkandan yararlanmasına və neft gəlirlərinin ədalətli bölünməsinə nail olmaqdır.

Ümummilli Lider Heydər Əliyev bu barədə deyir: "...Mənim məqsədim digər sektorlardan (iqtisadiyyatın) gəlir əldə etmək və ildən-ilə artacaq Neft Fondunu Azərbaycanın gələcək nəsilləri üçün saxlamaqdır".

Heydər Əliyevin dərinəndən düşünölmüş neft strategiyası nəticəsində Azərbaycan Xəzər dənizinin nəhəng enerji potensialını ilk mənimsəyən və regionun inkişafında keyfiyyətə yeni iqtisadi model formalaşdıran, Avropa və Asiya arasında siyasi və ticarət əlaqələrinin genişləndirilməsində, Qafqaz nəqliyyat dəhlizinin inkişafında, İNOQEYT, TRASEKA və digər nəhəng layihələrin gerçəkləşməsində Xəzəryanı və Qafqaz regionunda mühüm rol oynayan bir dövlətə, dünyanın neft mərkəzlərindən birinə çevrilmişdir.

Heydər Əliyevin müəllifi olduğı neft strategiyası bu gün müstəqil dövlət kimi Azərbaycanın öz milli sərvətinin sahibi olmasının rəmzidir, iqtisadiyyatımızın dünya iqtisadiyyatına qovuşmasının, ölkəmizin 90-cı illərin əvvəlində başlanmış siyasi, iqtisadi və sosial böhranlardan çıxıb dirçəlməsinin rəmzidir, XXI əsrin astanasında yüksək inkişaf etmiş, möhkəm, demokratik Azərbaycan dövlətinin yaranmasının rəmzidir.



Respublikamızın müdrik rəhbəri Heydər Əlirza oğlu Əliyevin neft strategiyasının həyata keçirilməsi nəticəsində hasilatın ilbəil yüksəlməsinə, yeni neft və qaz ixrac edən ölkə kimi tanınmasına, iqtisadiyyatın güclənməsinə, əhalinin maddi rifah halının xeyli yaxşılaşmasına və digər böyük müvəffəqiyyətlərə nail olmuşdur ki, bu da gələcəyə inamla baxmağa zəmin yaradır.

## **2.2. HEYDƏR ƏLİYEVİN sənaye siyasətində Azərbaycanın iqtisadi müstəqilliyini müəyyən edən başlıca istiqamətlər**

Heydər Əliyevin neft strategiyası Azərbaycanın dünya iqtisadi sisteminə integrasiyasında və ölkəyə xarici investisiyaların cəlb olunmasında həlledici rol oynadı, digər sahələrin də inkişafına güclü təkan verdi. Neft-qaz sənayesi ilə bərabər, elektrotexnika, xüsusi maşınqayırma və konversiya, kənd təsərrüfatı maşınqayırması, avtomobilqayırma sahələrinin inkişafı üçün şərait yarandı.

Ölkənin həqiqi müstəqilliyini müəyyən edən əsas aspektlərdən biri də onun inkişaf etmiş sənayeyə və təbii ki, müvafiq sənaye siyasətinə malik olmasıdır. Sovetlər İttifaqı parçalanandan sonra sənayenin strukturu kəskin şəkildə dəyişmiş, onun başqa regionlarla əlaqədar olan bir sıra istehsal sahələri öz fəaliyyətlərini dayandırmışdı. Bununla bərabər, bu da bir inkaredilməz həqiqətdir ki, müstəqilliyin ilk illərində ağlasığmaz radikal tədbirlər nəticəsində ölkəmizin sənaye potensialına ciddi ziyan vuruldu ki, onun da nəticələri hələ də hiss edilir. İkinci dəfə hakimiyyətə qayıdan dahi şəx-



siyyət Heydər Əliyevin gərgin əməyi sayəsində nəinki bu sürətli böhranı dayandırmaq, hətta sabitliyi, bazar islahatlarına doğru sərt dönüşü də təmin etmək mümkün oldu. Sonrakı illərdə pozitiv meylləri möhkəmlətmək və inkişaf etdirmək, bütün sahələrdə müsbət dəyişikliklərin sürətlənməsini təmin etmək məsələsi də uğurla həll edildi.

Qeyd etmək lazımdır ki, Heydər Əliyevin rəhbərlikdə olduğu Sovet İttifaqı dövründə Azərbaycanda strateji təyinatlı məhsullar buraxılan müəssisələri özündə birləşdirən bütöv bir sənaye kompleksi yaradılmışdı. Bu kompleksin məhsulları nəinki SSRİ-də, hətta onun hüdudlarından kənarda da yüksək qiymətləndirilirdi. Sovetlər dövləti parçalanandan sonra bütün bu güclü sənaye obyektləri böhranlı vəziyyətə düşdü, respublikadan kənardakı müəssisələr, xüsusən də hərbi xarakterli strukturlar həmin obyektlərə sifariş vermədilər.

İlham Əliyevin fərmanı ilə yeni yaradılan Müdafiə Sənayesi Nazirliyi Azərbaycanın müdafiə sənayesinin inkişafı üçün dövlət səviyyəsində çox dəqiq siyasətin formalaşmasına imkan verəcək, 15 ildən çoxdur elan edilməmiş müharibəyə cəlb olunmuş ölkəmizin müdafiə qabiliyyətinin artırılmasında milli iqtisadiyyatın rolunun güclənməsinə şərait yaradacaqdır.

Azərbaycan sənayesi məhsullarının istehsalı müstəqilliyin ilk illərində aşağı düşməyə başladı. Sənayedəki tənəzzül planlı sovet təsərrüfatçılıq sistemindən yeni bazar münasibətləri sisteminə keçidlə əlaqədar yaranan çətinliklərlə bağlı idi. Müəssisələr arasında



istehsal-təsərrüfat əlaqələrinin qırılması, əsas satış bazarlarının itirilməsi, istehsal fondlarının və maliyyə ehtiyatlarının mərkəzləşdirilmiş qaydada formalaşdırılması və bölüşdürülməsi mexanizmindən imtina edilməsi, qiymətlərin liberallaşdırılması, bir sözlə, sənaye müəssisələrində istehsalın bazar münasibətləri meyarları əsasında qurulmasına və idarə edilməsinə keçilməsi zərurəti sənayeni ağır tənəzzülə gətirib çıxarmışdı.

Sənaye istehsalının aşağı düşməsinə ləngitmək və tədricən aradan qaldırmaq üçün makroiqtisadi proseslərə təsir edə bilən tədbirlərin həyata keçirilməsinə başlandı. Heydər Əliyev iqtisadi böhrandan çıxmağı, yeni iqtisadi mexanizmlər əsasında bazar münasibətlərinin dərinləşməsinə, bazar infrastrukturunun yaradılmasının sürətləndirilməsini strateji məqsəd kimi qarşıya qoydu. Lakin sənayeni dirçəltmək onun əsasını təşkil edən neft sənayesində dünya texnologiyalarına əsaslanan irimiqyaslı layihələri həyata keçirmədən mümkün deyildi. Əsas diqqət bazar münasibətlərinə söykənən təsərrüfatçılıq sisteminin yaradılmasına, sənaye müəssisələrinin özəlləşdirilməsinə yönəldildi.

Sənayedə dövlət müəssisələrinin özəlləşdirilməsi prosesi 1996-cı ildə kiçik özəlləşdirmədən başlandı və həmin ildə yalnız 18 müəssisə xüsusi mülkiyyətə verildi. Sonrakı illərdə özəlləşdirmə sürətləndi. Ölkədə sənaye müəssisələrinin investisiya resurslarına olan tələbatını ödəmək üçün müvafiq investisiya mühitinin yaradılması istiqamətində tədbirlər həyata keçirildi.



Hökumət sərt pul və fiskal siyasət həyata keçirməyə başladı, qiymətlər və xarici ticarət liberallaşdırıldı, kütləvi özəlləşdirməyə başlamaq üçün ciddi hazırlıq işləri aparıldı, kiçik sahibkarlığa dövlət dəstəyi haqqında qanun qəbul olundu, kiçik biznes üçün vergi sistemi sadələşdirildi, özəl sektorun inkişafına mane olan bir sıra məhdudiyyətlər götürüldü, lisenziyalaşdırılan fəaliyyət növlərinin çox hissəsi ixtisara salındı.

Aparılan tədbirlər sənayenin inkişafında irəliləyişlərlə nəticələndi, bazar iqtisadiyyatının ən zəruri əsasları formalaşdı, bazar institutlarının təşəkkülü sürətləndi, əsas bazar mexanizmləri işləməyə başladı. Sənaye istehsalının ilbəil aşağı düşməsi 1997-ci ildə dayandırıldı və sonrakı illərdə sənaye yüksələn xətt üzrə inkişaf etdi. 1995-ci illə müqayisədə sənaye məhsulu istehsalı 2004-cü ildə 29,3%, o cümlədən, mədənçıxarma sənayesində 65,3%, dəri məmulatları və ayaqqabı istehsalında 24,2%, kimya sənayesində 2,3 dəfə, digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalında 7,9 dəfə, metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalında 4,2 dəfə, nəqliyyat avadanlıqlarının istehsalında 4,4 dəfə, mebel istehsalında 62,6% və s. sahələrdə əhəmiyyətli dərəcədə çoxaldı, neft hasilatı 69,7%, dəmir filizi istehsalı 12,7 dəfə, alüminium oksidi 8,9 dəfə, ağ neft 8,8%, avtomobil benzini 7,7%, elektrik enerjisi 27,6%, sement 7,3 dəfə, əsas sənaye-istehsal fondları 2,6 dəfə artı, orta aylıq əmək haqqı 9,4 dəfə yüksələrək 935 min manata çatdı. 2005-ci ilin fevralında mərkəzi "Azəri" yatağından ilk neftin alınmasından sonra sənayenin ölkə iqtisadiyyatı üçün əhəmiyyəti



daha da gücləndi. 2004-cü ildə ÜDM-in 37,8%-i, əsas fondların 51%-i, əsas kapitala yönəldilmiş investisiyaların 79,6%-i sənayenin payına düşdü.

Azərbaycanda yaradılan iqtisadi sabitlik və əlverişli iqtisadi şəraitdən məqsədyönlü istifadə edən yerli və xarici sərmayəçilər 1995-2004-cü illərdə sənaye sektoruna 63,3 trln. manat (13,6 mlrd. ABŞ dolları) və ya iqtisadiyyatın bütün sahələrinə qoyulan investisiyaların 75,4%-ni yönəltdilər. Sərmayələr mövcud güclərin işlək vəziyyətdə saxlanmasına, yeni texnologiyaların, maşın və avadanlıqların alınmasına, obyektlərin inşasına və genişləndirilməsinə sərf edildi. Nəticədə sənayenin əsas fondlarının dəyəri 75,7 trln. manata çatdı və istehsal potensialı 3 dəfə artdı.

Sabitliyin bərqərar olunması, ardıcıl həyata keçirilən iqtisadi islahatlar, məqsədyönlü "açıq qapı" siyasəti, ölkənin zəngin karbohidrogen ehtiyatları, zəruri normativ-hüquqi bazanın yaradılması Azərbaycana xarici kapital axınını şərtləndirdi. Müstəqillik dövrünün ilk illərində Azərbaycanda qeyri-sabitliyin hökm sürməsi xarici iş adamlarını ölkə iqtisadiyyatına kapital qoymaqdan çəkindirirdi, sonrakı illərdə sahibkarlığın dinamik inkişafını təmin etmək məqsədilə əlverişli mühit yaradılması istiqamətində zəruri tədbirlərin həyata keçirilməsi nəticəsində sənayenin müxtəlif sahələrinə investisiya yönəldən sahibkarların sayı sürətlə artdı. Bunun nəticəsi olaraq, 2004-cü ildə ölkə iqtisadiyyatına qoyulan xarici investisiyaların 92,7%-i və ya 16,9 trln. manatı sənayenin istehsal potensialının inkişafına yönəldildi. Sənayedə əsas kapitala yönəldilmiş in-



vestisiyaların ümumi həcmində neft və qaz sənayesinin payı 96,8% təşkil etdi və bu vəsait hasilat sənayesi sahələrində mövcud güclərin işlək vəziyyətdə saxlanmasına, yeni obyektlərin inşası və genişləndirilməsinə sərf edildi. İl ərzində sənayedə 12,5 min yeni daimi iş yerləri yaradıldı ki, bu da ölkə üzrə yeni iş yerlərinin 15%-ni təşkil etdi. Mədənçıxarma sənayesində 419, emal sənayesində 11137, elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi bölməsində 966 nəfərlik yeni iş yerləri açıldı.

2004-cü ilin sonunadək ölkədə 814, o cümlədən sənaye sahəsində 195 xarici və müştərək müəssisə fəaliyyət göstərir, onlarda 54 min nəfər, o cümlədən, sənaye müəssisələrində 19,7 min nəfər işləyirdi. 2000-2004-cü illərdə işə salınmış 64 yeni xarici və müştərək sənaye müəssisəsinin əksəriyyəti Türkiyə, İran, Rusiya, İngiltərə, ABŞ, Almaniya, Fransa, İsveçrə, Çin, Birləşmiş Ərəb Əmirlikləri (BƏƏ) və başqa ölkələrin şirkətləri tərəfindən yaradılmışdı.

Qabaqcıl istehsal texnologiyalarından istifadə etmə səviyyəsi də artır. Əgər 2001-ci ildə 111 qabaqcıl istehsal texnologiyasından istifadə edilmişdirsə, 2004-cü ildə bu göstərici 131-dək yüksəlmişdir. Texnologiyaların tətbiqi müddəti azalır, onların təxminən yarısı 5 il ərzində, beşdə biri 8 il, qalan hissəsi isə 10 ildən sonra artıq müddətdə tətbiq olunmuşdur.

Son illər sənayenin bir çox sahələrində yeni məhsul və xidmət növlərinin, habelə onların istehsalı metodlarının tədqiqi və işlənib hazırlanması, habelə yeni texnologiyaların alınması innovasiya fəaliyyətinin prioritet istiqamətləri olmuşdur. 2004-cü ildən başlayaraq



innovasiya xərclərinin maliyyə mənbələrinin strukturunda dəyişikliklər baş verir. 2002-ci ildə bütün innovasiya xərclərinin 76,5%-i xarici investisiyalar təşkil edirdisə, 2004-cü ildə bu göstərici dəfələrlə azalaraq 3,9%-ə enmiş, yerli müəssisələrin öz vəsaitləri hesabına qoyduqları investisiyalar 2002-ci ildəki 23,5%-dən 2004-cü ildə 74,8%-ə qədər yüksəlmişdir.

İqtisadi islahatlar və özəlləşdirmə müəssisələrə müəyyən sərbəstlik verərək, əsas vasitələrin yeniləşdirilməsi, onlardan istifadənin yaxşılaşdırılması üçün əlverişli şərait yaradır. Bu proses əsas fondların yeniləşmə sürətinin artmasında müşahidə olunur. Əsas fondların yeniləşmə əmsalı 1995-ci ildə 1,061, 2000-ci ildə 1,048, 2004-cü ildə isə 1,192 təşkil edirdi. Yeniləşmə prosesi xam neft və təbii qaz hasilatı (25,9%), neft məhsullarının istehsalı (12,8%), rezin və plastmas məmulatlarının istehsalı (7,3%), elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi (7,0%) müəssisələrində yüksək sürətlə getmişdir.

Ölkədə minik avtomobillərinin, televizorların, kassa aparatlarının, mikrokalkulyatorların, telefon aparatlarının, məişət elektrik cihazlarının (qəhvəüydən, otçəkən, şirəsıxan), plastikdən qapı və pəncərə bloklarının, neftin nəqli üçün xüsusi boruların və digər məhsulların istehsalı mənimşənilmışdir. Əvvəllər xarici ölkələrdən idxal olunan malların böyük qisminin ölkədə istehsalına başlanmışdır. "Bakı yağ və qida sənaye" ASC (bitki yağları), "Coca-Cola Bouters LTD" (əlkoqolsuz içkilər), "SUN-Tea Azərbaycan" (qablaşdırılmış çay), "Bakı-Kastel" MMC (pivə), "European Tobacco Baku" (papiros və siqaretlər), "DAD", "Bərəkət" (süd məhsulları),



"Azər-Pen BM", "Türk-Baycan" (plastikdən qapı və pəncərə), "EUPEK Pire Coatings Azerbaijan" (neftin nəqli üçün xüsusi borular) və digər müəssisələrin dünya standartlarına cavab verən məhsulları daxili bazarı zənginləşdirdi, bu məhsullar üzrə idxaldan asılılıq xeyli azaldı.

1996-2004-cü illərdə sənayenin strukturunda faydalı qazıntılar hasilatı sahəsinin payının 36,4%, kimya sənayesinin 65,8%, əsasən, tikinti materialları istehsalının cəmləşdiyi digər qeyri-metal mineral maddələr sahəsinin 5 dəfə, metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatları istehsalının 5 dəfə, nəqliyyat vasitələri və avadanlıqları istehsalı sahəsi payının 2,5 dəfə artması, qida məhsulları istehsalının xüsusi çəkisinin 20,3%, toxuculuq və tikij sənayesinin 5,4 dəfə, neft məhsulları istehsalı sahəsinin 35,1%, maşın və avadanlıq istehsalının 3 dəfə, elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqlar istehsalı sahəsi payının 25% azalması ilə müşayiət olunmuşdur.

Sənaye sahələrinin mülkiyyət formalarının quruluşunda əsaslı dəyişikliklər baş vermişdir. Özəlləşdirilmiş dövlət müəssisələrinin, habelə yeni yaradılan qeyri-dövlət müəssisələrinin, konsorsiumların tədricən genişlənən fəaliyyəti nəticəsində dövlət mülkiyyətində olan sənaye müəssisələrinin məhsulunun xüsusi çəkisi getdikcə aşağı düşmüşdür.

Ölkədə azad sahibkarlıq mühitinin formalaşması yeni təsərrüfatçılıq formalarının yaranmasına təkan vermişdir. Bunlardan biri olan fərdi sahibkarlıqda çalışanların sayı 2004-cü ildə 6 mindən çox olmuş və ölkədə istehsal olunan qəndin 54%-ni, dondurmanın 77%-ni, taxta pəncərələrin 80%-ni, taxta taranın, demək olar ki, hamısını fiziki şəxslər istehsal etmişdir.



80-ci illərdə – Heydər Əliyevin rəhbərliyi illərində respublikanın energetika sistemində mövcud olan 38 müəssisə, o cümlədən 20-dən çox elektrik stansiyası müasir avadanlıqla, avtomatlaşdırma və mühafizə vasitələri, dispetçer idarəetmə qurğuları ilə təchiz edilmişdir. Respublikada istehlak olunan yanacağın dördüdə bir hissəsi elektrik və istilik enerjisi istehsalı üçün istifadə edilir. Respublikada elektrik enerjisinin 60-65%-ni istehsal edən "Azərbaycan" DRES, həmçinin onun ardınca istismara verilən Şəmkir SES ölkənin sosial-iqtisadi həyatında böyük rol oynayır.

Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi sahəsinə elektrik enerjisinin istehsalı, nəqli, bölüşdürülməsi və satışı, qazın istehsalı, bölüşdürülməsi və satışı, buxar və isti su ilə təchizat, habelə suyun yığılması, təmizlənməsi və paylanması işini həyata keçirən 340 müəssisə daxildir. 2004-cü ildə ölkədə istehsal edilən sənaye məhsulunun 8,9%-i, əsas fondların 11,1%-i, işləyənlərin hər beş nəfərindən biri bu sahənin payına düşürdü.

Son illərdə xarici investisiyaların cəlb edilməsi sayəsində Yenikənd SES tikilib istismara verilmiş, Bakı İES-in yenidən qurulması üzrə işlər başa çatdırılmışdır. Sumqayıt EÖX-300 kompleksi üçün güclü buxar generatoru, "Şimal" DRES-də 400 MVt gücündə 1-ci blok işə salınmışdır. 1993-cü ildən başlayaraq elektroenergetikanın inkişafına xeyli sərmayə qoyulmuşdur: 1999-cu ildə 488,2 mlrd. man., 2000-ci ildə 434,0 mlrd. man., 2002-ci ildə 727,3 mlrd. man., 2003-cü ildə 191,1 mlrd. man.



Azərbaycan sənaye və kənd təsərrüfatı müəssisələri tamamilə, dəmir yolunun isə 60%-i elektrikləşdirilmişdir. Bütün idarə və təşkilatlarda, mənzillərdə elektrik enerjisindən istifadə olunur.

## **2.5 Metallurgiya sənayesinin dirçəlişi**

Müasir dövrdə metallurgiya sənayesi və metal məmulatlar istehsalı emal sənayesinin mühüm sahələrindən biridir. Sahəyə çuqun və poladtökmə, polad borular, gil-torpaq (alüminium-oksidi), alüminium qapı, pəncərə blokları və s. məhsulların istehsalı ilə məşğul olan 13,1 min nəfərin və ya bütün sənayedə çalışanların hər on üç nəfərindən birinin çalışdığı 103 müəssisə daxildir.

1997-2000-ci illərdə sahənin 14 müəssisəsi səhmdar cəmiyyətinə çevrilmişdir. Fəaliyyət göstərən müəssisələrin 68%-i özəl bölməyə məxsusdur. Sahədə çalışanların 71%-i və istehsal olunan məhsulun 78%-i "Sumqayıtəlvənmetal" İB, "Azərboru" ASC, Gəncə gil-torpaq kombinatı, Heydər Əliyev adına Bakı dərin özüllər zavodu, "Baku Steel Company" zavodu kimi iri müəssisələrin payına düşür. Sənayenin bu sahəsində 2001-ci ildən istehsalın yüksək inkişaf tempi müşahidə olunur. Belə ki, 2004-cü ildə müəssisələr tərəfindən 1229 mlrd. manatlıq və ya 2003-cü ilə müqayisədə 78%, 1995-ci ilə müqayisədə isə 4,1 dəfə çox məhsul istehsal edilmiş, son 4 ildəki ortaillik nisbi artım 76% təşkil etmişdir. Bu artım sürəti sənayedə ən yüksək göstəricilərdən biridir. Sahənin məhsulları bir çox ölkələrə, o cümlədən, Rusiya, Türkiyə, İran, İsveçrə, Hindistan, Birləşmiş Ərəb Əmirlikləri, Gürcüstan, Türkmənistan və di-



gər ölkələrə ixrac olunur. 2004-cü ildə bu ölkələrə 231,8 min t. alüminium-oksidi (gil-torpaq), 10,2 min t. qara metaldan çubuqlar və armaturlar, 73,1 min t. qara metaldan künclüklər və şvellerlər, 31,1 min t. emal olunmamış alüminium, 69 min t polad yarımfabrikatlar ixrac olunmuşdur. İxracın ümumi dəyəri 138 mln. ABŞ dollarından çox olmuşdur.

Sahənin sürətlə inkişaf etməsində bu sahəyə qoyulan xarici sərmayələr mühüm rol oynayır. 2000-2004-cü illərdə sahəyə yatırılan sərmayələrin həcmi dörd dəfə artmışdır. Əsas fondların həcmi də artaraq 1946 mlrd. manata çatmışdır.

2001-ci ildə yaradılmış və əsasən, armatur istehsal edən "Baku Steel Company" müəssisəsinin layihələşdirilməsi, avadanlıqlarının alınması və quraşdırılması, atmosfer tullantılarına nəzarət Almaniyanın "Badische Stahl engineering GmbH", Fransanın "Leces environment", İtaliyanın "Tekoayer" şirkətləri və MDB məkanında polad istehsalı ilə məşğul olan müasir Moldova metallurgiya zavodu tərəfindən həyata keçirilmişdir. Layihə gücü ildə 350 min t. olan "Baku Steel Company" nin istehsal gücü 2005-ci ildə 300 min t. olmuşdur. Şirkət müasir poladəritmə və fasiləsiz poladtökmə texnologiyasına malikdir, standartlara uyğun karbonlu və legirli poladdan armatur yaymaları və pəstahlar istehsal edir. Neft hasilatı istisna olmaqla, sənayedə ən yüksək orta aylıq əmək haqqını (dövlət bölməsində 849 min manat, özəl bölmədə 1,5 mln. manat) bu sahədə çalışan işçilər alır (2004). Müəssisədə 2000 nəfərdən artıq işçi çalışır (2005). "Baku Steel Company"nin məhsulları İrana, Qazaxıstana,



Gürcüstana, Rusiyaya, Türkmənistana və bir sıra xarici ölkələrə də satılır.

Metallurgiya, xüsusilə əlvan metallurgiya sahəsini dirçəltmək üçün "Azərbaycan Alüminiumu" Açıq Səhmdar Cəmiyyəti (ASC) Hollandiyanın "Fondel Metal Participations B. V." şirkətinə 25 il müddətinə idarəetməyə verilmişdir. İnvestisiya qoyuluşlarının artırılması sayəsində ilkin alüminium istehsalının 110 min t-a çatdırılması, o cümlədən, Gəncədə 50 min t. ilkin alüminium istehsal edən zavodun tikilməsi nəzərdə tutulur.

## **2.6 Maşınqayırma və metal emalı sənayesinin yenidən qurulması**

Maşınqayırma və metal emalı sənayesi müəssisələrində ümumi təyinatlı polad, çuqun və əlvan metallardan tökmələr, plastik kütlədən məmulatlar və istehsal tullantıları əsasında geniş çeşiddə xalq istehlakı malları da istehsal edilir. Maşınqayırma zavodlarının respublika ərazisində yerləşdirilməsinin genişləndirilməsi sahəsində də xeyli iş görülmüş, Naxçıvan, Gəncə, Əli Bayramlı, Mingəçevir, Quba, Salyan şəhərlərində maşınqayırma müəssisələri yaradılmışdır. Maşınqayırma və metal emalı məhsullarının təqribən 1/5-i SSRİ-də ilk dəfə istehsal edilən məhsullar idi. Maşınqayırma məhsulları dünyanın 50-dən çox ölkəsinə ixrac edilirdi.

1999-2004-cü illərdə bu sahəyə yönəldilən 27,5 mlrd. manat vəsaitin hamısı daxili sərmayələrdir. 2000-2004-cü illərdə sahəyə



yönəldilmiş 39,1 mlrd. manat sərmayənin (92%-i xarici) 34,9 mlrd. manatı 2004-cü ilin payına düşür.

Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqlar istehsalı sahəsində əsasən kassa aparatlarının, elektrik mühərriklərinin, güc transformatorlarının, maye–israf ölçənlərinin, elektrik cərəyanı naqillərinin istehsalı və s. ilə məşğul olan, 4,6 min nəfərin çalışdığı 69 müəssisə fəaliyyət göstərir. Onların 48%-i özəl müəssisələrdir.

Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqları istehsalı sahəsi neft-mədən avtoçənlərinin, yüklərin daşınması üçün sair qoşqular və yarım-qoşquların, avtomobillərin və s. istehsalı ilə məşğul olan, 8,9 min nəfərin çalışdığı 39 müəssisəni əhatə edir.

Fəaliyyət göstərən müəssisələrin əksəriyyəti (25) özəl bölməyə aiddir. 2004-cü ildə sahəyə əvvəlki illərdə olduğundan 1,8 trln. manat artıq vəsait yönəldilmişdir. Sahənin əsas istehsal fondlarının həcmi 649 mlrd. manata çatmış, onların strukturunda maşın və avadanlıqların və nəqliyyat vasitələrinin payı 1997-ci ildəki 28%-dən 2004-cü ildə 61%-ə qədər yüksəlmişdir.

## **2.7 Tikinti materialları, meşə, sellüloz-kağız və ağac emalı sənayesinin inkişafı**

Tikinti materialları, meşə, sellüloz-kağız və ağac emalı sənayesində əsaslı dəyişikliklər Heydər Əliyevin hakimiyyətə qayıdışından sonra baş vermişdir. 1993-cü ildə Tovuz dəmir-beton zavodu, Qəbələ dəmir-beton məmulatları və kərpic zavodları, 1994-cü ildə Şəmkir kərpic zavodu, Gəncə şüşə zavodu və s. kimi tikintini lazı-



mi tikinti materialları ilə təmin edən, yüksək dərəcədə mexanikləşdirilmiş və avtomatlaşdırılmış müəssisələr tikilib istifadəyə verilmişdir.

Digər qeyri-metal mineral maddələr istehsalı sahəsində sement, yığma dəmir-beton konstruksiyalar, hörmə üçün hazır beton qarışığı və s. materialların istehsalı ilə məşğul olan 201 müəssisə fəaliyyət göstərir. 1995-ci ilə nisbətən istehsalın səviyyəsi 7,9 dəfə, fəaliyyət göstərən müəssisələrin sayı isə son illərdə 62% artmışdır (2004).

2003-cü ildə 1995-ci ilə müqayisədə sement istehsalı 5 dəfə, sanitariya-keramika məmulatları 2,4 dəfə artmışdır. 2003-cü ildə 1012 min t sement, 3,8 min t gips, 824 min t inşaat üçün divar daşı, 49 min kub metr tikinti kərpic, 5327 min kvadrat metr şifer, 284 min kvadrat metr pəncərə şüşəsi, 13,4 min ədəd sanitariya-keramika məmulatları istehsal edilmişdir. Ölkənin bir sıra tikinti materiallarına tələbatı idxalın hesabına təmin edilir.

"Qaradağ-sement" ASC, Dəmir-beton məmulatları zavodu, "Bakı şifer və keramika" ASC, "Spark" Azərbaycan-Türkiyə BM, "Monolit-beton" MMC, "Bakı dəmir-beton" ASC sahənin aparıcı müəssisələridir.

1999-2004-cü illərdə bu sahəyə qoyulmuş 178 mlrd. manat vəsaitin 18,4%-i xarici sərmayələr olmuşdur. 2004-cü ildə sutkada 1000 şərti kərpic istehsal gücünə malik "Siyəzən kərpic zavodu" QSC fəaliyyətə başlamış və həmin ildə ölkədə kərpic istehsalının beşdə biri bu müəssisənin payına düşmüşdür.



## **2.8 Yüngül və yeyinti sənayesinin inkişafı**

Bu gün fəaliyyətdə olan yüngül sənaye müəssisələrinin əsası Heydər Əliyevin hakimiyyətdə olduğu illərdə qoyulmuşdur. Yüngül sənaye respublikanın ümumi sənaye məhsulunun 20,7%-ni verir. Yüngül sənaye məhsulları istehsalının inkişafı xammal istehsalının artımı ilə təmin olunur. Bu sahənin məhsul istehsalına görə xüsusi çəkisi 2003-cü ildə 8,6% olmuşdur.

Yüngül sənaye sahələrinin inkişaf etdirilməsi məqsədilə 1997-ci ildə "Xalq üçün mallar" Dövlət Konserni və "Azərmebelsənaye" Dövlət Konserni ləğv edildi, onların müəssisələri özəlləşdirilməklə yüngül sənayedə qeyri-dövlət bölməsinin payı 60%-ə çatdırıldı.

Toxuculuq və tikiş sənayesində 192 müəssisə və 110 sahibkar fəaliyyət göstərir (2004). Bu sahədə 148 mlrd. manatlıq və ya əvvəlki ilə nisbətən 4% çox məhsul istehsal edilmişdir. 2000-2004-cü illərdə toxuculuq və tikiş sənayesinin inkişafına yerli iş adamları 21,7 mlrd. manat, o cümlədən 2004-cü ildə 18,1 mlrd. manat sərmayə yönəltmişlər.

Qida məhsulları istehsalı sahəsi sənayenin ən iri sahələrindən biridir, ət və ət məhsullarının istehsalı, balıq və balıq məhsullarının, meyvə və tərəvəzlərin emalı və konservləşdirilməsi, bitki və heyvan yağlarının, süd məhsullarının, heyvanlar üçün yem, dəyirman-ding sənayesi məhsullarının, içki və s. qida məhsullarının, habelə tütün məmulatlarının istehsalı ilə məşğul olan 647 müəssisəni, 2 mindən çox sahibkarın fəaliyyətini əhatə edir. Ölkədə fəaliyyət

göstərən sənaye müəssisələrinin 27%-i, sahibkarların hər üç nəfərindən biri, məşğul olan işçilərin hər on nəfərindən biri burada cəmləşmişdir.

1998-2004-cü illərdə sahəyə yönəldilmiş 1,02 trln. manat vəsaitin 56,4%-i xarici sərmayə olmuşdur.

Yeyinti sənayesi müəssisələrinin özəlləşdirilməsi nəticəsində Azərbaycanda bir çox ərzaq məhsulları üzrə daxili tələbat tam ödənilir və bir sıra ərzaq məhsulları ixrac edilir.



### **III FƏSİL**

## **HEYDƏR ƏLİYEVİN RƏHBƏRLİYİ İLƏ AZƏRBAYCANDA APARILAN AQRAR İSLAHATLAR VƏ ONUN SOSIAL-İQTİSADI NƏTİCƏLƏRİ**

*"Müstəqillik yolu qədər çətin yol yoxdur".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

### **3.1 Aqrar islahatlar və kənd təsərrüfatının inkişafında əsaslı nəticələr**

70-80-ci illərdə Heydər Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycanda kənd təsərrüfatının böyük uğurlarının təməlinə onun inkişafının başlıca şərtlərinin düzgün qiymətləndirilib istifadə edilməsi dururdu. Nəticədə, respublikanın bu və ya digər zonasının kənd təsərrüfatının məhz bu şəraitə daha çox uyğun gələn sahələrinin açıq-aydın ifadə olunan dərin ixtisaslaşması həyata keçirildi. Bundan başqa, kənd təsərrüfatının böyük nailiyyətlərində Azərbaycan şəraitində müstəsna əhəmiyyət kəsb edən suvarılan torpaqların sahəsinin artırılmasının da böyük rolu oldu. Respublikada mühüm əhəmiyyətə malik çoxlu su təsərrüfatı qurğuları yaradıldı və kanallar çəkildi.

Bu hesaba suvarılan əkin sahələri təqribən 30 faizə qədər artdı, böyük sahələrdə əkinlərin suvarma şəraiti xeyli yaxşılaşdı.

Bu dövr istehsalın intensivləşdirilməsi səviyyəsinin yüksəldilməsi sahəsində baş verən köklü təkmilləşmə kənd təsərrüfatının inkişafında mühüm rol oynadı. Kənd təsərrüfatında aparılan köklü islahatlar həyata keçirilən zəruri yeniləşmə onun inkişafının heç zaman görünməmiş tərəqqisini təmin etdi. Respublikanın kənd təsərrüfatında 1981-1985-ci illərdə ümumi məhsulun həcmi 1966-1970-ci illərin orta səviyyəsinə nisbətən 2,6 dəfə artdı. Əlamətdardır ki, həmin dövr kənd təsərrüfatında baş verən bu böyük dönüş yararlı torpaq sahələrinin demək olar ki, sabit qalması şəraitində, onlardan daha səmərəli istifadə edilməsi əsasında baş verirdi. Bunu ondan görmək olar ki, 1981-1985-ci illərdə hər min hektar kənd təsərrüfatına yararlı torpaq sahəsi hesabı ilə 623 min rubl həcmində məhsul istehsal edilmişdi ki, bu da 1966-1970-ci illərin orta göstəricisindən (224 min rubl) 2,6 dəfə çox idi.

Azərbaycanın qarşıdakı yeni yüksək iqtisadi tərəqqisində onun aqrar bölməsinin böyük imkanlarından səmərəli istifadə edilməsinin xüsusi əhəmiyyəti vardır. Təcrübə göstərir ki, bitkiçiliyin respublikanın təbii imkanlarına daha çox uyğun gələn sahələrinin ayrı-ayrı ərazi hissələrində üstün inkişafının düzgün müəyyən edilməsi şəraitində kənd təsərrüfatının yüksək məhsulvermə qabiliyyəti çox böyükdür. Əsrimizin 70-80-ci illərində kənd təsərrüfatının bu istiqamətdə elmi əsaslarla inkişaf etdirilməsi həqiqətən onun böyük imkanlarını əyani şəkildə üzə çıxarmışdı.



Heydər Əliyevin respublika rəhbərliyində olmadığı qısa müddətdə Azərbaycanın təbii-iqtisadi şəraitində xeyli sərfəli və onun iqtisadi inkişafının mühüm strateji istiqamətlərindən olan pambıqçılığın, üzümçülüyn, tütünçülüyn, çayçılığın, baramaçılığın və digər mühüm kənd təsərrüfatı sahələrinin inkişafına göstərilən biganə münasibət öz mənfi təsirini göstərdi. Bu cəhətdən üzümçülük sahəsində yaranmış vəziyyət daha acınacaqlı idi. Çünki göstərilən bir sıra digər sahələrin bərpası tezliklə və nisbətən daha az vəsait sərfilə mümkündürsə, üzümçülük çoxlu vəsait tələb edir və bar verməsi üçün müəyyən qədər vaxt tələb olunur. Keçmiş Sovet rəhbərlərinin erməni məsləhətçilərinin fitnə-fəsadlı hiyləsi ilə Azərbaycanda üzümçülüyn inkişafına vurulan ağır zərbələr nəticəsində onsuz da onun sahəsi xeyli, yəni 1985-ci ildəki 268 min hektardan 1990-cı ildə 181 min hektara qədər azalmışdı. Sonralar da üzümçülük-şərabçılıq istehsal kompleksinin müstəqil Azərbaycanın milli iqtisadiyyatının təşəkkülündə mühüm əhəmiyyətini dərk etməyənlərin təqsiri üzündən üzüm bağlarının sahəsi 1998-ci ildə 67 min hektara enmişdi. Buna bənzər vəziyyət çayçılıq, zeytunçuluq və başqa sahələrdə də müşahidə edilirdi.

Dövlət müstəqilliyinin bərpasından sonrakı ilk illərdə ölkədə yaranmış qeyri-sabitlik, Dağlıq Qarabağ müharibəsi, keçmiş müttəfiq respublikalar arasında əlaqələrin qırılması, idarəetmə orqanlarında rəhbər işçilərin səriştəsizliyi kənd təsərrüfatındakı böhranı daha da dərinləşdirdi. Banklararası köçürmə əməliyyatlarının mümkünsüzlüyü, kənd təsərrüfatı məhsulları haqqının müəssisələ-



rə vaxtında ödənilməməsi, kənd təsərrüfatına sərmayə qoyuluşunun azalması, kreditlərin məhdudlaşdırılması, yüksək kredit faizlərinin müəyyənləşdirilməsi və inflyasiyanın sürətlənməsi kənd təsərrüfatı məhsulları istehsalında maddi marağı azaldır, inzibati idarəetmə metodları şəxsi təşəbbüsün qarşısını alırdı.

Bazar münasibətləri şəraitində dövlət miqyasında aqrar islahatların həyata keçirilməsinin tələb olunan bütün zəruri zəmininin yaradılmasına baxmayaraq, kənd təsərrüfatının və müvafiq emal sənayesinin böyük imkanlarından nəinki respublika iqtisadiyyatının dirçəldilməsi məqsədləri üçün hələ kifayət qədər istifadə olunmamış, hətta onun aparıcı sahələrinin tənəzzülünün də qarşısı alınmamışdı.

Kənd təsərrüfatı imkanlarının istifadəsində, bitkiçilik və heyvandarlıq sahələrinin inkişafında Azərbaycanda vaxtilə təşəkkül tapmış çox səmərəli nisbətlər pozulmuşdu. Azərbaycanın kənd təsərrüfatının ciddi dəyişikliyə məruz qalmış quruluşu bunu aydın şəkildə büruzə verirdi. Belə ki, 1990-cı ilin ortalarına olan məlumatlara görə Azərbaycanda istehsal olunan ümumi kənd təsərrüfatı məhsullarının 59 faizi bitkiçiliyin payına düşürdü ki, bu da nə ölkənin təbii iqtisadi imkanlarının xüsusiyyət və tələblərinə, nə də dünyada təbii şəraiti xeyli oxşar olan inkişaf etmiş ölkələrin təcrübəsində yaranmış kənd təsərrüfatının quruluş yönümünə uyğun gəlmirdi. Qeyd etmək lazımdır ki, 70-80-ci illərdə kənd təsərrüfatında məhsuldar qüvvələrin yüksəlişinin kompleks amillərinin həlledici tələblərinə uyğun olaraq onun artımı üçün ən səmərəli istiqamətləri müəyyən edildi. O dövrlər kənd təsərrüfatının dünyada yayılma



publikasının Ərzaq Təhlükəsizliyi Proqramı" (1999) kənd təsərrüfatının gələcək inkişafında mühüm əhəmiyyət kəsb etdi. 2004-2008-ci illəri əhatə edən "Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi Dövlət Proqramı" təsdiq edildi. Aqrar sahədə səmərəli idarəetmə sisteminin yaradılmasını, aqrar bölmənin müasir texnika ilə təchizatı və kreditləşməsinin çevik şəkildə tənzimlənməsini təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin "Aqrar bölmədə idarəetmənin təkmilləşdirilməsi tədbirləri haqqında" və "Aqrar bölmədə lizinqin genişləndirilməsi sahəsində əlavə tədbirlər haqqında" sərəncamları (2004) imzalandı.

Ölkədə həyata keçirilən ardıcıl və məqsədyönlü kompleks tədbirlər nəticəsində 1996-cı ildən başlayaraq kənd təsərrüfatının makroiqtisadi göstəricilərinin artımı müşahidə olundu.

Ümummilli Liderimiz Heydər Əliyevin rəhbərliyi ilə həyata keçirilmiş aqrar islahatların ilkin nəticələri belədir:

– aqrar sahənin bazar iqtisadi münasibətlərinə uyğun qanunvericilik bazası yaradılmışdır. İstehsalın stimullaşdırılması və daxili bazarın qorunması istiqamətində bir sıra tədbirlər həyata keçirilmiş və proses ardıcıl davam etdirilir;

– aqrar bölmədə bazar iqtisadiyyatına keçilməsi, yeni mülkiyyətçilər yaradılması və sahibkarlığın formalaşdırılması müvəffəqiyyətlə həyata keçirilir;

– ölkənin kənd təsərrüfatı məhsullarının 99 faizi özəl bölmədə istehsal olunur;

– əvvəlki illərdən fərqli olaraq bazarın əsasında istehsalın yeni strukturu formalaşmağa başlanmışdır;

– iqtisadi böhranın qarşısı alınmış, 1996-cı ildən başlayaraq kənd təsərrüfatı məhsulları istehsalında geriləmə dayandırılmış və istehsal yüksək sürətlə inkişafa başlamışdır;

– xarici təcrübədən bəhrələnmək və beynəlxalq təşkilatların təcrübəsindən faydalanmaqla mülkiyyətçilər yeni əmək və istehsal verdişləri, biliklər əldə edərək iş texnologiyasını təkmilləşdirmək sahəsində təcrübə toplamış, onların yeniliklərə meylləri artmışdır;

– aqrar islahatın həyata keçirilməsi nəticəsində 1990-cı illə müqayisədə hazırda taxıl istehsalı 2,4 dəfə, kartof 4,4 dəfə, tərəvəz 1,3 dəfə, meyvə istehsalı 1,6 dəfə artmışdır;

– 2003-cü ilin sonuna qaramalın sayı 2 milyon 217 min baş, qoyun-keçilərin sayı 7 milyon 667 min baş olmuşdur. 1995-ci ilə nisbətən 2003-cü ildə ət, süd, yumurta, un istehsalı xeyli çoxalmışdır. İnəklərin naxırda xüsusi çəkisi 48 faiz, bir çox rayonda isə 50-55 faiz təşkil etmişdir.

Son illərdə kənd təsərrüfatı bitkilərinin əkin sahələrində yaranmış struktur dəyişikliyi həmin bitkilər üzrə istehsal göstəricilərində öz əksini tapdı. 2003-cü ildə 2057,8 min t. taxıl, 769,0 min t. kartof, 1046,3 min t. tərəvəz istehsal olundu. Əkin sahələrinin azalmasına uyğun olaraq, üzüm istehsalı 18,4 dəfə, pambıq 5,5 dəfə, tütün 11,3 dəfə, çay 34,1 dəfə azaldı.

Bu dövrdə kənd təsərrüfatına yararlı torpaq sahələrinin 6,7%-i dövlət kənd təsərrüfatı müəssisələrinin, 1,3%-i kəndli (fermer) tə-



sərrüfatlarının, 3%-i kollektiv təsərrüfatların, 0,9%-i icarə və kiçik müəssisələrin, 0,3%-i istehsal kooperativlərinin payına düşdü (2003). Əvvəlki illərdə olduğu kimi, yenə də taxıl, kartof, tərəvəz, meyvə və üzüm istehsalının böyük əksəriyyəti əhalinin həyatı təsərrüfatlarında istehsal olunur.

Kəndlərdə dövlət mülkiyyətinin özəlləşdirilməsi aqrar sektorda istehsalçıların və məhsul istehsalı həcmnin artması ilə nəticələndi.

2003-cü ildə respublikanın aqrar bölməsində 2143 müəssisə, o cümlədən, 1839 özəl müəssisə, 304 digər dövlət, 2607 kəndli (fermer) təsərrüfatı fəaliyyət göstərirdi.

Aqrar islahatlar nəticəsində 241 emal sənayesi müəssisəsi, o cümlədən, 16 çay, 8 tütün fabriki, 22 pambıqtəmizləmə, 108 üzümün ilkin emalı, 17 şərab, 47 konserv zavodu; süd, yeyinti, çörək məmulatı məhsulları istehsalı ilə məşğul olan müəssisələrin hamısı dövlət mülkiyyətindən çıxarılaraq, özəlləşdirildi və ya səhmdar cəmiyyətlərinə çevrildi. Respublikada 50-yə yaxın ət və süd emalı sexi və kombinatı, meyvə və tərəvəz konservləri istehsal edən 63 zavod, çayın ilkin emalı üzrə 14 və çay qablaşdırılması üzrə 2 emal müəssisəsi və 823 un dəyirmanı fəaliyyət göstərirdi (2003).

2000-2005-ci illərdə Azərbaycanda əhalinin kartof, tərəvəz və bostan məhsulları, meyvə və giləmeyvə, taxıl məhsulları üzrə istehlak tələbi tam, süd və süd məhsulları üzrə 85%, yumurta üzrə 67,5% ödənilmişdir.

Maddi-texniki bazanın vəziyyəti investisiya həcmindən asılıdır. Kənd təsərrüfatına kapital qoyuluşu iqtisadiyyatın digər sahələrinə nisbətən, 1991-ci ildə 15%, 1995-ci ildə 19%, 2000-2001-ci illərdə 0,7%, 2002-ci ildə 0,8%, 2003-cü ildə 0,9% (175,6 mlrd. manat) təşkil etmişdir.

1995-ci ildən başlayaraq aqrar islahatların həyata keçirilməsi, xüsusilə sovxoz və kolxozların ləğv olunması, onlara məxsus torpağın, mal-qaranın və əmlakın paylanması, məhsulun qiymətlərinin sərbəstləşdirilməsi kimi tədbirlər aqrar bölmənin sosial və sahə strukturlarına ciddi təsir göstərmiş, kənd təsərrüfatında ciddi struktur dəyişiklikləri baş vermiş, yeni sahələr yaranmış, məzmunca fərqli münasibətlər formalaşmışdır.

Aqrar islahatların birinci mərhələsində 2239 kolxoz, sovxoz və təsərrüfatlararası müəssisə ləğv edildi, onlara məxsus əmək və torpaq kənd əhalisinə paylandı. Torpaq islahatı nəticəsində əhaliyə 1392 min ha (hər ailəyə orta hesabla 1,6 ha) torpaq sahəsi, 1889 mlrd. manatlıq əmlak verildi. MDB məkanında analoqu olmayan torpaq islahatı nəticəsində Azərbaycan kəndlisi torpağın həqiqi sahibinə çevrildi, 90-cı illərin əvəllərindəki böhranlı vəziyyət aradan qaldırıldı.

Aqrar islahatların 2-ci mərhələsində özəlləşdirilmiş torpaqlarda səmərəli təsərrüfatçılıq və sahibkarlığı stimullaşdırmaq məqsədilə kənd təsərrüfatı məhsulları istehsalçıların əvvəlki vergi borcları silinmiş, onlara müddətli vergi tətilləri verilmişdir. "Kənd təsərrüfatı məhsulları istehsalçılarına müddətli vergi güzəştlərinin veril-



miz Heydər Əliyevin fərmanı ilə ölkəmizdə Kənd Təsərrüfatında Özəl Bölmənin İnkişafına Yardım Agentliyi yaradıldı. Bundan məqsəd əsasən beynəlxalq layihələrin icrasını həyata keçirmək idi. Hazırda agentliyimiz beynəlxalq təcrübəni öyrənərək Dünya Bankı və Kənd Təsərrüfatının İnkişafı üzrə Beynəlxalq Fondla (İFAD) birgə layihələr əsasında bu təcrübəni Azərbaycanda tətbiq etməklə ölkədə aparılan islahatlara dəstək verir.

Kənd Təsərrüfatında Özəl Bölmənin İnkişafına Yardım Agentliyi aqrar sahədə aparılan islahatlara və kənd təsərrüfatının inkişafına dəstək verən 3 layihənin icrasını və yeni iki layihənin hazırlanması və müvafiq idarəetmə orqanları ilə razılaşdırılması işlərini uğurla həyata keçirir.

"Təsərrüfatların özəlləşdirilməsi" adlanan birinci layihənin icrasına 1997-ci ildə başlanılmış və o, artıq müvəffəqiyyətlə yekunlaşdırılmışdır. Adı çəkilən layihənin ümumi dəyəri 28,82 milyon ABŞ dolları təşkil edir ki, bunun da 51 faizi Dünya Bankının, 32,27 faizi Beynəlxalq Kənd Təsərrüfatının İnkişafı Fondunun, 7,54 faizi Azərbaycan hökumətinin, 9,19 faizi isə layihənin əhatə etdiyi təsərrüfatların payına düşür. Bu layihənin birinci mərhələsinin icrası üçün 33,65 milyon ABŞ dolları ayrılmışdır ki, bunun da 30 milyon dolları Dünya Bankının, 1,34 milyon dolları Azərbaycan hökumətinin və 2,31 milyon dolları icraçı agentliyin payına düşür.

Layihə daşınmaz əmlakın qeydiyyatı, kənd kreditləri, kənd təsərrüfatı strategiyası, informasiya və məsləhət xidməti (baytarlıq xidməti və müsabiqəli qrantlar subkomponentləri daxil olmaqla) kimi idarəetmə komponentlərindən ibarətdir. Artıq Naxçıvan Muxtar



Respublikasının bütün rayonlarını əhatə edən regional məsləhət mərkəzi, Gəncə, Şəki, Masallı və Beyləqan regional məsləhət mərkəzləri təşkil edilmiş və onların səmərəli fəaliyyəti təmin edilmişdir. Layihə çərçivəsində respublikanın 10 regionunda baytarlıq və torpaq qeydiyyatı xidmətləri də fəaliyyət göstərir.

Layihənin mühüm tərkib hissələrindən biri müsabiqəli qrantlar və elmi sistemin islahatı yarımkomponentidir. Bundan məqsəd isə mütərəqqi texnologiyaların özəl bölməyə sürətlə ötürülməsini təmin etməklə fermer təsərrüfatlarının gəlirlərinin artırılması, milli kənd təsərrüfatı tədqiqatları və yayım sisteminin modernləşdirilməsi və onun səmərəliliyinin artırılmasıdır. Bütünlükdə isə müsabiqəli qrantlar proqramı çərçivəsində 43 layihə maliyyələşdirilir.

Layihə Azərbaycanın bir-birindən fərqlənən dağlıq zonalarından seçilmiş Qəbələ, Şahbuz, Gədəbəy, Lerik, Quba rayonlarında həyata keçiriləcək. Kənd və məntəqələrin seçimi, dəniz səviyyəsindən 500 metrədən yuxarı olmaqla aparılmışdır. Proqramın birinci mərhələsi birgə inkişaf, gəlir yaradılması, (bitkiçiliyin, heyvandarlığın, marketinq və emala yardım), ətraf mühitin yaxşılaşdırılması, proqramın idarə edilməsi kimi dörd əsas komponentlərdən ibarətdir. Bu mərhələnin dəyəri 10 milyon dollardır. Onun da 8,7 milyon dolları İFAD-ın, 1,3 milyon dolları isə Azərbaycan hökumətinin payına düşür. Kənd təsərrüfatının inkişafı və kreditləşməsi layihəsinin icrasına 240 nəfər respublika vətəndaşı işə cəlb edilmişdir.

Prezident İlham Əliyevin 11 fevral 2004-cü tarixli fərmanı ilə təsdiq olunmuş "Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı (2004-2008-ci illər) " hazırda uğurla



həyata keçirilir. Ölkəmizin qarşıdakı illər üçün əsas fəaliyyət proqramı olan bu mühüm dövlət sənədinin icrası ilə əlaqədar Kənd Təsərrüfatında Özəl Bölmənin İnkişafına Yardım Agentliyində konkret tədbirlər planı müəyyənləşdirilib. Dövlət Proqramının müvafiq bəndinə uyğun olaraq agentlik tərəfindən Kənd Təsərrüfatının inkişafı üzrə Beynəlxalq Fondun və Dünya Bankının maliyyəsi ilə "Azərbaycan Respublikası şimal-şərq inkişaf" və "Kənd investisiyası" layihələri həyata keçiriləcək. Bunun da nəticəsində müvafiq olaraq 28 və 90 yeni iş yeri açılacaq. Bundan əlavə, Dövlət Proqramının kənd ərazilərində icmaların (ictimai birliklərin) səfərbərliyinin, gücləndirilməsini və onlara informasiya və məsləhət xidmətlərinin ötürülməsini təmin etməklə bağlı qarşıya qoyulan vəzifələri yerinə yetirmək məqsədilə agentlik "Kənd investisiyası" layihəsini həyata keçirəcək. Dünya bankının maliyyələşdirəcəyi həmin layihə çərçivəsində tətbiq ediləcək mikrolayihələrdə iştirak edəcək mövsümi işlərə 295 nəfər cəlb olunacaq. Bununla yanaşı sözügedən layihənin reallaşdırılmasında qeyri-hökumət və digər yerli təşkilatların 30 nəfər əməkdaşının iştirakı ilə təmin ediləcək. Tədbirlər planına əsasən IFAD-ın maliyyəsi ilə "Dağ və yüksək dağlıq ərazilərin inkişaf etdirilməsi" layihəsinin həyata keçirilməsi 78 nəfərin işlə təminatına şərait yaradacaq. Gələn il agentlik "Kənd təsərrüfatının inkişafı və kreditləşdirilməsi" layihəsini də həyata keçirəcək. Dünya bankının maliyyələşdirəcəyi həmin layihə ölkənin 29 rayonundakı 21 kredit ittifaqı üzrə 63 yeni iş yerinin açılmasına imkan verəcəkdir.

Son illərdə ölkənin aqrar sahəsində baş verən müsbət dəyişikliklər Ümummilli Liderimiz möhtərəm Heydər Əliyevin təşəbbüsü və rəhbərliyi ilə həyata keçirilən, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyev tərəfindən yaradıcılıqla davam etdirilən iqtisadi islahatların və onun tərkib hissəsi olan aqrar islahatların düzgünlüyünü bir daha sübut edir.



## **IV FƏSİL**

### **İQTİSADİYYATIN MÜASİR MADDİ-TEXNİKİ BAZASININ VƏ İNFRASTRUKTURUNUN YARADILMASI**

#### **4.1 İqtisadiyyatın maddi-texniki bazasının yaradılması və yeni istehsal güclərinin inşası**

2003-cü ildə ÜDM-də tikintinin sahəsinin xüsusi çəkisi 11,2%-dən artıq olmuşdur. Bu sahədə 52,5 min nəfər və ya iqtisadiyyatda məşğul olanların 1,4%-i çalışır. 2004-cü ilin əvvəlinə əsas hissəsi özəl sektora mənsub olan 4581 tikinti təşkilatı fəaliyyət göstərirdi.

2003-cü ildə 10915,5 mlrd. manat dəyərində əsas fondlar, o cümlədən, sənayedə 8245,6 mlrd. manat və ya bütün əsas fondların 75,5%-i, ümumi sahəsi 1339 min kvadrat metr olan yaşayış evləri, 15,5 min şagird yeri olan ümumtəhsil məktəbləri tikilib istifadəyə verilmişdir.

Neft strategiyasının hazırlanması və həyata keçirilməsi nəticəsində 1996-cı ildən başlayaraq tikinti işlərinin miqyası sürətlə genişləndi. 2003-cü ildə 4497,5 mlrd. manat dəyərində tikinti işləri yerinə yetirilmişdir.

Əsaslı tikintinin idarəetmə sistemi bazar iqtisadiyyatının tələblərinə uyğun olaraq, yenidən qurulmuş, yeni təşkilati-hüquqi forma-

lar və iqtisadi mexanizmlər yaradılmışdır. Tikinti işlərinin tədricən təmərküzləşməsi prosesi gedir, iri birliklər və şirkətlər inşaat bazarının və inşaat materialları ehtiyatlarının əsas hissəsinə nəzarət edir, səhmdar və digər təsərrüfat cəmiyyətləri formasında fəaliyyət göstərir, böyük investisiya layihələrini yerinə yetirmək üçün xüsusi inşaat şirkətləri, konsorsiumlar yaradılır. Kiçik inşaat müəssisələri təsis edilir, regional kommersiya investisiya bankları, kredit-hesablaşma mərkəzləri, agentliklər, vasitəçi-məsləhətçi mərkəzləri, kommersiya informasiya mərkəzləri formalaşdırılır.

1996-2003-cü illərdə ölkənin iqtisadi və sosial həyatında mühüm əhəmiyyəti olan "Qurtuluş" qazma qurğusu, Mingəçevir və Yenikənd SES-lərində yeni turbinlər, Bakı istilik mərkəzində yeni qaz-turbin qurğusu, Səngəçal terminalı, "Coca-Cola" və "Pepsi-Cola" istehsalı zavodları, Binə hava limanında beynəlxalq aerovağzal kompleksi, Sumqayıt etilen-poliyeten zavodunda buxar generator kompleksi, "European Tobacco Baku" ASC-nin sexi (illik gücü 2,6 mlrd. ədəd siqaret), ildə 70 min t. inşaat metal prokatı istehsal edən "Baku Steel Company" zavodu, Bakıda yuyucu toz zavodu (istehsal gücü 12 min t.), Bakı fındıq emalı zavodu, Bakı, Gəncə, Naxçıvan, Quba və digər şəhərlərdə Olimpiya idman kompleksləri, müasir mehmanxana kompleksləri, ofis binaları, iş mərkəzləri, bərk örtülü avtomobil yolları və s. obyektlər tikilib istifadəyə verilmiş, Qaradağ sement və Xırdalan pivə zavodları yenidən qurulmuşdur.

Tikinti-quraşdırma işlərinin maya dəyərinin 55-65%-ni tikinti materiallarına və konstruksiyalarına çəkilən xərclər təşkil edir. Tikintinin material resurslarına olan tələbatının təqribən 80%-i sənə-



yenin tikinti materialları, metallurgiya, ağac emalı və sellüoz-kağız sahələri təmin edir.

## **4.2 Nəqliyyat şəbəkəsinin təşəkkülü**

Azərbaycan Respublikasında nəqliyyat sahəsi güclü potensiala malikdir. Bu potensialın əksəriyyəti Heydər Əliyevin bilavasitə respublikada hakimiyyətdə olduğu dövrlərdə formalaşmışdır. Onun tərkibinə 2,12 min km. dəmir yolu, 25,0 min km. şosse yolları, 4,2 min km. magistral boru kəməri, 30 km. metropoliten yolları, 53,7 km. trolleybus xətləri daxildir. Respublika ərazisində 100-dən çox dəmir yolu stansiyaları, avtovağzallar, dəniz portları və aeroportlar mövcuddur. Dəniz yolu və rabitə sahələrində təqribən 170 min nəfər fəhlə və qulluqçu çalışır (2004).

1999-cu ildən Azərbaycan dəmir yolunun texniki-iqtisadi göstəricilərində müsbət irəliləmələr dövrü başlamışdır. Neft sənayesinin inkişafı ilə əlaqədar müvafiq sistern-vaqonların sayı artmışdır. Azərbaycan dəmir yolunun bir sıra stansiyalarında müasir kompüter parkları yaradılmışdır. Respublikanın dəmir yolu stansiyalarında yenidənqurma işləri aparılır.

Son illərdə ölkə ərazisində 14 körpü əsaslı təmir edilmiş, bir neçə iri yüksək mexanikləşdirilmiş avtobaza və müasir avtomobil vağzalları tikilib istifadəyə verilmişdir. Respublika ərazisində İpək Yolunun inşası sürətlə aparılır.

2004-cü ildə respublikanın yük dövriyyəsinin 29,1%-i su (dəniz və çay) nəqliyyatının payına düşmüş və 1990-cı ilə nisbətən 13,4%



Mənzil-kommunal təsərrüfatı sahələrində aparılan islahatlar nəticəsində elektrik enerjisinin istifadəsinə görə ödənişlərin və göstərilən xidmətlərin səviyyəsi artmış, şəbəkələrin maddi-texniki bazasının inkişaf etdirilməsi məqsədilə investisiyalar qoyulmuş, yeni transformatorlar, elektrik xətləri, müasir avadanlıqlar, məişət sayğacları quraşdırılmışdır.

Bakı şəhərinin və onun ətrafında su təchizatı sistemlərində yenidənqurma işləri həyata keçirilmişdir. Kür və Ceyranbatan baş su təmizləyici qurğuları bərpa edilmiş, yüksək məhsuldarlıqlı regional nasos stansiyaları kompleksləri yenidən qurulmuş, məhəllədaxili nasos stansiyaları təmir olunmuş, böyük diametrli magistral və şəhər supaylayıcı borular təzələnmişdir.

"2004-2007-ci illər üzrə Azərbaycan Respublikasının Dövlət İnvestisiya Proqramı"nda Hövsan su təmizləmə stansiyasının, Gəncə və Şəki şəhərlərinin su təchizatı və kanalizasiya sistemlərinin, kiçik şəhərlərdə su təchizatı və kanalizasiya sisteminin yenidən qurulması nəzərdə tutulmuşdur.

Əhalinin mənzil təminatının yaxşılaşdırılması, elektrik enerjisi, qaz, su, kanalizasiya və istiliklə təmin olunması yönündə bir sıra əsaslı tədbirlər həyata keçirilmişdir. Elektrik paylayıcı şəbəkələrin restrukturizasiyası başa çatdırılmış, səhmdar cəmiyyətləri yaradılmış və onlar özəl şirkətlərə uzunmüddətli idarəetməyə verilmişdir. Kommunal islahatların ən mühüm istiqamətlərindən biri kommunal xidmət müəssisələrinin rentabelli fəaliyyətini təmin etmək məqsədilə iqtisadi cəhətdən əsaslandırılmış tariflərin müəyyənləşdirilməsidir. Bu sahələrdə islahatların davam etdirilməsi istiqamətində



"Enerji və su sektoruna maliyyə intizamının gücləndirilməsi proqramları" na əsasən enerji və su təminatı müəssisələrində müvafiq tədbirlər həyata keçirilmiş, tənzimləyici normativ-hüquqi baza yaradılmışdır. Kommunal xidmətləri sahələrinə investisiyaların cəlb edilməsini təmin etmək məqsədilə beynəlxalq maliyyə təşkilatları ilə birlikdə bir çox layihələr həyata keçirilmişdir.

#### **4.5 Milli ticarət sisteminin təşəkkülü**

SSRİ-nin süqutu ilə ticarətdə də təklif və istehlakçı tələbi arasında tarazlıq pozuldu və dərin tənəzzül baş verdi. Getdikcə dərinləşən böhranın qarşısını almaq üçün "şok terapiyası" nın tətbiqi zərurətə çevrildi. İslahatlar kompleksi ticarətdə, əsasən, müəssisələrin özəlləşdirilməsi və qiymətlərin əmələgəlməsi mexanizminin sərbəstləşdirilməsi formasında təzahür etdi.

1991-1995-ci illərdə ticarət və ictimai iadə sferasında fəaliyyətin liberallaşması həyata keçirildi. Dövlət Plan Komitəsi və Ticarət Nazirliyi ləğv edildi, Dövlət Maddi-Texniki Təchizat Komitəsi "Azərkontrakt" MMC-yə çevrildi. Tədavül sferasında dövlət tənzimlənməsi dayandırıldı, həm ölkədaxili iqtisadi subyektlər, həm də keçmiş müttəfiq respublikaların müvafiq strukturları arasında təsərrüfat əlaqələri qırıldı, əks inteqrasiya prosesləri sürətləndi. Tezliklə natural formada mal mübadiləsi (barter) geniş vüsət aldı.

1995-ci ildən başlayaraq ölkənin tədavül sferasında qarşılıqlı əlaqə və münasibətlərin bazar prinsipləri əsasında formalaşdırılmasından sonra ölkənin ticarət sistemində mühüm dəyişikliklər baş



verdi. Ticarətdə vasitəçilik əməliyyatlarının kəskin şəkildə artmasına baxmayaraq, ölkədaxili və xarici kontragentlərlə təsərrüfat əlaqəsi bərpa edildi, həm real sferasında integrativ bağlılıq getdikcə möhkəmləndi, iqtisadi subyektlərin bazar fəaliyyətində yeni yanaşmalar tətbiq olunmağa başladı.

Azərbaycan milli ticarət sisteminin formalaşması prosesinin əsas amilləri bazar münasibətlərinə keçid istiqamətində həyata keçirilən iqtisadi islahatlar, bazar prinsiplərinin qərarlaşdırılması, özəlləşdirmə və dövlətsizləşdirmə, ticarət müəssisəsi və təşkilatlarının sərbəst fəaliyyətinin təminatı; istehlak bazarı infrastrukturunun yaranmasına və inkişafına yönəlmiş dövlət tədbirləri sisteminin tətbiqi və normativ-hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi, müasir şəraitə uyğunlaşdırılması; iqtisadiyyatın ayrı-ayrı sahələri arasındakı qarşılıqlı əlaqələrin möhkəmləndirilməsi, ticarət müəssisələrinin genişləndirilməsi, iri ticarət şirkətləri və ticarət evlərinin yaradılması, təsərrüfat əlaqələrinin bərpası; maldaşınması prosesinin infrastruktur təminatının gücləndirilməsi, yükdaşıma nəqliyyat vasitələrinin, nəqliyyat xidmətləri göstərən müəssisələrin sayının artırılması və inkişafı; natural mal mübadiləsi (barter) əməliyyatlarının kəskin şəkildə azaldılması, kassa-hesablaşma xidmətinin bərpası, birjaların yaradılması, "istehsal-ticarət" qarşılıqlı əlaqələrində marketinqin rolunun yüksəlməsidir.

Daxili ticarət sisteminin dövlət tərəfindən tənzimlənməsinin əsas istiqamətləri milli istehsalçısını dəstəkləməklə daxili bazarın səmərəli qorunmasından; sağlam rəqabət mühitinin formalaşdırıl-



ması və qorunub saxlanılmasından; daxili ticarət və xidmət investisiyaların cəlb edilməsindən; istehlakçı hüququnun səmərəli müdafiəsindən; maldaşınması prosesinin institusional təminatının gücləndirilməsindən və s. əməli tədbirlərin həyata keçirilməsindən; logistika xidmətinin inkişaf etdirilməsindən; ticarət prosesinin texnoloji təminatından; vergi qoyma, lisenziya, kvotaların tətbiqində sahəvi xüsusiyyətlərin nəzərə alınmasından və s.-dən ibarətdir.

## **V FƏSİL**

### **REGIONAL SİYASƏT VƏ SAHİBKARLIĞIN İNKİŞAF STRATEGİYASI**

#### **5.1 Müasir regional siyasətin başlıca istiqamətləri**

Ölkənin regional inkişaf siyasəti "Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı (2004-2008-ci illər)" adlı sənəddə əksini tapmışdır. Proqramda ayrı-ayrı rayonlarda iqtisadiyyatın inkişafını sürətləndirən amillər, bununla bağlı dövlət siyasətinin və dövlət dəstəyinin əsas istiqamətləri müəyyən edilmişdir. Dövlət Proqramının əsas məqsədi Azərbaycan Respublikasının rayonlarında mövcud potensialdan səmərəli istifadə etməklə iqtisadiyyatın ayrı-ayrı sahələrinin inkişafına, istehsal müəssisələrinin fəaliyyətinin daha da genişləndirilməsinə, ixrac yönümlü məhsul istehsalının stimullaşdırılmasına, məşğulluğun səviyyəsinin, xüsusilə gənclərin faydalı əməklə məşğulluğunun artırılmasına və bununla da bütövlükdə ölkə iqtisadiyyatının dinamik inkişafına nail olmaqdır. Bunun üçün aşağıdakılar nəzərdə tutulur: Müəssisələrin istehsal fəaliyyətini bərpa etmək və yeni istehsal müəssisələri yaratmaq; regionların əmək və təbii resurslarından istifadənin səmərəsini artırmaq; regionların inkişafı



üçün zəruri infrastrukturun yaradılmasını və inkişafını təmin etmək; regionlarda fermerlərə və digər kənd təsərrüfatı işçilərinə kömək məqsədilə müxtəlif servis mərkəzləri yaratmaq, texnika ilə təminatı yaxşılaşdırmaq və digər zəruri tədbirləri həyata keçirmək; sərmayəçilərin regionlara cəlb edilməsi üçün əlverişli şərait yaradılmasını təmin etmək; yeni iş yerləri yaradılmasını stimullaşdırmaq.

Azərbaycan Respublikasının prezidenti İlham Əliyevin "Azərbaycan Respublikasında sosial-iqtisadi inkişafın sürətləndirilməsi" (2003) və "Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramı (2004-2008-ci illər)" (2004) haqqında fərmanları ölkənin iqtisadi inkişafının əsas məqsəd və istiqamətlərini əks etdirir.

## **5.2. Sahibkarlığın inkişafının Heydər Əliyev modeli**

Heydər Əliyev tərəfindən müəyyən edilmiş və onun rəhbərliyi ilə uğurla həyata keçirilmiş sahibkarlığın inkişafı strategiyasının aşağıdakı mühüm məqamları nəinki ölkəmizin inkişafında müstəsna rol oynamış, hətta bir model olaraq keçid iqtisadiyyatlı ölkələrin iqtisadi inkişafı baxımından nümunə kimi qəbul edilə bilər:

*Sahibkarlığın inkişafına yönəldilmiş tədbirlərin sistemliliyinin təmini.* Sahibkarlığın inkişafı problemlərinin bir-biri ilə əlaqədar olması, onların həllinin müəyyən bir sistemin daxilində reallaşmasını zəruri edir. Belə ki, müəyyən bir istiqamətdə sahibkarların



problemlərinin həllinə nail olmaqla ölkədə işgüzar fəaliyyətin əl-verişli mühitini təmin etmək mümkün deyil. Dünya iqtisadi təcrübəsi göstərir ki, sahibkarlığın zəruri iqtisadi mühitinin formalaşmasına yönəldilmiş tədbirlərin xüsusi sistem çərçivəsində reallaşması məqsədəuyğundur. Bu, qarşıya qoyulmuş strateji məqsədə çatmağı təmin edir.

Bu baxımdan, ölkəmizdə vəziyyəti qənaətbəxş hesab etmək olar. Belə ki, sahibkarlığın inkişafı üzrə qəbul edilmiş Dövlət Proqramları bu sahənin inkişafı istiqamətində həyata keçirilən tədbirlərin sistemliliyini təmin etmiş, bu tədbirləri vahid strategiyanın həyata keçirilməsinə yönəltmişdir. Sahibkarlığın dövlət müdafiəsinin bu və ya digər variantının seçilməsi ölkənin inkişaf səviyyəsi, hazırkı sosial-iqtisadi şərait, inkişafın müasir mərhələsində qarşıya qoyulmuş vəzifələr və digər amillərin təsiri ilə şərtlənir. Bu amillərin təsiri nəzərə alınaraq, ölkəmizdə sahibkarlığın müdafiəsi və inkişafının dövlət sistemi daxilində əlaqələndirilmiş, Azərbaycan modeli yaradılmışdır.

Ölkəmizdə dövlət-sahibkar münasibətlərini tənzimləyən əsas prinsiplər müəyyənləşdirilmişdir. Dövlətin uzunmüddətli iqtisadi siyasətinin başlıca istiqamətləri və prinsipləri əsasında sahibkarlığın inkişafı keyfiyyətə yeni təsərrüfatçılıq münasibətləri sisteminin formalaşmasına əsaslanır. Göstərilən prinsiplər dövlətin sahibkarlığın inkişafında üzərinə götürdüyü öhdəlikləri və sahibkarın cəmiyyətə münasibətdə məsuliyyətinin əsas müddəalarını formalaşdırmışdır. Bu meyarlar dövlətin xüsusi mülkiyyətin və şəxsiyyət azadlığının toxunulmazlığının əsas dəyərlərə çevrilməsinə



şərait yaradan sosial-iqtisadi mühitin yaradılmasına təminatı, eyni zamanda sahibkarın dövlətə münasibətdə özünün sosial və hüquqi məsuliyyətini dərk edərək onlardan irəli gələn vəzifələrin yerinə yetirilməsini nəzərdə tutur.

*Dövlət-sahibkar münasibətlərinin institutionallaşdırılması.* Ölkədə sahibkarlığın davamlı inkişafının təmin edilməsi bu məqsədlə dövlətlə sahibkarlar arasında tərəfdaşlığın institusional təşkilini zərurətə çevirmişdir. Sahibkarlar artıq mövcud problemlərinin həllində iştirak edirlər. Bu baxımdan yaradılmış mexanizmlər (Sahibkarlar Şurası, İnvestisiyaların Təşviqi və Məsləhət Fondu və s.) dövlət-sahibkar münasibətlərinin sivil müstəvidə inkişafında əhəmiyyətli rol oynamaqdadır. Azərbaycan Respublikası Prezidentinin yanında Sahibkarlar Şurasının yaradılması və onun dövlət, ictimai təşkilatlarla qarşılıqlı fəaliyyətinin təmin edilməsi Azərbaycan cəmiyyətinin və dövlətinin mühüm addımı kimi qiymətləndirilməlidir. Sahibkarlar Şurasının əsas məqsədi Azərbaycan Respublikasında sahibkarlığın inkişafı və bu sahəyə dövlət qayğısının istiqamətləri barədə təkliflər hazırlayıb Azərbaycan Respublikası Prezidentinə təqdim etməkdən ibarətdir. İctimai əsaslarla fəaliyyət göstərən Şuranın tərkibində yerli və xarici sahibkarlar, sahibkarların ictimai birliklərinin nümayəndələri geniş təmsil olunmuşlar.

Sahibkarlar Şurası bir sıra Müstəqil Dövlət Birliyi ölkələrində də mövcud bu tip strukturlardan bir sıra pozitiv xüsusiyyətləri ilə fərqlənir. Bu, istər onun yaradılması, istərsə də fəaliyyəti mexanizmlərini əhatə edir. Sahibkarlar Şurasının Azərbaycan Respub-



likası Prezidentinin yanında yaradılması sahibkarlığa dövlət himayəsinin ən yüksək səviyyədə daha bir təsdiqi kimi qiymətləndirilərək, dövlət-sahibkar münasibətlərinin daha yüksək səviyyəsinin əldə edilməsində mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Şuranın tərkibinə istər yerli, istərsə də xarici sahibkarların, onların ictimai itti-faqlarının, qeyri-hökumət təşkilatlarının daxil edilməsi bu münasibətlərin tam spektrinin əhatə olunmasını təmin etmişdir.

Nəinki ölkəmizdə dövlət-sahibkar tərəfdaşlığı institutlarından statusuna görə analoqu olmayan, hətta Müstəqil Dövlətlər Birliyi miqyasında mövcud bu tip strukturlardan müəyyən dərəcədə fərqlənən Sahibkarlar Şurası Azərbaycan Respublikası Prezidentinin iqtisadi islahatlar kursunun həyata keçirilməsində onun etibarlı dayacağına çevriləcəyinə əminlik yaradır.

Heydər Əliyevin sahibkarlığın inkişafı modelinin mühüm səciyyəvi xüsusiyyətlərindən biri həmin model çərçivəsində davamlı inkişaf üçün əsaslı zəminin formalaşmasıdır.

Belə ki, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin hakimiyyəti dövründə də bu strateji xətt ardıcıl olaraq davam etdirilmişdir. Ölkədə kiçik və orta sahibkarlığın inkişafının 2002-2005-ci illər üzrə qəbul edilmiş Dövlət Proqramı çərçivəsində tədbirlərin davam etdirilməsi ilə yanaşı, bu sahədə inkişafın hazırkı dövrün tələbləri baxımından sürətləndirilməsi üzrə dövlət siyasəti həyata keçirilmişdir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Ümummilli Liderimiz Heydər Əliyev tərəfindən müəyyən edilmiş strateji xətt ardıcıl olaraq davam etdirilməkdə-



dir. Hazırda ölkədə kiçik və orta sahibkarlığın inkişafının 2004-2005-ci illər üzrə qəbul edilmiş Dövlət Proqramı çərçivəsində tədbirlərin davam etdirilməsi ilə yanaşı, bu sahədə inkişafın hazırkı dövrün tələbləri baxımından sürətləndirilməsi üzrə dövlət siyasəti həyata keçirilir.

Ölkə iqtisadiyyatının davamlı və tarazlı inkişafının təmin edilməsi, regionların inkişafının sürətləndirilməsi ölkəmizin sosial-iqtisadi inkişafının hazırkı mərhələsinin prioritet vəzifələrindəndir. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin ötən müddət ərzində imzaladığı mühüm sənədlər, məhz, bu vəzifələrin yerinə yetirilməsinə istiqamətlənmişdir. "Azərbaycan Respublikasında sosial-iqtisadi inkişafın sürətləndirilməsi tədbirləri haqqında" və "Azərbaycan Respublikası regionlarının sosial-iqtisadi inkişafı Dövlət Proqramının (2004-2008-ci illər) təsdiq edilməsi haqqında" Prezident Fərmanları ölkə iqtisadiyyatının davamlı inkişafının təmin edilməsi üzrə kompleks vəzifələr müəyyən etmiş və onlar uğurla həyata keçirilməkdədir.

Ötən bir il regionlarda infrastruktur təminatının artırılması, maliyyə təminatı səviyyəsinin yüksəldilməsi, sosial sahələrin inkişafı, məşğulluq probleminin həllində əhəmiyyətli dönüş və son nəticədə əhəlinin rifah halının yüksəldilməsi ilə xarakterizə edilə bilər. Proqram çərçivəsində müəyyənləşdirilmiş makroiqtisadi sabitliyin və davamlı inkişafın təmin edilməsi ilə bağlı siyasət tədbirləri uğurla həyata keçirilmiş, bu da iqtisadi regionlar səviyyəsində nəzərdə tutulmuş tədbirlərin həyata keçirilməsi üçün əlverişli mühit formalaşdırmışdır.



Təqdirəlayiq haldır ki, Dövlət Proqramında nəzərdə tutulmuş tədbirlərin icrası nəticəsində bu uğurun əldə edilməsində özəl sektor əhəmiyyətli rol oynamışdır. Bu isə həyata keçirilən məqsədyönlü siyasət nəticəsində biznes mühitinin əlverişliliyinin artırılması ilə şərtlənmişdir. Ötən ildə sahibkarlığın inkişafı dövlətin iqtisadi siyasətinin aparıcı xəttini təşkil etmişdir. Ümummilli Liderimiz Heydər Əliyev tərəfindən müəyyən edilmiş strateji xətt Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə ardıcıl olaraq davam etdirilmişdir. Qəbul edilmiş mühüm strateji sənədlərdə müəyyən edilmiş istiqamətlərin reallaşdırılması məqsədilə ölkədə sahibkarlığın inkişafı və müdafiəsinin formalaşmış dövlət sistemi çərçivəsində tədbirlər həyata keçirilmişdir.

Hazırda bu sahədəki siyasət sahibkarlığa dövlət himayəsinə istiqamətlənmiş, bazar iqtisadiyyatının tələblərinə uyğun təsisatların yaradılması və onların səmərəli fəaliyyətinin təmin edilməsinə yönəldilmişdir. Bu təsisatlar arasında qarşılıqlı əməkdaşlıq əlaqələrinin təmini isə sahibkarlığa dövlət himayəsinin sistem şəklində həyata keçirilməsini, eyni zamanda sahibkarlara göstərilən xidmətlərin davamlılığını və səmərəsinin yüksəldilməsini təmin etmiş olacaqdır. Sahibkarlığa dövlət himayəsinin institusionalaşması ilə səciyyələnən belə yanaşma davamlı inkişaf tələblərindən irəli gəlir.

Bu strateji xəttin reallaşdırılması istiqamətində ötən il xüsusilə əlamətdar olmuşdur. Sahibkarlığa dövlət maliyyə köməkliyini müvəkkil kredit təşkilatları ilə əməkdaşlıqda həyata keçirən Sa-



hibkarlığa Kömək Milli Fondunun səmərəli fəaliyyəti təmin edilmiş, bu mənbə kiçik və orta sahibkarların maliyyə vəsaitlərinə olan tələbatının ödənilməsinin mühüm real mənbəyi kimi çıxış etmişdir. Sahibkarların alternativ maliyyə təminatı mənbələrindən istifadə imkanlarının genişləndirilməsi üzrə lizinq mexanizminin hüquqi bazası təkmilləşdirilmiş, bu mexanizmin tətbiqinin stimullaşdırılması üzrə bir sıra tədbirlər həyata keçirilmişdir.

Sahibkarlığın bazar infrastrukturunun yaradılması sahəsində respublikada ilk sənaye şəhərçiyinin yaradılması üzrə işlər davam etdirilməkdədir. BMT-nin Sənaye İnkişafı Təşkilatı ilə birgə sənaye şəhərçiyinin ilkin texniki-iqtisadi əsaslandırılması həyata keçirilmişdir. Layihə üçün konkret ərazi müəyyən edilmiş, bu barədə Nazirlər Kabinetinin qərarı qəbul edilmişdir. Ölkənin sənaye potensialının reallaşması, ölkə iqtisadiyyatının ixrac qabiliyyətinin artırılması, ətraf rayonlarda məşğulluğun təmini baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edən bu layihənin reallaşdırılması üzrə işlər davam etdirilməkdədir. Sahibkarlar sənaye şəhərçiyi ərazisində fəaliyyətinin vahid infrastruktur, müəyyən güzəştlər, inteqrasiya və əlaqələrin genişləndirilməsi, sistemli xidmətlər, yüksək imic və digər üstünlüklərindən faydalana biləcəklər. Sahibkarların işgüzar əlaqələrinin inkişafına xidmət edən Bakı Biznes Mərkəzinin yaradılması təmin edilmişdir. Aqrar sektorda islahatların ikinci mərhələsinin həyata keçirilməsi məqsədilə aqroservislərin yaradılması üzrə tədbirlər həyata keçirilməkdədir. "Aqrolizinq" SC-nin yaradılması bu istiqamətdə əhəmiyyətli dönüş olacaqdır.



məsləhət təminatının gücləndirilməsinə, yeni iqtisadi şəraitdə iş təcrübəsinin mənimsənilməsi və artırılmasına istiqamətlənmiş kompleks tədbirlərin reallaşdırılması da sahibkarlıq sektorunun inkişafının mühüm istiqaməti olaraq qalmaqdadır. Bu tələbatı ödəmək məqsədilə sahibkarlar üçün məsləhət xidməti, informasiya təminatı, marketinq xidməti, təlim və digər xidmətləri sistemli və daimi qaydada həyata keçirəcək regional şəbəkəyə malik Biznes Tədris Mərkəzinin Bakı şəhərində yaradılması təmin edilmişdir.

Ölkəmizdə və xaricdə keçirilmiş çoxsaylı tədbirlərdə Azərbaycan iş adamlarının iştirakı təmin edilmiş və bu görüşlərdə sahibkarlar işgüzar əlaqələrinin inkişafı istiqamətində mühüm addımlar atmışlar.

Bütün bu sistemli tədbirlər nəticəsində sahibkarlıq sektorunun regional strukturunda da pozitiv dəyişikliklər müşahidə edilməkdədir. Belə ki, sahibkarlıq fəaliyyəti ilə məşğul olan hüquqi şəxslərin təqribən 50%-i, fiziki şəxslərin isə üçdə birindən çoxu regionlarda fəaliyyət göstərir ki, bu da əvvəlki illərə nisbətən müsbət dəyişiklik hesab edilə bilər.

Sahibkarlığın inkişafına yönəlmiş tədbirlərin sistemliyi, tənzimlənməsinin liberallaşdırılması, dövlət-sahibkar münasibətlərinin institutionallaşdırılması sahibkarlığın inkişafı strategiyasının səciyyəvi xüsusiyyətidir. Kiçik və orta sahibkarlığın inkişafı üzrə dövlət proqramları bu siyasəti iqtisadi siyasətin prioritet istiqamətlərindən birinə çevirmişdir.

Sahibkarlara dövlət maliyyə köməyi sisteminin formalaşdırılması, sahibkarlıq infrastrukturunun yaradılması istiqamətində mühüm işlər görülmüşdür. Sahibkarlar üçün vergi yükü azaldılmış,



mənfiyyət və əlavə dəyər vergisi dərəcələri, məcburi sığorta haqqı aşağı salınmış, kiçik sahibkarlıq subyektlərinin bir qisminə vahid vergi tətbiq edilməsinə başlanmışdır.

Ümummilli Lider Heydər Əliyevin yerli və xarici iş adamları ilə 2002-ci ilin aprel-may aylarında keçirilmiş görüşlərinin nəticəsi olaraq qəbul edilmiş bir sıra mühüm fərman və sərəncamlar ölkədə sahibkarlığın inkişafında yeni mərhələnin əsasını qoymuşdur.

Azərbaycan Respublikası Prezidentinin fərmanı (2002) ilə təsdiq edilmiş "Azərbaycanda kiçik və orta sahibkarlığın inkişafının Dövlət Proqramı (2002-2005-ci illər)" ölkədə sahibkarlığın inkişafına böyük təkan vermişdir. Kiçik və orta sahibkarlığın inkişafının əvvəlki Dövlət Proqramları, əsasən, ölkədə kiçik və orta sahibkarlıq sektorunun təşəkkülü ilə əlaqədar tədbirləri əhatə edirdisə, hazırkı Dövlət Proqramı artıq təşəkkül tapmış bu sektorda struktur dəyişikliklərinin həyata keçirilməsinə və çeşidli inkişaf mexanizmlərinin yaradılmasına istiqamətləndirilmişdir. Bu strateji xətt Azərbaycan Respublikası prezidenti İlham Əliyev tərəfindən uğurla davam etdirilir.

Dövlət Proqramında ölkədə sahibkarlıq mühitinin yaxşılaşdırılması istiqamətləri müəyyənləşdirilmiş, regionlarda sahibkarlığın maliyyə təminatının artırılması, rayonlardakı mövcud potensial haqqında məlumat bazasının yaradılması, infrastrukturun inkişaf etdirilməsi, sahibkarlığın təşviqinə yönəldilmiş optimal dövlət tənzimlənməsinin həyata keçirilməsi, dövlət-sahibkar münasibət-



lərinin inkişafı, sahibkarların hüquqlarının müdafiəsi mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi və sahibkarlara texniki yardımın genişləndirilməsi nəzərdə tutulmuşdur.

*Dövlət əmlakının özəlləşdirilməsi siyasəti:* XX əsrin 90-cı illərinin əvvəllərində ictimai-siyasi sabitsizlik və Ermənistanla müharibə vəziyyəti mövcud olduğuna görə Azərbaycanda dövlət əmlakının özəlləşdirilməsinə digər MDB ölkələrinə nisbətən gec başlandı.

Dövlət əmlakının özəlləşdirilməsi üçün normativ-hüquqi baza yaradıldı, onun məqsədləri, istiqamətləri və prinsipləri "Azərbaycan Respublikasında 1995-1998-ci illərdə dövlət mülkiyyətinin özəlləşdirilməsinin Dövlət Proqramı"nda öz əksini tapdı. Bu mühüm sənəddə müəyyən edilmiş məqsədlər özü-özünü tənzimləyən bazar iqtisadiyyatı tələblərinə uyğun olaraq yenidən qurulması, iqtisadiyyata daxili və xarici investisiyaların cəlb edilməsi, əhalinin həyat səviyyəsi və sosial vəziyyətinin yaxşılaşdırılmasından ibarət idi.

"Azərbaycan Respublikasında dövlət əmlakının özəlləşdirilməsinin 2-ci Dövlət Proqramı"nın (2000, avqust) əsas məqsədləri artıq inkişafda olan milli iqtisadiyyatın strukturunun təkmilləşdirilməsi və rəqabət mühitinin formalaşdırılması əsasında onun səmərəliliyini yüksəltmək, bazar münasibətlərinin daşıyıcıları olan özəl mülkiyyətçilər təbəqəsini genişləndirmək və gücləndirmək, iqtisadiyyata investisiyalar, o cümlədən xarici investisiyalar cəlb etmək, əhalinin geniş hissəsinin özəlləşdirmə prosesində iştirakını təmin etmək olmuşdur.



Həyata keçirilən tədbirlərin nəticəsində 31 mindən çox kiçik müəssisə və obyekt özəlləşdirilmiş, 1500-dən çox səhmdar cəmiyyəti yaradılmış, mülkiyyətçilərin sayı 300 minə keçmiş, səhmdarların sayı isə 100 minə çatmışdır (2005).

## **VI FƏSİL**

### **HEYDƏR ƏLİYEV VƏ SOSIAL SİYASƏTİN ƏSAS PERSPEKTİVLƏRİ**

#### **6.1 Aparılan sosial siyasətin ilkin nəticələri**

Sosial-iqtisadi inkişaf strategiyasının başlıca məqsədi vətəndaşların həyat səviyyəsinin yüksəldilməsi, yoxsulluğun azaldılmasıdır. Həyata keçirilən tədbirlər nəticəsində artıq 1996-cı ildə sosial göstəricilərin dinamikasında müsbət meyllər özünü göstərməyə başladı, sosialyönümlü tədbirlərin həyata keçirilməsi imkanları, xüsusilə də müasir dövrün tələblərinə cavab verən çevik və işlək mexanizmlərin, əmək hüquqlarının qorunmasını təmin edən ədalətli, hüquqi, iqtisadi və sosial təminat sisteminin yaradılması imkanları xeyli genişləndi. Büdcədən maliyyələşdirilən sahələrdə çalışan işçilərin, o cümlədən, hərbi qulluqçuların vəzifə maaşları, səhiyyə, mədəniyyət, sosial təminat, elmi-tədqiqat və təhsil müəssisələrində, Elmlər Akademiyasında, bir sıra mədəniyyət müəssisələrində və digər büdcə təşkilatlarında çalışanların əmək haqları bir neçə dəfə artırıldı. Vahid tarif dərəcəsi ilə əmək haqqı alanların, əsasən, elm, təhsil, mədəniyyət, sosial müdafiə sahəsində işləyənlərin aşağı-



ğı təbəqələrinə şamil olunan minimum əmək haqqının məbləği 8 dəfə artırıldı.

Əhalinin pul gəlirlərində əmək gəlirlərinin payı artaraq 40% təşkil etdi, istehlak xərclərində qeyri-ərzaq məhsullarının xüsusi çəkisi isə artdı.

Son illər ərzində aztəminatlı əhalinin sosial müdafiəsinin gücləndirilməsi məqsədilə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 10-dan çox fərman və sərəncamı, Nazirlər Kabinetinin bir neçə qərarının tətbiqi nəticəsində və əmək haqlarının artımı hesabına pensiya və müavinətlərin orta aylıq məbləği 1995-2004-cü illər ərzində 7,3 dəfə artaraq 126 min manata çatmış, orta aylıq əmək haqqının artım sürəti 3,3 dəfə olmuşdu.

Pensiyaların minimum məbləği, ailə başçısını itirənlərin, şəhid ailələrinin, 20 Yanvar əlillərinin və Azərbaycanın ərazi bütövlüyünün müdafiəsi zamanı əlil olanların pensiyalarına hesablanan aylıq müavinətləri də bir neçə dəfə artırıldı, elm, təhsil, mədəniyyət, incəsənət, iqtisadiyyat və dövlət idarəçiliyi sahələrində böyük xidmətləri olan şəxslərin sosial vəziyyətini yaxşılaşdırmaq məqsədilə onlara fərdi təqaüdlər təyin edildi.

Pensiyaların müntəzəm şəkildə ödənilməsi, onların məbləğinin artırılması, pensiya sisteminin təkmilləşdirilməsi və fərdi uçot sistemə keçilməsi məqsədilə pensiya sistemində islahatlar davam etdirilir. Fərdi uçot sistemə keçidlə bağlı xüsusi proqram həyata keçirilir.

Ölkədə sığorta-pensiya sistemi ilə dövlət sosial yardım sistemlərinin bir-birindən ayrılması nəticəsində pensiya sistemi sırf sığor-

ta münasibətləri əsasında fəaliyyət göstərəcəkdir. Dövlət tərəfindən ödənilən müavinət və digər yardımların həyata keçirilməsi isə ünvanlı dövlət sosial yardım sistemi ilə tənzimlənəcəkdir. Ünvanlı dövlət sosial yardım sisteminin qurulması hər hansı müavinət növləri üzrə ayrı-ayrı əhali qruplarının təminatını deyil, ailələrin gəlirləri və yaşayış minimumu arasındakı fərqə görə sosial yardıma ehtiyacı əhalinin sosial müdafiəsini nəzərdə tutur. Bu sistemin tətbiqi vəsaitlərin sosial yardım şəklində öz ünvanına çatdırılmasına və ayrı-ayrı imtiyazlı qrupların deyil, əhalinin bütün yoxsul təbəqəsinin sosial müdafiəsinə imkan verəcəkdir.

Əhalinin xüsusi qayğıya ehtiyacı olan təbəqələrinin - əlillərin, ahılların, uşaqların sosial müdafiəsi sahəsində də mühüm tədbirlər görülmüş, "Ahıllara sosial xidmət haqqında" Qanun qəbul edilmişdir.

Qaçqın və məcburi köçkünlərin maddi vəziyyətini və yaşayış şəraitini yaxşılaşdırmaq məqsədilə 7 qanun, ölkə prezidentinin 18 fərman və sərəncamı, Nazirlər Kabinetinin 49 qərar və sərəncamı qəbul olunmuşdur.

Əhaliyə göstərilən təhsil və səhiyyə xidmətlərinin həcmnin, keyfiyyətinin və ünvanlığının artırılması istiqamətində də əhəmiyyətli işlər görülmüş, xüsusi dövlət proqramları təsdiq edilmiş, əsaslı islahatlara başlanılmışdır.

Sosial səhədə mövcud problemlərin kompleks şəkildə həlli məqsədilə qəbul edilmiş "2003-2005-ci illərdə yoxsulluğun azaldılması və iqtisadi inkişaf üzrə Dövlət Proqramı"na uyğun olaraq, əha-



sək olmuşdur. Eyni zamanda, bizdə yeni iş yerləri yaradılmasının sürəti xeyli aşağı olmuş və nəticədə əmək resurslarının artımı ilə məşğulluğun artımı arasında çox böyük qeyri-mütənasiblik yaranmışdır. Ötən əsrin 70-ci illərində iqtisadi həyatın fəallaşdırılması, sənayenin strukturunda baş vermiş ciddi pozitiv dəyişikliklər, əmək tutumlu mütərəqqi sahələrin yüksək sürətlə inkişaf etməsi nəticəsində məşğuliyyətin strukturu əhəmiyyətli dərəcədə yaxşılaşmış, işsizlərin sayı nisbətən azalmışdı. Lakin keçmiş Sovet İttifaqının dağılması ərəfəsində və ondan sonrakı dövrdə, xüsusən dövlət müstəqilliyimizin ilk illərində istehsalın həcmnin kəskin şəkildə azalması ilə əlaqədar, əvvəllər yüz minlərlə insanın məşğul olduğu sahələrdə məşğulluq problemi yenidən kəskinləşmişdir. Respublika iqtisadiyyatının sağlamlaşdırılması, ölkəyə xarici investisiyalar cəlb edilməsi, kiçik və orta biznesin, xidmətlər sahəsinin inkişaf etdirilməsi üçün 1994-cü ildən sonra görülmüş tədbirlər bütövlükdə əhalinin məşğul hissəsinin sayını bir qədər artırmağa imkan verir. Son illərdə bu iş yeni vüsət aldı. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev ölkədə yaranmış demografik şəraiti, əhalinin məşğulluğunun vəziyyətini dərinlən təhlil edərək bu qənaətə gəlirdi ki, işsizliyə qarşı mübarizə üçün daha təsirli tədbirlər görmək vaxtı yetişmişdir. Bu məqsədlə dövlətimizin başçısı ilk baxışda kifayət qədər ambisiyalı təsir bağışlaya biləcək bir proqramla - yaxın illərdə 600 min yeni iş yeri yaradılması proqramı ilə çıxış etdi. Lakin bu vəd böyük uğurla həyata keçirilməkdədir. Cəmi 2 il yarım ərzində 400 mindən artıq yeni iş yeri açılmış və vətəndaşlar işlə təmin olunmuşlar.



### **6.3 Qadın məşğulluğu sahəsində dövlət siyasəti**

Qadın məsələsi – bütün dövrlərdə ictimai həyatın iqtisadi, siyasi, hüquqi və etika cəhətlərini özündə birləşdirən müəkkəb sosial problemi olmuşdur. Qadın məsələsinin ən mühüm və həlledici tərəfi onun iqtisadi cəhətdən azad olmasıdır. Bu baxımdan qadın şəxsiyyətinin inkişafında və onların iqtisadi azadlıqlarının az-çox təmin edilməsində keçmiş SSRİ dövründə qadınlar üçün yaradılmış şəraitin rolunu xüsusi qeyd etmək lazımdır. Bu məsələyə Heydər Əliyevin Azərbaycanda hakimiyyətdə olduğu vaxtlarda böyük diqqət yetirilmiş, qadınların respublikanın ictimai-siyasi həyatında daha fəal iştirakı təmin olunmuş, ictimai həyatın bütün sahələrində qadınlara kişilərlə bərabər hüquq verilmişdir.

Təsadüf deyildi ki, SSRİ-nin dağılması ərəfəsində respublika iqtisadiyyatında məşğul olanların 43 faizini, o cümlədən sənayedə işləyənlərin 47, kənd və meşə təsərrüfatında işləyənlərin 48, ticarət və ictimai iaşədə işləyənlərin 45, sahiyyə, idman və sosial müdafiə dairəsində işləyənlərin 72, təhsil, mədəniyyət və incəsənətdə işləyənlərin 59, elm və elmə xidmət sahəsində işləyənlərin 47, kreditləşmə və sığortada 49, dövlət idarəetmə orqanlarında isə 32 faizini qadınlar təşkil etmişdi.

Ölkəmizdə qadın azadlığının həyata keçirilməsi, onların ictimai istehsala cəlb edilməsi, qadın əməyinin tətbiqi xarakterinin dəyişilməsi, onların iş şəraitinin yaxşılaşdırılması, bərabər əmək üçün bərabər haqq verilməsi, ana və uşaqların əməyinin mühafizəsi, qadın-



ların təhsil və mədəniyyət səviyyəsinin yüksəldilməsi sahəsində son illərdə, xüsusən Heydər Əliyevin Azərbaycanda rəhbərliyi dövründə böyük işlər görülmüşdür.

Qadınların əmək bazarında geniş iştirakı onların azadlığının əsas iqtisadi mənbəyini təşkil edərək onların sosial və pensiya təminatı, habelə səhiyyə xidmətlərindən istifadə etmək hüquqlarının təmin olunması, ictimai vəziyyətinin və şəxsiyyətlərinin inkişafı üçün geniş imkan və şərait yaradır.

Məlum olduğu kimi keçmiş SSRİ məkanında mövcud olan bütün dövlətlərdə olduğu kimi, Azərbaycan Respublikasında da son dövrlərdə Gender probleminə kifayət qədər diqqət yetirilmədiyindən bir çox sahələrdə qadınların mənafeyinə etinasızlıq göstərilməkdə idi. Təsadüfi deyildi ki, MDB dövlətləri arasında ilk dəfə bu problemin dövlət səviyyəsində həlli üçün Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Heydər Əliyev 6 mart 2000-ci il tarixdə "Azərbaycan Respublikasında dövlət qadın siyasətinin həyata keçirilməsi haqqında" fərman imzalamışdı. Bundan əvvəl isə Azərbaycan Respublikası 1999-cu il iyunun 30-da Birləşmiş Millətlər Təşkilatının "Qadınlara münasibətdə ayrıseçkiliyin bütün formalarının ləğv olunması haqqında" konvensiyasına qoşularaq öz üzərinə müvafiq öhdəliklər götürmüşdü.

Həmin fərmanda qadınların kişilərlə hüquq bərabərliyini, xüsusilə onların ölkənin dövlət idarəçiliyi sistemində lazımi səviyyədə təmsil olunması məqsədilə bütün dövlət qurumlarında fəaliyyət növü nəzərə alınmaqla rəhbərlik səviyyəsində kişilərlə bərabər təmsil olunması, ölkədə gedən iqtisadi islahatlar çərçivəsində həya-



ta keçirilən işlərdə Gender siyasəti tələblərini rəhbər tutmaqla onlar üçün kişilərlə bərabər imkanların yaradılması, qaçqın və məcburi köçkün qadınların məşğulluğunun təmin edilməsi məqsədilə onların münasib işlə təmin edilməsi proqramının işlənib hazırlanması, qadınların hüquqlarının müdafiəsinin gücləndirilməsi məqsədilə Azərbaycan Respublikasının qanunlarında müvafiq dəyişikliklər və əlavələr edilməsi məqsədilə mövcud qanunvericiliyin təhlil edilib təkliflər edilməsi və sair tələblər irəli sürülmüşdür.

Bazar iqtisadiyyatının təşəkkül tapması, ölkəmizin müxtəlif sahələrində aparılan islahatlar, vətəndaş cəmiyyətinin formalaşmasında vətəndaşların fəaliyyətinin artırılması yolunda görülmə işlər qadınların cəmiyyətdəki rolunun artırılmasını tələb edir.

Hazırda qadınlar respublikamızda iqtisadiyyatın, mədəniyyətin, incəsənətin, səhiyyənin və sair sahələrin inkişafında, habelə milli və ümumi daxili məhsulun istehsalında və ölkə əhalisinin təkrar istehsalı prosesində mühüm rol oynayırlar.

Qadınların istehsalatdakı məşğulluğu ictimai tərəqqinin səviyyəsi ilə bağlıdır və bütün dünya ölkələrində qadınların məşğulluğu gün-gündən artmaqda davam edir. Onların iqtisadiyyatda iştirak sürəti kişilərin iştirak sürətini ötüb keçir. Bu, ictimai tərəqqinin obyektiv inkişaf meylidir. Bu proses qadınların əmək fəallığında yeni hərəkət-tərzi, vəziyyəti yaradır və öz növbəsində qadınların həyat tərzi və şəraitinə müsbət təsir göstərir.

Azərbaycanda son onillikdə mütəşəkkil və qeyri-mütəşəkkil əmək bazarında məşğul olan qadınların sayı xeyli çoxalmışdır. Bu, onların öz hüquqlarını daha dərinlən dərk edərək və ona riayət



olunmasını tələb edərək, getdikcə daha çox öz istəklərinə müvafiq olan iş əldə etmələri nəticəsində mümkün olmuşdur. Onlar eyni zamanda iş tapmaq və işdə irəli çəkilməyə, habelə maaşlarının artırılması və iş şəraitinin yaxşılaşdırılmasına indi daha asan nail olurlar.

Hazırda iş qüvvəsi tərkibində qadınların sayı və xüsusi çəkisi ləng də olsa çoxalmaqdadır; cəmiyyətdə və ev təsərrüfatlarında haqqı ödənilməyən işlərdə vəzifələrin münasib şəkildə azalmasına baxmayaraq, qadınlar demək olar ki, hər yerdə ev təsərrüfatlarından başqa evdənkenar əməklə də məşğuldurlar. Bəzi regionlarda qadınların sahibkarlıq sahəsində fəallığı və xüsusilə qeyri-mütəşəkkil sektorda onların müstəqil fəaliyyətlərinin genişləndirilməsi də müşahidə olunmaqdadır.

ları, habelə dövlət büdcəsi ilə büdcədən kənar dövlət fondlarının, yerli büdcələrin qarşılıqlı əlaqələrinin əsas prinsipləri müəyyənləşdirildi.

Dövlətin büdcə siyasəti ilk növbədə büdcənin gəlir hissəsində öz əksini tapır. Büdcə gəlirlərinin 80%-i (1990-cı ilə qədər 35-40%-i, 1996-2002-ci illərdə 90%-i) vergi daxilolmalarının hesabına formalaşır.

Büdcə gəlirlərinin ÜDM-ə nisbətinin ən yüksək həddi 1996 və 2004-cü ildə 18,2%, büdcə xərcləri üzrə müvafiq göstərici 1995-ci ildə 20,1% təşkil etmişdir. 1995-ci illə müqayisədə 2004-cü ilin büdcə gəlirləri 4,8 dəfə, büdcə xərcləri isə 3,5 dəfə artmışdır.

Büdcə daxilolmalarının böyük əksəriyyəti (71-92%) vergi daxilolmalarının payına düşür. 1995-2003-cü illərdə dövlət büdcəsinə vergi daxilolmaları 2,08 trln. manatdan 3,5 trln. manatadək artmışdır.

İqtisadiyyatın maliyyələşdirilməsinə büdcədən yönəldilən xərclərin mütləq məbləği 1995-2004-cü illərdə 4,6 dəfə, dövlət büdcəsi xərclərində payı isə 12,3%-dən 12,8%-ə qədər artmışdır. İqtisadiyyatın maliyyələşdirilməsinə büdcədən yönəldilən xərclərin payı 2000-ci ildən başlayaraq hər il artmaqdadır. Sosial-mədəni xərclər büdcənin əksər hissəsini təşkil edir. Bu xərclərin payı 2004-cü ildə 42,7% təşkil etmişdir. 1995-2004-cü illərdə sosial-mədəni tədbirlərə xərclərin payı 35,3%-dən 42,7%-dək artmışdır.

2000-2004-cü illərdə adambaşına büdcə xərcləri 496,0 min manatdan 1200,0 min manata və ya 2,4 dəfə, sosial yönümlü xərclər son 5 ildə 2,7 dəfə və ya 3,4 trln. manat artmışdır.



## **7.2 Vergi siyasətinin əsas məqsədi istehsalçıları dəstəkləməkdir**

Azərbaycanda aparılan iqtisadi islahatların, o cümlədən bu islahatların ayrılmaz tərkib hissəsi olan vergi siyasətində köklü dəyişikliklər dövrünün mühüm bir zaman kəsiyi Ümummilli Lider Heydər Əliyevin adı ilə bağlıdır. Məlum olduğu kimi, vergi siyasətinin əsas məqsədi büdcə gəlirlərini təmin etməklə yanaşı, ölkə iqtisadiyyatının inkişafını sürətləndirmək, əlverişli investisiya mühiti yaratmaq və sahibkarlıq fəaliyyətini stimullaşdırmaqdan ibarətdir. Bu baxımdan Ulu Öndərimiz Heydər Əliyevin vergi siyasətinin təkmilləşdirilməsi istiqamətindəki xidmətləri xüsusi vurğulanmalıdır.

Tarixə nəzər salsaq, Ümummilli Lider Heydər Əliyevin Azərbaycanın vergi sisteminin dünya standartlarına uyğunlaşdırılması yönündə əsasını qoyduğu siyasət kursunu şərti olaraq üç mərhələyə bölmək olar. Birinci mərhələ, 1993-1998-ci illəri əhatə edirdi və həmin dövrdə yeridilən iqtisadi siyasətin əsas məqsədi ölkənin iqtisadi xaosdan çıxarılmasına, makroiqtisadi sabitliyin möhkəmləndirilməsinə, əlverişli investisiya mühitinin yaradılmasına, milli istehsalın artımına nail olmaqdan ibarət idi.

O zaman respublikada həyata keçirilən irimiqyaslı islahatlar proqramının tərkib hissəsi kimi vergilər sahəsində də köklü dəyişikliklər aparılmışdı. Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 17 iyun 1996-cı il tarixli "İstehsal, xidmət, maliyyə-kredit fəaliyyətinə dövlət nəzarətinin qaydaya salınması və əsassız yoxlamaların qadağan edilməsi barədə" və 7 yanvar 1997-ci il tarixli "Dövlət nəzarə-

ti sisteminin təkmilləşdirilməsi və sahibkarlığın inkişafı sahəsində süni maneələrin aradan qaldırılması haqqında" fərmanları ilə nəzarət orqanlarının, o cümlədən vergi orqanlarının qarşısında çox mühüm vəzifələr qoyulmuşdu. Ölkə iqtisadiyyatının dinamik inkişafına xidmət edən səmərəli vergi sisteminin formalaşdırılması zərurəti ilə əlaqədar Ümummilli Liderimiz bu sahədə ciddi və təxirəsalınmaz tədbirlərin həyata keçirilməsi üçün müvafiq dövlət orqanlarına tapşırıqlar vermişdi.

Həmin tapşırıqlar əsasında formalaşdırılması nəzərdə tutulan vergi sistemi vergi ödəyiciləri və cəmiyyətin hüquq və mənafelərinin qorunmasına, milli istehsalçıların məhsullarının rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına, qanunsuz sahibkarlıq fəaliyyətinin qarşısının alınmasına, sosial ədalət və obyektivlik prinsiplərinə əməl olunmasına, ölkənin iqtisadi təhlükəsizliyi və müdafiə qüdrətinin təmin olunmasına xidmət etməli idi.

Ulu Öndərimiz Heydər Əliyevin rəhbərliyi altında yürüdülmən vergi siyasəti kursunun ikinci mərhələsi 1999-2003-cü illəri əhatə edir. 1999-cu ildən başlayaraq vergi xidmətinin kompleks islahatlarının müfəssəl strateji planı və bu islahatların həyata keçirilməsinin optimal müddətləri işlənib hazırlanmışdı. Bu plan dünya standartlarına cavab verən yeni qanunvericilik bazasının yaradılması və təkmilləşdirilməsi, vergi inzibatçılığının müasirləşdirilməsi, vergilərin dövlət büdcəsinə tam və vaxtında səfərbər edilməsi sahəsində ardıcıl tədbirlərin həyata keçirilməsini nəzərdə tuturdu.

Müasir vergi sisteminin formalaşdırılması sahəsində Ümummilli Lider Heydər Əliyevin digər mühüm qərarı Vergilər Nazirliyinin



yaradılması ilə bağlı olmuşdu. Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 11 fevral 2000-ci il tarixli Fərmanına əsasən Baş Dövlət Vergi Müfəttişliyinin bazasında dövlətin vergi siyasətinin həyata keçirilməsi, dövlət büdcəsinə vergilər və digər daxilolmaların vaxtında və tam yığılmasını təmin edən və vergitutma sahəsində dövlət nəzarətini həyata keçirən mərkəzi icra hakimiyyəti orqanı – Azərbaycan Respublikasının Vergilər Nazirliyi yaradıldı.

Vergi sahəsində əldə edilmiş ən böyük uğurlar sırasına, ilk növbədə, 2001-ci ildə Vergi Məcəlləsinin qəbul edilməsi və təkmil qanunvericilik bazasının yaradılması daxildir. Vergi Məcəlləsinin qəbul edilməsi islahatların genişləndirilməsi üçün təkan rolunu oynadı. Bu dövrə qədər vergi siyasəti faktiki olaraq vergitutma sahəsində qəbul edilmiş bir sıra qanunlar və digər normativ-hüquqi aktlarla tənzimlənirdi ki, onların da çoxu ölkədə aparılan iqtisadi islahatların tələblərinə cavab vermir, bir-birilə ziddiyyət təşkil edir, sahibkarlığın inkişafına maneçilik törədir, investisiya mühitinin cəlbediciliyini təmin etmirdi.

Vergi ödəyicilərinin uçotunun təkmilləşdirilməsi, vergi ödəməkdən yayınma imkanlarının məhdudlaşdırılması, tədiyəçilərə vergi ödəyicilərinin eyniləşdirmə nömrələrinin (VÖEN) verilməsinə başlanması vergi intizamını möhkəmləndirdi, vergi ödəyicilərinin vergi orqanlarında vahid metodoloji prinsiplər əsasında qeydiyyatını təmin etdi. Kiçik və orta sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək, regionları inkişaf etdirmək və işgüzar fəallığı artırmaq məqsədilə vergi dərəcələri əhəmiyyətli dərəcədə azaldıldı; müəssisə və



rinin tənzimlənməsi, korporativ kağızlar bazarını genişləndirmək və investisiya axınını gücləndirmək məqsədilə, onların dövlət tərəfindən nizamlanması yolunda vacib addımlardan biri olmuşdu. Bundan sonra Azərbaycanda sivil qiymətli kağızlar bazarının inkişaf etdirilməsi məqsədilə 2000-ci ildə Bakı Fond Birjası (BVB) yaradılmışdır. BVB-nin tərkibinə Azərbaycanın ən iri maliyyə və investisiya institutları, həmçinin bir neçə iri xarici banklar və investisiya şirkətləri daxildir.

Azərbaycan Respublikasında iqtisadiyyatın mövcud vəziyyətini nəzərə alaraq, dövlətin qiymətli kağızlar bazarında siyasəti aşağıdakıları nəzərdə tutur: Azərbaycan Respublikasında mütəşəkkil qiymətli kağızlar bazarının formalaşdırılması; ölkənin daxili maliyyə ehtiyatlarının iqtisadiyyatın real sektoruna investisiya olunması üçün şəraitin yaradılması; xarici investisiyaların cəlb edilməsi məqsədilə əlverişli investisiya mühitinin yaradılması; qiymətli kağızlar bazarında maliyyə sabitliyinin və təhlükəsizliyinin təmin edilməsi; Azərbaycanın qiymətli kağızlar bazarının dünya kapital bazarına inteqrasiyası üçün şəraitin yaradılması.

Qiymətli kağızların buraxılışı və qeydiyyatı proseduralarının sadələşdirilməsi, investorların maraqlarının daha təminatlı qorunması, qiymətli kağızların emitentlərinə dair informasiyanın açıqlığı, xarici və daxili investisiyaların real sektora cəlb edilməsi üçün, qiymətli kağızların yeni növlərini tənzimləyən bir sıra hüquqi-normativ sənədlərin hazırlanması zəruridir. Qiymətli kağızların ayrı-ayrı növlərinin tədavülə buraxılması (fond bazarına daxil olması) və normal fəaliyyəti ölkənin iqtisadi inkişafına aşağıdakı istiqamətlərdə müsbət təsir göstərəcəkdir: Dövlətin maliyyə siyasətinin həyata



keçirilməsində hökumətin "açıq bazar əməliyyatı"ndan daha səmərəli istifadə etmək imkanlarının qazanılması; müəssisələrin və təsərrüfat qurumlarının debitor-kreditor borclarının ləğv edilməsi və ya azaldılması; özəlləşdirmə prosesinin səmərəliliyinin artırılması; əhalidə olan sərbəst pul vəsaitlərinin təsərrüfat subyektlərinin səmərəli fəaliyyəti üçün cəlb olunaraq istifadə edilməsi; xarici investisiyaların cəlb edilməsi; beynəlxalq iqtisadi əlaqələrdə tədiyyə balansı strukturunun daha da optimallaşdırılması.

## **7.6 Qiymət-tarif siyasətinin təkmilləşdirilməsi**

Qiymət-tarif siyasətini tənzimləyən hüquqi-normativ baza təkmilləşdirilmiş, yeni sənədlər qəbul olunmuşdur.

Ölkədə istehsalı həvəsləndirmək, yerli istehsal mallarının daxili bazarda rəqabətə davamlılığını artırmaq məqsədilə gömrük rüsumlarının tətbiqinin çevik mexanizminin yaradılmasını, tarif və qiymətlərin, iqtisadi inkişaf tələblərinə uyğun olaraq, dövlət tərəfindən tənzimlənməsini təmin etmək üçün Nazirlər Kabinetinin Qərarı ilə Tarif (qiymət) Şurası yaradılmışdır (2002).

Tənzimlənən qiymətlər haqqında qanun dövlətin iqtisadi siyasətinin uğurla həyata keçirilməsinə, onun iqtisadi maraqlarının vaxtında və tam təmin edilməsinə əlverişli şərait yaradaraq, iqtisadiyyatda tənzimlənən qiymətlərin (tariflərin) formalaşmasına, onların iqtisadi cəhətdən əsaslandırılmasına və düzgün tətbiq olunmasına, bütün əlaqədar təsərrüfat subyektlərinin, habelə dövlət və qeyri-dövlət orqanlarının məsuliyyətini, eyni zamanda, həm dövlət, həm də təsərrüfat subyektlərinin bu sahəyə nəzarət və tələbkarlığını ar-

tırır. Qanun dövlətin, həmçinin məhsul istehsal edən, iş görən və xidmət göstərən təsərrüfat subyektlərinin tənzimlənən qiymətlərin (tariflərin) düzgün formalaşmasında və tətbiq olunmasında hüquqlarını, vəzifələrini və məsuliyyətlərini, dövlət tənzimlənməsinə aid edilən sahələri, qiymətləri, dövlət tənzimlənməsinin aparılması prinsiplərini və üsullarını, həmçinin tənzimlənən və tənzimlənməyən (sərbəst) qiymət sahəsində dövlət siyasətini dəqiq müəyyənləşdirir.



## VIII FƏSİL

### HEYDƏR ƏLİYEV VƏ AZƏRBAYCAN İQTİSADİYYATININ DÜNYA İQTİSADİYYATINA İNTEQRASIYASI

*"Heç bir ölkə, ən böyük bir ölkə də yalnız  
öz çərçivəsində iqtisadiyyatını lazımı  
səviyyədə inkişaf etdirə bilməz".*

**HEYDƏR ƏLİYEV**

#### **8.1 Azərbaycan iqtisadiyyatının dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyası siyasəti**

Xarici iqtisadi siyasətin başlıca məqsədi dünya iqtisadi sistemində layiqli yer tutmaqdan, beynəlxalq təşkilatlarla və xarici ölkələrlə qarşılıqlı fayda prinsipi əsasında səmərəli əməkdaşlıq münasibətləri qurmaqdan ibarətdir.

Xarici iqtisadi əlaqələrin formalaşması, Azərbaycan SSR-in xarici iqtisadi əlaqələri bütünlüklə ittifaq dövləti tərəfindən inzibati-amirlik sistemi çərçivəsində həyata keçirilirdi. Xarici iqtisadi fəaliyyət tam şəkildə mərkəzi hakimiyyətin inhisarında və ciddi surətdə həyata keçirilən makroplanlaşdırmanın əhatə dairəsində idi. Müstəqil Azərbaycanın xarici iqtisadi əlaqələri 1992-ci ildən for-

malaşmağa başlamışdır. İlk dövrə təbiiq edilən xarici iqtisadi siyasətdə idxalın məhdudlaşdırılması və ona nəzarətin təşkili deyil, ixracatın idarə edilməsi meyli üstünlük təşkil edirdi. Həmin dövrdə paralel işlədilən rublun və Milli valyutanın – manatın məzənnəsi süni surətdə aşağı salınmışdı ki, bu da ixracın ucuzlaşdırılması və idxalın bahalaşması ilə nəticələnmişdi. Dövlət orqanları bu yolla qiymətlərin paritetinə nail olmağı nəzərdə tuturdu. 1995-ci ilə qədər Vahid Valyuta Fondu fəaliyyət göstərirdi. Dövlət xarici ticarət əməliyyatlarında başlıca, yaxud dolayısı ilə nəzarət etdiyi iqtisadi subyektlər vasitəsilə hakim mövqelərini qoruyub saxlayırdı. İqtisadi konyukturanın pisləşməsi kapitalın ölkədən "qaçmasına" gətirib çıxartmışdı və s.

Ölkədə xarici iqtisadi əlaqələrin liberallaşdırılması və bazar prinsipləri əsasında yenidən qurulmasına 1995-ci ildə başlanmışdır.

Bir sıra regional və global layihələrin həyata keçirilməsində müstəqil Azərbaycan dövlətinin rolunu artırmağa əlverişli şərait yarada biləcək ən mühüm layihələrdən biri möhtəşəm Avropa-Qafqaz-Asiya nəqliyyat dəhlizinin yaradılmasıdır. Bu nəqliyyat dəhlizinin fəaliyyəti ölkəmizin iqtisadi təhlükəsizliyinin etibarlı qarantı, Şərq ölkələri və Avropa Birliyi ilə əməkdaşlığın daha da dərinləşməsi, integrasiya proseslərinin güclənməsi üçün təsirli amil olacaqdır.

Ölkə ərazisindəki beynəlxalq və tranzit dəhliz və yolların, ölkənin regionlararası, şəhər və rayondaxili yol-nəqliyyat infrastrukturunun bərabərpaylı inkişafı, eləcə də milli nəqliyyat-yol sisteminin dünya kommunikasiya məkanına sürətli integrasiyası nəqliyyat siyasətinin əsas məqsədidir.



Azərbaycanın beynəlxalq nəqliyyat sisteminin gücləndirilməsi üçün TRASEKA, Şimal-Cənub, İNOGEYT proqram layihələri reallaşdırılmış, Avropa İttifaqının bir sıra strukturlarının iştirakı və dəstəyi ilə Bakıda keçirilmiş (1998), dünyanın 32 dövlətindən nümayəndələrin iştirak etdiyi "Böyük İpək Yolu" nun bərpasına həsr olunmuş beynəlxalq konfransda Avropa və Asiyanın 12 dövləti tərəfindən Avropa-Qafqaz-Asiya TRASEKA dəhlizinin inkişafına dair beynəlxalq nəqliyyat haqqında əsas çoxtərəfli saziş imzalandı.

Azərbaycan Respublikası Şimali Avropa-Rusiya-Xəzər dənizi - Azərbaycan-İran-İran körfəzi-Hindistan marşrutunu əhatə edən "Şimal-Cənub" beynəlxalq nəqliyyat dəhlizi üzrə sazişə də qoşulmuş, 10 iştirakçı dövlətdən biri olmuşdur.

Azərbaycan Respublikasında rabitə sahəsinin inkişafına yönəldilən investisiyaların ümumi həcmi təqribən. 500 mln. ABŞ dolları təşkil edir (70%-i xarici investisiyalardır). Yeni yaradılmış müəssisələrdən "Azercell Telekom MMM" BM və "Bakcell" şirkətləri Mobil telefon operatorları, "AzEvroTel", "Katel" və "Utel" isə yerli telefon rabitə müəssisələri kimi xidmət göstərir.

Azərbaycan ərazisində uzunluğu 1161 km olan Trans-Asiya-Avropa fiber-optik kabel magistralı çəkilmiş, ölkənin digər bölgələri daxili resurslar hesabına ona qoşulmuş və optik xətt şimal sərhədinə qədər çatdırılmışdır.

İqtisadiyyatın ümumi inkişaf meylinə uyğun olaraq, nəqliyyat sahəsində xeyli irəliləmə baş verir. TRASEKA layihəsi çərçivəsində Avropa-Qafqaz-Asiya iqtisadi əməkdaşlığının genişləndirilməsi də bu sahənin inkişafına ciddi təsir göstərir. Xəzər Dəniz Donan-



ması bir neçə müasir irihəcmli tankerlərlə genişləndirilmiş, dəmir yol nəqliyyatının çox istiqamətlərdə fəaliyyəti bərpa edilmiş, yük daşınmasında əhəmiyyətli yer tutan avtomobil magistrallarının yenidən qurulmasına başlanılmışdır.

Xarici iqtisadi ticarət əlaqələrində köklü dəyişikliklər baş vermiş, Azərbaycan dünyanın 120-dən artıq ölkəsi ilə iqtisadi əməkdaşlıq əlaqələri qurmuşdur.

Azərbaycan, Gürcüstan, Ermənistan, Qazaxıstan, Qırğızıstan, Tacikistan, Türkmənistan, Özbəkistan, Ukrayna, Rumıniya, Bolqarıstan və Türkiyənin ticarət və nəqliyyat nazirlərinin iştirakı ilə Brüsseldə keçirilən (1993) konfransda irəli sürülmüş Qərb və Şərq arasında nəqliyyat dəhlizinin inkişafını məqsəd kimi nəzərdə tutan və Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşdirən TRASEKA Programına Azərbaycan da qoşulmuş və TRASEKA-nın Daimi Katibliyinin baş ofisi Bakıda açılmışdır.

Azərbaycan Respublikasının digər MDB ölkələri ilə iqtisadi əlaqələri də mühüm əhəmiyyətə malikdir və hazırda bu ölkələrdə qarşılıqlı marağa əsaslanan əməkdaşlıq inkişaf etdirilir.

Xarici iqtisadi siyasətin ən mühüm istiqamətlərindən biri də ikitərəfli əməkdaşlığın genişləndirilməsidir. Azərbaycan Respublikasının xarici ticarətdə əməkdaşlıq etdiyi tərəflərin sayı 120-ni keçmişdir, xarici ticarət dövriyyəsi, ixrac və idxal əməliyyatlarının həcmi isə ildən-ilə sürətlə artır. Azərbaycan Respublikasının xarici ticarət kvotası 71,7%-dir (2003).

Tədiyə balansının əksər maddələrinin dinamikası 1997-2003-cü illərdə qeyri-sabit olmuş, 1999-cu ildən cari əməliyyatlar üzrə kəsin azalması, birbaşa xarici investisiyaların və rəsmi valyuta eh-



tiyatlarının artımı hesabına müsbət dəyişikliklər yaratmağa başlamışdır.

1994-2003-cü illərdə ticarət balansında yalnız 2000, 2001 və 2002-ci illərdə müsbət saldo olmuşdur. Xidmət balansında isə ümumiyyətlə, müsbət saldo olmamış, bütün dövr ərzində xidmətlərin idxalı ixracını üstələmişdir.

1992-95-ci illərdə Milli valyutanın – manatın devalvasiyası böyük sürətlə getmiş və 1994-cü ildə onun təqribən 35,5 dəfə ucuzlaşması baş vermişdi. Yalnız 1997-ci ildən sonra qismən dirçəliş baş vermiş və əvvəlki dövrlərdə müşahidə edilən kəskin disproporsiyalar aradan qaldırılmışdı. Sistemli islahatların həyata keçirilməsi nəticəsində sosial-iqtisadi inkişafın sürətlənməsi, makroiqtisadi və makromaliyyə sabitləşməsi Milli valyutanın revalvasiyasına rəvac vermişdi.

Ölkənin ümumi ixracatında mineral xammalın xüsusi çəkisi 86,0%-ə çatmışdır (2003). Ölkə idxalının əmtəə strukturunda əsas yeri sənaye malları, maşın və avadanlıqlar, eləcə də mineral yanacaq tutur. Hər üç qrupun ümumi idxalda xüsusi çəkisi 73,7%-dir.

1999-2003-cü illərdə yeyinti mallarının ümumi idxalda xüsusi çəkisi 17,7%-dən 9,9%-ə qədər azalmış, həmin mal qrupun idxalı mütləq həcmdə 41,6% artaraq 259,5 mln. dollar təşkil etmişdi. Ərzaq mallarının idxalının fiziki həcmi 7 mal qrupu üzrə, o cümlədən, quş əti 10,9%, yumurta 17,8 dəfə, düyü 3,4%, buğda unu 17,6 dəfə, marqarin 85,2% azalmış, 7 mal qrupu üzrə isə – kərə yağı 19,6%, kartof 2 dəfə, çay 36,2%, buğda 54,4%, şəkər 2,2 dəfə və s. artmışdır.



## **8.2 Xarici investisiyalar və beynəlxalq təşkilatlarla qarşılıqlı əlaqələr**

1997-2003-cü illərdə xarici investisiya qoyuluşları böyük sürətlə artmış və hazırda ümumi həcmi 14 mlrd. dollara çatmışdır (2005). Ölkə iqtisadiyyatına cəlb edilən investisiyalarda əsas yeri birbaşa xarici investisiyalar tutur (70%). Portfel investisiyalarının xüsusi çəkisi çox cüzdür. Bu da ölkədə qiymətli kağızlar bazarının zəif inkişafı ilə birbaşa əlaqəlidir. Xarici investisiyaların yönəldildiyi əsas sahə neft sektorudur.

Dövlət müstəqilliyini bərpa etdikdən sonra Azərbaycanın regional və beynəlxalq təşkilatlarla əlaqələri sürətlə inkişaf edir. Onların sırasında əsas yeri BMT-nin ixtisaslaşmış təsisatları tutur. Xüsusən Beynəlxalq Valyuta Fondu (BVF) və Dünya Bankı (DB) ilə qarşılıqlı əlaqələr yüksək səviyyədədir. Ölkədə struktur islahatlarının aparılmasında, makroiqtisadi sabitliyin formalaşdırılması və qorunub saxlanılmasında, eləcə də sosial-iqtisadi sferada bir sıra problemlərin həll edilməsində beynəlxalq qurumların böyük rolu olmuşdur. DB-nin güzəşt şərtlərlə verdiyi kreditlərin aqrar sahənin inkişafına əhəmiyyətli köməyi var.

## **8.3 Azərbaycan Respublikasının Dövlət Neft Fondunun vəsaitləri**

Azərbaycan Respublikasının Dövlət Neft Fondu (ARDNF) Azərbaycan xalqının dövlət müstəqilliyi şəraitində əsas milli sərvəti olan neft və qaz hasilatından əldə olunan gəlirləri ümumxalq mə-



nafeyi və gələcək nəsillər üçün istifadə etmək naminə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 29 dekabr 1999-cu il tarixli Fərmanı ilə yaradılmış və 29.12.2000-ci ildə onun Əsasnaməsi təsdiq edilmişdir. ARDNF vəsaitlərinin yerləşdirilməsi Qaydalarının təsdiqindən sonra (iyul 2001-ci il) fəaliyyətə başlamışdır.

ARDNF-nin valyuta vəsaitlərinin idarə olunmasına aid fəaliyyəti ölkə Prezidentinin Fərmanı (16.09.2001) ilə təsdiqlənmiş "Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondunun valyuta vəsaitinin saxlanması, yerləşdirilməsi və idarə edilməsi haqqında Qaydalar"-la; büdcəsinin tərtib və icra prosesi "Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondunun illik gəlir və xərclər proqramının tərtibi və icrası Qaydaları" ilə tənzimlənir.

ARDNF-nin vəsaiti ən mühüm ümummilli problemlərin həllinə və strateji infrastruktur obyektlərinin inşa və rekonstruksiyasına istifadə oluna bilər. "Büdcə Sistemi Haqqında" Qanuna görə Fondun xərcləri icmal dövlət büdcəsinin tərkib hissəsidir və hər il Parlamentdə təsdiq edilir.

Ölkə Prezidentinin Fərmanı ilə təsdiq olunmuş (27.09.2004) "Neft və qaz gəlirlərinin istifadə olunması üzrə uzunmüddətli strategiya"da vəsaitlərin, iqtisadiyatın qeyri-neft sektorunda, regionların, kiçik və orta sahibkarlığın inkişafında, infrastruktur sahələrinin genişmiqyaslı inkişafında, yoxsulluğun azaldılması üzrə tədbirlərin həyata keçirilməsində, ölkənin müdafiə qabiliyyətinin gücləndirilməsində və digər istiqamətlərdə istifadə olunması nəzərdə tutulur.

ARDNF-nin vəsaiti hesabına, əsasən iki mühüm layihə: 1) Ermənistan Respublikasının etnik təmizləmə və təcavüz siyasəti nəticəsində öz doğma yurdlarından didərgin düşmüş qaçqın və məcbu-

ri köçkün ailələrinin sosial-məişət vəziyyətinin yaxşılaşdırılması və məskunlaşdırılması problemlərinin həlli; 2) Bakı-Tbilisi-Ceyhan Əsas İxrac Boru Kəməri layihəsində Azərbaycan Respublikasının iştirak payının maliyyələşdirilməsi icra edilir. ARDNF-dən indiyədək, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən qəbul edilmiş fərman və sərəncamlara uyğun olaraq, 1-ci layihənin həyata keçirilməsi üçün 367 mlrd. manat (75 mln. ABŞ dolları) həcmində vəsait ayrılmış, 2-ci layihənin yerinə yetirilməsindən ötrü 907 mlrd. manat (184,9 mln. ABŞ dolları) məbləğində vəsait ödənməmiş, ölkənin mühüm sosial və iqtisadi tərəqqi ehtiyaclarını təmin etmək üçün 1 trln. 150 mlrd. manat (234 mln. ABŞ dolları) həcmində vəsaiti Dövlət Büdcəsinə transfert edilmişdir. Bütün ödəniş və gəlirlərin ARDNF-də toplanmış ümumi məbləği 1 mlrd. ABŞ dollarına ekvivalent olan vəsait səviyyəsindədir (01.01.2005).



## ƏLAVƏLƏR

# 1. HEYDƏR ƏLİYEVİN AZƏRBAYCANA RƏHBƏRLİK ETDİYİ İLLƏRDƏ İSTİFADƏYƏ VERİLƏN ƏN MÜHÜM OBYEKTlərİN SİYAHISI

(1969-2003-cü illər)

*Energetika sənayesi*

|                                                                                      |      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| «Araz» su-elektrik qovşağı                                                           | 1970 | Naxçıvan MR      |
| Zeyxur hidro-elektrik stansiyası                                                     | 1973 | Xaçmaz           |
| Sərsəng hidro-elektrik stansiyası                                                    | 1976 | Ağdərə           |
| Azərbaycan dövlət rayon elektrik stansiyası                                          | 1981 | Mingəçevir       |
| Hidro-elektrik stansiyası                                                            | 1982 | Şəmkir           |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan elektrik<br>ötürücü xətlərin çəkilməsi               | 1997 | Bakı             |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan aşağı gərginlikli<br>transformator yarımstansiyaları | 1997 | Bakı             |
| Yüksək gərginlikli kabel xətti                                                       | 1997 | Bakı             |
| 10 kv gərginlikli hava elektrik ötürücü<br>xətlərinin çəkilişi                       | 1997 | Bakı             |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan aşağı gərginlikli<br>transformator yarımstansiyaları | 1998 | Bakı             |
| Generator                                                                            | 1999 | Mingəçevir       |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan elektrik ötürücü xətlərin<br>çəkilməsi               | 1999 | Goranboy, Bərdə, |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan aşağı gərginlikli<br>transformatorlar                | 1999 | Naxçıvan MR      |
| Yenikənd su-elektrik stansiyası, turbinlər                                           | 1999 | Bakı             |
| 35 kv və ondan yuxarı gücü olan elektrik ötürücü xətlərin<br>çəkilməsi               | 2000 | Yenikənd, Gəncə  |
| Bakı istilik mərkəzində yeni qaz-turbin qurğusu                                      | 2000 | Bakı             |
| Buxar istehsalı qurğusu                                                              | 2000 | Bakı             |
| 10 kv gərginlikdə elektrik xətti                                                     | 2000 | Abşeron          |
| İmişli-Parsabad elektrik ötürücü xəttinin çəkilişi                                   | 2000 | İmişli           |
| Yenikənd su-elektrik stansiyası                                                      | 2000 | Şəmkir           |
| 220/110/10 kv yüksək gərginlikli transformator<br>yarımstansiyası                    | 2001 | Sumqayıt         |



|                                                                       |      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|------|----------------------|
| Yarımstansiyanın bərpa edilməsi                                       | 2001 | Sumqayıt             |
| 35 kvv və ondan yüksək gücü olan elektrik keçirici xəttinin çəkilməsi | 2001 | Ölkənin bölgələrində |
| Etilen-polietilen zavodu nəzdində                                     | 2001 | Sumqayıt             |
| «Buxar Generator Kompleksi»                                           |      |                      |
| İmişli-Parsabad elektrik ötürücü xəttinin çəkilişi                    | 2001 | İmişli               |
| Elektrik ötürücü xəttinin çəkilməsi                                   | 2002 | bölgələrdə           |
| Şimal DRES-də buxarqaz turbinli elektrik stansiyası                   | 2002 | Bakı                 |
| Yenikənd SES-də turbin                                                | 2003 | Şəmkir               |
| Mingəçevir SES-də generator                                           | 2003 | Mingəçevir           |
| İstilik Elektrik Mərkəzi-1                                            | 2003 | Bakı                 |

### ***Maşınqayırma sənayesi***

|                                                                                  |      |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|
| Poladtökmə zavodu                                                                | 1969 | Bakı         |
| Kompressorlar zavodu                                                             | 1971 | Sumqayıt     |
| Tikinti və yol təmiri maşınları zavodu                                           | 1971 | Mingəçevir   |
| «Azon» zavodu                                                                    | 1973 | Bakı         |
| «Neftkimyacihaz» təcrübə zavodunun xüsusi konstruktor bürosu                     | 1973 | Bakı         |
| Elektron hesablama maşınları zavodu                                              | 1974 | Bakı         |
| Məişət kondisionerləri zavodu                                                    | 1975 | Bakı         |
| Tramvay-trolleybus vaqonlarının təmiri zavodu                                    | 1979 | Bakı         |
| Bakı radio quraşdırma zavodu                                                     | 1980 | Bakı         |
| Əli Bayramlı cihazqayırma zavodu                                                 | 1980 | Əli Bayramlı |
| Pambıqtəmizləmə, sənaye üçün mərkəzləşdirilmiş texniki avadanlığın təmiri bazası | 1980 | Gəncə        |
| Boru kəməri hissələrinin hazırlanması və quraşdırılması zavodu                   | 1982 | Bakı         |

### ***Metallurgiya***

|                                                      |      |       |
|------------------------------------------------------|------|-------|
| Melxiordan qab-qacaq və məmulat istehsalı üzrə zavod | 1973 | Bakı  |
| Əlvən metalların emalı zavodu                        | 1978 | Gəncə |
| «Bakı Stel Komponi» zavodu                           | 2001 | Bakı  |



## Neft sənayesi

|                                                                                  |      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| «Azərdəniznefttikinti» trestinin boru betonlaşdırma zavodu                       | 1975 | Bakı            |
| Yeni Neftayırma zavodu, katalitik krekinq                                        | 1993 | Bakı            |
| Sənqəçal terminalı, xam nefti qəbul etmək, saxlamaq və hazırlamaq üçün rezervuar | 1997 | Bakı            |
| Neft məhsulları kəməri                                                           | 1998 | Bakı, Böyük şor |
| «Qurtuluş» qazma qurğusu                                                         | 2000 | Bakı            |
| «Azərneftyağ» zavodunda bitum istehsalı qurğusu                                  | 2000 | Bakı            |
| «Günəşli» neft yatağında neft istismarı qurğusu                                  | 2001 | Bakı            |
| Böyük-Şor neft bazasında rezervuardan zavoda emal üçün neft kəmərinin çəkilişi   | 2001 | Bakı            |
| Qaz kəmərləri                                                                    | 2002 | Bölgələrdə      |
| Boru betonlaşdırma zavodu                                                        | 2003 | Bakı            |

## Kimya sənayesi

|                                                   |      |            |
|---------------------------------------------------|------|------------|
| Rezin-texniki məmulatı zavodu                     | 1970 | Mingəçevir |
| Plastik kütlə emalı zavodu                        | 1972 | Salyan     |
| «Sintezkauçuk» İstehsalat Birliyi, etilen         | 1993 | Sumqayıt   |
| «Sintezkauçuk» İstehsalat Birliyi, propilen       | 1993 | Sumqayıt   |
| Azot-oksigen istehsalı                            | 2002 | Bakı       |
| Etilen-polietilen zavodu, bitum istehsalı qurğusu | 2002 | Sumqayıt   |

## Tikinti materialları sənayesi

|                                       |      |                |
|---------------------------------------|------|----------------|
| Qırma-çəşidləşdirici zavodu           | 1969 | Şəmkir         |
| Dəmir-beton təzyiqli borular zavodu   | 1969 | Şəmkir         |
| Birləşmiş istehsal bazası             | 1969 | Sabirabad      |
| İripanelli evlərin tikintisi zavodu   | 1971 | Bakı           |
| Korgöz Daş karxanası                  | 1972 | Qaradağ, Bakı  |
| Dəmir-beton məmulatları zavodu        | 1973 | Naxçıvan MR    |
| Dulus boruları zavodu                 | 1973 | Əli Bayramlı   |
| Əhəng zavodu                          | 1975 | Qaradağ, Bakı  |
| 9 №-li dəmir-beton məmulatları zavodu | 1975 | Xırdalan, Bakı |
| Kərpic zavodu                         | 1975 | Qax            |

|                                                                 |      |              |
|-----------------------------------------------------------------|------|--------------|
| Ağac emalı zavodu                                               | 1976 | Ələt Bakı    |
| Üzüm şpalerləri üçün dəmir-beton dirəklərin istehsal müəssisəsi | 1977 | Duvanlı Bakı |
| İripanelli evlərin tikintisi zavodu                             | 1978 | Bakı         |
| Dəmir-beton dirəklərin istehsalı zavodu                         | 1978 | Ağdam        |
| İripaneli evtikmə zavodu                                        | 1978 | Mingəvir     |
| Keramzit çinqıl zavodu                                          | 1979 | Masallı      |
| Şüşə tarası zavodu                                              | 1979 | Naxçıvan MR  |
| Şaxtaxtı travertin blokları karxanası                           | 1982 | Naxçıvan MR  |
| İripanelli evtikmə zavodu                                       | 1982 | Masallı      |
| Dəmir-beton məmulatları zavodu                                  | 1993 | Tovuz        |
| Dəmir-beton məmulatları zavodu                                  | 1993 | Qəbələ       |
| Kərpic zavodu                                                   | 1993 | Qəbələ       |
| Dəmir-beton məmulatları zavodu                                  | 1993 | Zaqatala     |
| Kərpic zavodu                                                   | 1994 | Şəmkir       |
| Şüşə zavodu                                                     | 1994 | Gəncə        |

### Yeyinti sənayesi

|                                                                        |      |             |
|------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| Çörək zavodu                                                           | 1969 | Sumqayıt    |
| Çörək zavodu                                                           | 1969 | Mingəçevir  |
| «XXII partiya qurultayı» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu | 1969 | Ağdərə      |
| Süd zavodu                                                             | 1969 | Ağdərə      |
| «Şirvan Buketi» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab emalı zavodu          | 1969 | Sumqayıt    |
| Pendir-yağ zavodu                                                      | 1969 | Şamaxı      |
| Pivə zavodu                                                            | 1970 | Bərdə       |
| Pivə zavodu                                                            | 1969 | Xaçmaz      |
| Pendir istehsalı zavodu                                                | 1970 | Naxçıvan MR |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                | 1970 | Ağcabədi    |
| Pivəbişirmə zavodu                                                     | 1970 | Qusar       |
| «Xaqani» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                       | 1970 | Bakı        |
| «Sabir» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                  | 1970 | Şamaxı      |
| «Şəki» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                         | 1970 | Şamaxı      |
| «Revolysiya» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                   | 1970 | Şəki        |



|                                                             |              |                        |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|
| «Gəncə» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu             | 1970         | Xaçmaz                 |
| «M.B.Qasımov» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu | 1971         | Xanlar                 |
| İlkin şərab zavodu                                          | 1971         | Tovuz                  |
| «Mil» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu               | 1971         | Ağcabədi               |
| «Bakı fəhləsi» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu      | 1971         | Beyləqan               |
| «Qəbələ» ilkin şərab zavodu                                 | 1971         | Cəlilabad              |
| 3 №-li üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu              | 1971         | Tovuz                  |
| Pendir zavodu                                               | 1971         | Ağdərə                 |
| Pendir zavodu                                               | 1971         | Laçın                  |
| Pendir zavodu                                               | 1971         | Gədəbəy                |
| Karamel fabriki                                             | 1971         | İmişli                 |
| Pendir zavodu                                               | 1972         | Sumqayıt               |
| Dəniz balıq limanının konserv zavodu                        | 1972         | Füzuli                 |
| Qarışıq yem zavodu                                          | 1972         | Hövsan qəsəbəsi        |
| Konserv zavodu                                              | 1972         | Bakı                   |
| «Sədərək» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu           | 1973         | Xaçmaz                 |
| «Ordubad» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu           | 1973         | Naxçıvan MR            |
| Tütün-fermentləşdirmə zavodu                                |              |                        |
| Bulka-maya zavodu                                           | 1973         | Naxçıvan MR            |
| Qənnadı fabriki                                             | 1973         | Zaqatala               |
| Ət kombinatı                                                | 1973         | Bakı                   |
| Süd zavodu                                                  | 1973         | Gəncə                  |
| Konserv zavodu                                              | 1973         | Gəncə                  |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                     | 1973         | Xaçmaz                 |
| Üyütmə kombinatı                                            | 1973         | Ağdam                  |
| «1 May» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu             | 1973<br>1973 | Mərzə, Şamaxı<br>Gəncə |
| «Qəbələ» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu            | 1974         | Cəlilabad              |
| «S.Vurğun» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu    | 1974         | Tovuz                  |
| «Leninavan» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu         | 1974         | Qazax                  |
| «Səfəraliyev» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu | 1974         | Ağdərə                 |



|                                                                          |      |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| «Engels» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                   | 1974 | Xanlar          |
| «Naxçıvan MR-in 40 illiyi» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu | 1974 | Tovuz           |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1974 | Şərur           |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1974 | Naxçıvan MR     |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1974 | Ağdam           |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1974 | Zərdab          |
| Konserv zavodu                                                           | 1975 | Balakən         |
| Yeyinti kombinatı                                                        | 1975 | Ağcabədi        |
| Qarışıq yem zavodu                                                       | 1975 | Lənkəran        |
| «Əli Bayramov» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu             | 1975 | Şəki            |
|                                                                          | 1975 | Giləzi, Abşeron |
| «Pravda» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                         | 1976 | Ağdam           |
| «M.Hüseyn» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                 | 1976 | Ağsu            |
| Tütün fermentləşdirmə zavodu                                             | 1976 | Qazax           |
| «İstisu» zavodu                                                          | 1976 | Şəki            |
| Üyütmə kombinatı                                                         | 1976 | Kəlbəcər        |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1976 | Salyan          |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                                  | 1977 | Cəlilabad       |
| Çörək zavodu                                                             | 1977 | Şəmkir          |
| «Naxçıvan» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                       | 1977 | Şəki            |
| «Qırmızı Oktyabr» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                | 1977 | Naxçıvan MR     |
| «Primorski» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                      | 1977 | Füzuli          |
| «Klara Setkin» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu             | 1977 | Dəvəçi          |
| «ÜİLKİ-nin 50 illiyi» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu      | 1977 | Şəmkir          |
| Çay fabriki                                                              | 1977 | Beyləqan        |
| Ət emalı zavodu                                                          | 1977 | Astara          |
| «Lenin» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                    | 1977 | Xırdalan, Bakı  |
| «Bakı fəhləsi» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                   | 1977 | Tovuz           |
| «Martuni» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu                        | 1978 | Füzuli          |



|                                                           |      |                   |
|-----------------------------------------------------------|------|-------------------|
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1978 | Xocavənd          |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1978 | Tərtər            |
| Bakı süd emalı kombinatı                                  | 1978 | Beyləqan          |
| Şossekənarı süd zavodu                                    | 1978 | Xırdalan Bakı     |
| Pivə zavodu                                               | 1978 | Masallı           |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1979 | Zaqatala          |
| «Kalinin» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu   | 1979 | Oğuz              |
| «Leninqrad» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu       | 1979 | Zəngilan          |
| Şampan şərabları zavodu                                   | 1979 | Qazax             |
| Pendir zavodu                                             | 1979 | Bakı              |
| Pendir zavodu                                             | 1979 | Şəki              |
| İstehlak tara zavodu                                      | 1979 | Şərur Naxçıvan MR |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1979 | Bakı              |
| Dəyirman kombinatı                                        | 1979 | Qax               |
| Çörək zavodu                                              | 1979 | Naxçıvan MR       |
| «Lenin» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu     | 1980 | Göyçay            |
| Pendir zavodu                                             | 1980 | Füzuli            |
| Dəyirman kombinatı                                        | 1980 | Şamaxı            |
| Şossekənarı süd zavodu                                    | 1980 | Dərnəgül Bakı     |
| Çörək zavodu                                              | 1981 | Biləsuvar         |
| «R.Axundov» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu | 1981 | Gəncə             |
| «Kuybişev» adına üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu  | 1981 | Füzuli            |
| 3 №-li çay fabriki                                        | 1981 | İsmayilli         |
| Tütün fermentləşdirmə zavodu                              | 1981 | Lənkəran          |
| Konserv zavodu                                            | 1982 | Qəbələ            |
| Pendir zavodu                                             | 1982 | Sabirabad         |
| «Kürdəmir» üzümçülük sovxozunda ilkin şərab zavodu        | 1982 | İsmayilli         |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1982 | Kürdəmir          |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1982 | Tovuz             |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1982 | Xocavənd          |
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                                   | 1982 | Şərur Naxçıvan MR |
| Çörək-kökə bişirmə müəssisəsi                             | 1982 | Ucar              |
| Çörək-kökə bişirən müəssisə                               | 1993 | Ağcabədi          |
| Çörək-kökə bişirən müəssisə                               | 1993 | İsmayilli         |
| Süd zavodu                                                | 1993 | Lənkəran          |



|                                           |      |               |
|-------------------------------------------|------|---------------|
| Çörəkbişirmə müəssisəsi                   | 1993 | Dəvəçi        |
| Çörək-kökə bişirən müəssisə               | 1993 | Sabirabad     |
| Süd zavodu                                | 1993 | Xaçmaz        |
| Konserv zavodu                            | 1993 | Beyləqan      |
| Çörək-kökə bişirən müəssisə               | 1993 | Beyləqan      |
| Süd zavodu                                | 1993 | Ağcabədi      |
| Konserv zavodu                            | 1993 | Beyləqan      |
| Çörək-kökə bişirən müəssisə               | 1993 | Beyləqan      |
| Ət kombinatı                              | 1993 | Xaçmaz        |
| Konserv zavodu                            | 1994 | Zaqatal       |
| Ət kombinatı                              | 1994 | Lerik         |
| Taxıl məhsulları kombinatı                | 1994 | Zaqatala      |
| Qarışıq yem zavodu                        | 1995 | Dəvəçi        |
| Çörək və çörək məmulatları müəssisələri   | 1995 | Xaçmaz        |
| «Coca-cola» zavodu                        | 1995 | Xaçmaz        |
| Dondurma istehsalı                        | 1996 | Bakı          |
| Fındıq emalı zavodu                       | 1996 | Bakı          |
| Çörək və çörək məmulatları müəssisələri   | 1996 | Bakı          |
| Süd və süd məhsulları istehsalı           | 1999 | Bakı, Abşeron |
| Xırdalan pivə zavodunun yenidən qurulması | 1999 | Bakı          |
| «Pepsi-cola» istehsalı                    | 1999 | Bakı          |
| Araq emalı sexi                           | 1999 | Bakı          |
| «Evropa Tobacco Bakı» ATSC-də yeni sex    | 2000 | Bakı          |
| Çörək məmulatları istehsal edən zavod     | 2001 | Bakı          |

### ***Yüngül sənaye***

|                                                                              |      |              |
|------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|
| Süni gön-dəri zavodu                                                         | 1970 | Əli Bayramlı |
| Çini qablar zavodu                                                           | 1970 | Gəncə        |
| Ayaqqabı fabriki                                                             | 1971 | Xankəndi     |
| Metis-fumitur zavodu                                                         | 1971 | Ağdam        |
| 1 №-li tikiş fabriki                                                         | 1973 | Bakı         |
| Ayaqqabının alt və üst hissələrinin emalı, bişilməsi, doğranması üzrə korpus | 1973 | Bakı         |
| Üst trikotaj fabriki                                                         | 1974 | Sumqayıt     |
| Dulus qab və məmulatları zavodu                                              | 1975 | Göyçay       |
| Sinklənmiş qab istehsalı kombinatı                                           | 1975 | Ağdaş        |
| Xovlu iplik fabriki                                                          | 1976 | Sumqayıt     |
| Yunun ilkin emalı fabriki                                                    | 1978 | Yevlax       |
| Xalça toxuculuq fabriki                                                      | 1980 | Bərdə        |
| Xalça toxuculuq fabriki                                                      | 1980 | Ağdam        |



|                               |      |               |
|-------------------------------|------|---------------|
| Ayaqqabı fabriki              | 1980 | Bakı          |
| Xəz məmulatları fabriki       | 1981 | Xırdalan Bakı |
| Alt paltarı trikotaj fabriki  | 1981 | Naxçıvan MR   |
| Xalça toxuculuğu emalatxanası | 1981 | Zaqatala      |
| Pambıqtəmizləmə zavodu        | 1982 | Bərdə         |
| Xalça toxuculuq fabriki       | 1982 | Şəki          |
| Xalça toxuculuq fabriki       | 1982 | Qazax         |
| İplik əyirici fabriki         | 1994 | Gəncə         |
| Pambıq mahlıcı fabriki        | 1994 | Göyçay        |
| Corab fabriki                 | 1995 | Zığ qəsəbəsi  |

### *Poliqrafiya sənayesi*

|                               |      |             |
|-------------------------------|------|-------------|
| Karton tarası fabriki         | 1970 | Bakı        |
| Mətbəə                        | 1973 | Bakı        |
| Mətbəə                        | 1976 | Naxçıvan MR |
| Mətbəə                        | 1979 | Gəncə       |
| Mətbəə                        | 1979 | Tovuz       |
| Rayon mətbəəsi                | 1981 | Masallı     |
| Çoxlaylı çap lövhələri zavodu | 1993 | Bakı        |

### *Nəqliyyat*

|                                                               |      |                     |
|---------------------------------------------------------------|------|---------------------|
| Kür çayı üzərində körpü tikintisi                             | 1994 | Salyan              |
| Tərtər çayı üzərində körpü tikintisi                          | 1994 | Bərdə               |
| Xaçın çayı üzərində körpü tikintisi                           | 1994 | Bərdə               |
| Bakı aeroportunda uçuş-enmə zolağı                            | 1995 | Bakı-Binə           |
| Avtovağzal                                                    | 1995 | Əli-Bayramlı        |
| Dübəndi-Bakı neft kəmərinin çəkilişi                          | 1996 | Bakı-Gəncə          |
| Qaraçuxur və Suraxanı neftini ötürən neft kəmərinin tikintisi | 1996 | Bakı                |
| Körpü                                                         | 1996 | Şəki                |
| Səngəçal terminalı                                            | 1997 | Bakı                |
| Bərk örtüklü avtomobil yolları                                | 1997 | Naxçıvan MR         |
| Körpülər                                                      | 1997 | Şəki, Zaqatala, Qax |
| Neft məhsulları kəməri                                        | 1998 | Böyük Şor, Bakı     |
| Avtomobil yolları                                             | 1998 | Naxçıvan MR         |
| Körpülər                                                      | 1998 | Naxçıvan MR         |
| Binə hava limanında Beynəlxalq Aerovağzal kompleksi           | 1999 | Bakı                |
| Təyyarə üçün sükan yolu                                       | 1999 | Bakı                |

|                                                                                |      |             |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| Avtomobil yolları                                                              | 1999 | Bakı        |
| Körpülər                                                                       | 1999 | Naxçıvan MR |
| Avtomobil yollarının bərpası                                                   | 2000 | Naxçıvan MR |
| Körpülərin bərpası                                                             | 2000 | Naxçıvan MR |
| Körpülərin tikintisi                                                           | 2000 | Naxçıvan MR |
| Soyuducu                                                                       | 2001 | Bakı        |
| Böyük Şor neft bazasında rezervuardan zavoda emal üçün neft kəmərinin çəkilişi | 2001 | Bakı        |
| Yeni avtomobil yolları                                                         | 2001 | Naxçıvan MR |
| Yeni körpülərin tikintisi                                                      | 2001 | Naxçıvan MR |
| Dəmir yolu vağzal                                                              | 2002 | Mingəçevir  |
| Avtomobil yolları                                                              | 2002 | Naxçıvan MR |
| Körpü                                                                          | 2002 | Naxçıvan MR |
| H.Aslanov adına metro stansiyası                                               | 2003 | Bakı        |
| Avtomobil yolları                                                              | 2003 | Naxçıvan MR |
| Körpülər                                                                       | 2003 | Göyçay      |

### ***Ticarət və xidmət müəssisələri***

|                                       |      |             |
|---------------------------------------|------|-------------|
| Yanacaq doldurma məntəqələri          | 1996 | Bakı        |
| Yanacaq doldurma məntəqələri          | 1996 | Sumqayıt    |
| «Lukoil» yanacaq doldurma məntəqələri | 1996 | Bakı        |
| Ticarət mərkəzi                       | 1999 | Bakı        |
| Ticarət tədris mərkəzi                | 1999 | Naxçıvan MR |
| «Mark Drayv» restoranı                | 2002 | Bakı        |

### ***Kənd təsərrüfatı***

|                                           |      |                 |
|-------------------------------------------|------|-----------------|
| Giləzi yumurta təyinatlı quşçuluq fabriki | 1973 | Giləzi, Abşeron |
| Yumurta təyinatlı quşçuluq fabriki        | 1974 | Naxçıvan MR     |
| Yumurtalıq istiqamətində quşçuluq fabriki | 1993 | Neftçala        |
| Yumurtalıq istiqamətində quşçuluq fabriki | 1993 | Abşeron         |
| Ətlik istiqamətində quşçuluq fabriki      | 1993 | Biləsuvar       |
| Yumurtalıq istiqamətində quşçuluq fabriki | 1993 | Biləsuvar       |
| Ətlik istiqamətli quşçuluq fabriki        | 1993 | Abşeron         |

### ***Maliyyə***

|                                                    |      |      |
|----------------------------------------------------|------|------|
| Beynəlxalq bankın inzibati binası                  | 1996 | Bakı |
| Milli bankın inzibati binası                       | 1998 | Bakı |
| Səhmdar Kommersiya Əmanət Bankının inzibati binası | 1998 | Bakı |



***Mədəniyyət***

|                                    |      |      |
|------------------------------------|------|------|
| Musiqili Komediya Teatrının binası | 1998 | Bakı |
| «Cənnət Bağı» istirahət kompleksi  | 2002 | Quba |

***Rabitə***

|                                             |      |                                                                                  |
|---------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Kabel-rele xətti                            | 1993 | Bakı-Əlibayramlı                                                                 |
| Radio-rele xətti                            | 1993 | Bakı-Əlibayramlı                                                                 |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 1994 | Gəncə                                                                            |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 1995 | Bakı, Respublikanın digər r-nda                                                  |
| Radio-televiziya ötürücü stansiyası         | 1996 | Naftalan                                                                         |
| Qülləli radio-televiziya ötürücü stansiyası | 1996 | Bakı                                                                             |
| Şəhər avtomat telefon stansiyaları          | 1996 | Bakı, Gəncə, Sumqayıt və s.                                                      |
| Kabel rabitə xətti                          | 1996 | Zərdab-Ağcabədi                                                                  |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 1998 | Bakı, Gəncə, Quba                                                                |
| Kabel rabitə xətti                          | 1998 | Naxçıvan MR                                                                      |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 1999 | Şəki                                                                             |
| Kabel rabitə xətti-cəmi                     | 1999 | Bakı                                                                             |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 2000 | Bakı, Mingəçevir, Yevlax, Lənkəran, Masallı                                      |
| Kabel rabitə xətti                          | 2000 | Abşeron, Şamaxı                                                                  |
| Kabel rabitə xətti                          | 2001 | Ölkənin bölgələrində                                                             |
| Avtomat telefon stansiyaları                | 2001 | Bakı, Gəncə, Şəki, Bərdə, Zaqatala, Abşeron, Mingəçevir, Qusar, Lənkəran Balakən |
| Avtomat telefon stansiyası                  | 2002 | Bölgələrdə                                                                       |
| Fiber-optik kabel maqistral xətti           | 2002 | Xaldan, Mingəçevir, Şəki, Qax                                                    |
| Avtomat telefon stansiyası                  | 2003 | Ölkənin bölgələrində                                                             |
| Fiber-optik kabel maqistral xətti           | 2003 | Ölkənin bölgələrində                                                             |

### ***İnzibati binalar***

|                                                                                   |      |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| Beynəlxalq Bankın inzibati binası                                                 | 1996 | Bakı   |
| «İSR Plaza» iş mərkəzi                                                            | 1998 | Bakı   |
| Milli Bankın inzibati binası                                                      | 1998 | Bakı   |
| Səhmdar Kommersiya Əmanət Bankının inzibati binası                                | 1998 | Bakı   |
| Azərbaycan Respublikasının Türkiyə Cümhuriyyətindəki Səfirliyinin inzibati binası | 2002 | Ankara |

### ***Mehmanxana***

|                           |      |      |
|---------------------------|------|------|
| «PARK HYATT» mehmanxanası | 1999 | Bakı |
|---------------------------|------|------|

### ***Təhsil***

|                                                     |      |             |
|-----------------------------------------------------|------|-------------|
| Naxçıvan Dövlət Universitetinin tədris korpusu      | 1999 | Naxçıvan MR |
| Naxçıvan Dövlət Universitetinin Tibb tədris korpusu | 2000 | Naxçıvan MR |

### ***Səhiyyə***

|                                               |      |      |
|-----------------------------------------------|------|------|
| Mərkəzi klinik xəstəxananın yenidən qurulması | 2000 | Bakı |
|-----------------------------------------------|------|------|

### ***İdman***

|                                              |      |             |
|----------------------------------------------|------|-------------|
| Milli Olimpiya Komitəsinin inzibati binası   | 2001 | Bakı        |
| Olimpiya Kompleksində 1000 yerlik idman zalı | 2001 | Bakı        |
| Olimpiya İdman Kompleksi                     | 2002 | Gəncə       |
| Olimpiya İdman Kompleksi                     | 2002 | Naxçıvan MR |
| Olimpiya İdman Kompleksi                     | 2002 | Şəki, Gəncə |



## 2. HEYDƏR ƏLİYEVİN MÜSTƏQİL AZƏRBAYCANIN PREZİDENTİ OLAN DÖVR ÜÇÜN İQTİSADI İNKİŞAFIN ƏSAS GÖSTƏRİCİLƏRİ (1993-2003-cü illər)

### I. ƏSAS MAKROİQTİSADI GÖSTƏRİCİLƏR

#### 1.1. Əsas sosial-iqtisadi göstəricilər

|                                                                                    | 1993   | 1995    | 2000     | 2002     | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|----------|----------|------------------------------------------|
| Əhalinin sayı (ilin sonuna),<br>min nəfər                                          | 7549,6 | 7726,2  | 8081,0   | 8202,5   | 108,7                                    |
| İqtisadiyyatda məşğul olanların<br>orta illik sayı, min nəfər                      | 3714,6 | 3613,0  | 3704,5   | 3726,5   | 100,3                                    |
| O cümlədən qeyri-dövlət<br>müəssisələrində                                         | 1411,6 | 1585,8  | 2426,3   | 2524,5   | 1,8 d.                                   |
| Əhalinin pul gəlirləri, mird.manat                                                 | 135,5  | 6702,7  | 17556,8  | 21169,9  | 156,2 d.                                 |
| Adambaşına düşən pul<br>gəlirləri, min manat                                       | 18,4   | 886,0   | 2214,4   | 2629,2   | 143.1 d.                                 |
| Əhalinin pul xərcləri, mird.manat                                                  | 96,9   | 6378,9  | 17347,2  | 20965,0  | 216.1 d.                                 |
| İqtisadiyyatda məşğul olan işçilərin<br>orta aylıq əmək haqqı, manat               | 2184,7 | 62467,4 | 221606,0 | 315219,0 | 144.3 d.                                 |
| Balans dəyəri ilə iqtisadiyyatda<br>əsas fondlar (ilin sonuna),<br>mlrd.manat      | 155,9  | 6097,5  | 90698,4  | 116127,3 | 745 d.                                   |
| Ümumi daxili məhsul: cəmi,<br>mlrd.manat                                           | 157,1  | 10669,0 | 23598,5  | 29602,0  | 120.8                                    |
| Adambaşına, min manat                                                              | 21,3   | 1410,3  | 2975,4   | 3676,5   | 111.0                                    |
| Son milli istehlak mlrd.manat                                                      | 150,5  | 10363,5 | 18768,8  | 21739,7  |                                          |
| Ümumi yığım, mlrd.manat                                                            | 34,2   | 2536,6  | 4877,1   | 9700.8   | 283.6                                    |
| Sənaye məhsulları, mlrd.manat                                                      | 123,0  | 8856,0  | 18197,9  | 19742.1  | 68.2                                     |
| Kənd təsərrüfatı məhsulları,<br>mlrd.manat                                         | 52,3   | 3566,9  | 5306,2   | 6355.7   | 118.2                                    |
| O cümlədən: bitkiçilik məhsulları                                                  | 28,1   | 2090,5  | 3090,6   | 3890.5   | 117.0                                    |
| Heyvandarlıq məhsulları                                                            | 24,2   | 1476,4  | 2215,6   | 2465.2   | 120.1                                    |
| Əsas kapitala qoyulan<br>investisiyalar, mlrd.manat                                | 29,0   | 1139,9  | 4839,1   | 10351.6  | 12.4 d.                                  |
| Əsas fondların istifadəyə<br>verilməsi, mlrd.manat                                 | 13,1   | 378,2   | 3334,3   | 1632.4   |                                          |
| Nəqliyyat sektorunda yük<br>daşınması (boru kəmərləri<br>istisna olmaqla, mln.ton) | 56,0   | 28,8    | 65,1     | 82.6     | 147.4                                    |
| Nəqliyyat sektorunda yük<br>dövriyyəsi, mln.ton-km                                 | 13672  | 8331    | 15948    | 20213.5  | 147.8                                    |

|                                                                                                      |        |        |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| Satışın bütün kanallarında<br>pərakəndə əmtəə dövriyyəsi,<br>cəmi, mlrd.manat                        | 92,4   | 5293,4 | 10599,4 | 13442.3 | 186.9   |
| Xidmətin bütün kanalları üzrə<br>əhaliyə göstərilən pullu<br>xidmətlər, mlrd.manat                   | 9,0    | 837,3  | 2385,9  | 2659.0  | 62.8    |
| <b>Dövlət büdcəsinin gəlirləri:</b>                                                                  |        |        |         |         |         |
| mlrd.manat                                                                                           | 53,6   | 1584,7 | 3573,2  | 4551.2  | 85 d.   |
| Ümumi daxili məhsuldan faizlə                                                                        | 34,1   | 14,9   | 15,1    | 15.4    |         |
| <b>Dövlət büdcəsinin xərcləri:</b>                                                                   |        |        |         |         |         |
| mlrd.manat                                                                                           | 64,8   | 2141,9 | 3819,8  | 4658,6  | 72d.    |
| Ümumi daxili məhsuldan faizlə                                                                        | 41,2   | 20,1   | 16,2    | 15,7    |         |
| <b>Dövlət büdcəsinin kəsiri</b>                                                                      |        |        |         |         |         |
| mlrd.manat                                                                                           | -11,2  | -557,2 | -246,6  | -107.4  | ...     |
| Ümumi daxili məhsuldan faizlə                                                                        | 7,1    | 5,2    | 1,0     | 0.4     |         |
| İqtisadiyyatda mənfəət,<br>mlrd.manat                                                                | 53,2   | 2552,0 | 2699,7  | 3202.2  | 60 d.   |
| Məcmu pul kütləsi (ilin<br>sonuna), mlrd.manat                                                       | 65,4   | 957,6  | 1629,1  | 2032.1  | 31 d.   |
| <b>O cümlədən:</b>                                                                                   |        |        |         |         |         |
| Dövriyyədə nəqd pul                                                                                  | 47,2   | 602,4  | 1349,8  | 1668.7  | 35 d.   |
| Nəqdsiz pul kütləsi                                                                                  | 18,2   | 355,2  | 279,3   | 363.4   | 20 d.   |
| Təyin olunmuş aylıq pensiyala-<br>rın orta məbləği, manat                                            | 1826   | 17314  | 71984   | 88493   | 48.5 d. |
| Kredit qoyuluşları (ilin<br>sonuna), mlrd.manat                                                      | 79,8   | 1449,0 | 2321,8  | 2592.9  | 32.5 d. |
| <b>o cümlədən:</b>                                                                                   |        |        |         |         |         |
| Qısamüddətli                                                                                         | 75,5   | 1264,8 | 1672,0  | 1861.8  | 25 d.   |
| Uzunmüddətli                                                                                         | 4,3    | 184,2  | 649,8   | 731.1   | 170 d.  |
| Xarici ticarət dövriyyəsi,<br>mln.ABŞ dolları                                                        | 1353,5 | 1304,8 | 2917,3  | 3833.1  | 283.2   |
| <b>O cümlədən:</b>                                                                                   |        |        |         |         |         |
| ixrac                                                                                                | 724,7  | 637,21 | 1745,2  | 2167.5  | 299.1   |
| idxal                                                                                                | 628,8  | 667,6  | 1172,1  | 1665.6  | 264.9   |
| <b>Malların və xidmətlərin istehlak<br/>qiymətlərinin toplu indeksi:</b>                             |        |        |         |         |         |
| Əvvəlki ilə nisbətən                                                                                 | 1229,1 | 511,8  | 101,8   | 102.8   | 108.2 d |
| Əvvəlki ilin dekabrına nisbətən                                                                      | 1392,5 | 184,6  | 102,2   | 103.3   | 36.8 d. |
| Sənaye məhsulunun topdansa-<br>tış qiymət indeksi (orta hesabla<br>ildə, əvvəlki ilə nisbətən, dəfə) | 11,4   | 5,6    | 127,4%  | 97.7%   | 171.8 d |



### 1.2. İqtisadiyyata yönəldilən investisiyalar

|                                                                                      | 1995   | 2000   | 2002    | 2002-ci il 1995-ci ilə nisbətən, dəfə |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------------------------------------|
| İnvestisiya qoyuluşları bütün mənbələr üzrə (xarici investisiyalar nəzərə alınmaqla) |        |        |         |                                       |
| Mlrd.manat                                                                           | 2403,4 | 6448,9 | 13442,7 | 5,6                                   |
| Mln.dollar                                                                           | 544,0  | 1441,4 | 2766,2  | 5,1                                   |
| Xarici investisiyalar                                                                |        |        |         |                                       |
| Mlrd.manat                                                                           | 1657,0 | 4147,5 | 10859,9 | 6,6                                   |
| Mlyn.dollar                                                                          | 375,1  | 927,0  | 2234,9  | 6,0                                   |
| Daxili investisiyalar                                                                |        |        |         |                                       |
| Mlrd.manat                                                                           | 746,4  | 2301,4 | 2582,8  | 3,5                                   |
| Mlyn.dollar                                                                          | 168,9  | 514,4  | 531,3   | 3,1                                   |

### 1.3. Xarici investisiyalar (mlyn. ABŞ dolları)

|                                      | 1995         | 2000         | 2002          | 2002-ci il 1995-ci ilə nisbətən, %-lə (dəfə) |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------------------------------------|
| <b>Cəmi xarici investisiya</b>       | <b>375,1</b> | <b>927,0</b> | <b>2234,9</b> | <b>6,0 d.</b>                                |
| O cümlədən:                          |              |              |               |                                              |
| Maliyyə kreditləri                   | 220,4        | 262,9        | 223,0         | 101,2                                        |
| Neft sənayesinə                      | 139,8        | 546,1        | 1693,0        | 12,0 d.                                      |
| Birgə müəssisələr və xarici firmalar | 14,9         | 118,0        | 318,9         | 21,4 d.                                      |
| Ondan:                               |              |              |               |                                              |
| Türkiyə                              | 6,8          | 31,6         | 55,6          | 8,2 d.                                       |
| ABŞ                                  | 2,1          | 11,2         | 41,4          | 20,0 d.                                      |
| İran                                 | 0,9          | 2,9          | 2,7           | 3,0 d.                                       |
| Almaniya                             | 1,2          | 1,7          | 1,7           | 141,7                                        |
| Rusiya                               | 0,7          | -            | 0,7           | 100,0                                        |
| Böyük Britaniya                      | 0,7          | 6,8          | 108,1         | 154,0 d.                                     |
| BƏƏ                                  | 0,7          | 2,8          | 0,2           | 28,6                                         |
| İsveçrə                              | 1,2          | -            | -             | -                                            |
| İtaliya                              | 0,1          | -            | 16,1          | 161 d.                                       |
| Fransa                               | -            | 39,3         | 25,6          | -                                            |
| Yaponiya                             | -            | 16,4         | 23,7          | -                                            |
| Norveç                               | -            | -            | 31,6          | -                                            |
| Sair ölkələr                         | 0,5          | 5,3          | 11,4          | 22,8 d.                                      |

### 1.4. Ümumi Daxili Məhsul, faktiki qiymətlərlə (milyard manatla)

|                                         | 1993         | 1995           | 2000           | 2002           |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ümumi daxili məhsul</b>              | <b>157.1</b> | <b>10669.0</b> | <b>23590.5</b> | <b>29602.0</b> |
| Məhsul istehsalı                        | 93.4         | 6008.1         | 13789.4        | 17700.5        |
| Ondan:                                  |              |                |                |                |
| Sənaye                                  | 39.0         | 2910.1         | 8494.7         | 10320.2        |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və meşəçilik  | 43.0         | 2701.0         | 3755.1         | 4195.3         |
| Tikinti                                 | 11.4         | 397.0          | 1539.6         | 3185.0         |
| Xidmətlərin istehsalı                   | 56.0         | 3834.9         | 8345.1         | 9597.4         |
| Ondan:                                  |              |                |                |                |
| Nəqliyyat                               | 10.4         | 1748.0         | 2266,4         | 2311.9         |
| Rabitə                                  | 2.3          | 104.0          | 569,1          | 591.2          |
| Ticarət və xidmət                       | 8.0          | 633.0          | 1574,9         | 2354.3         |
| Sosial, qeyri-formal və digər xidmətlər | 35.3         | 1349.9         | 3934,4         | 4340.0         |
| Xalis vergilər                          | 7.7          | 826.0          | 1456,0         | 2304.0         |

### 1.5. İqtisadiyyatın sahələrinin ümumi daxili məhsulda xüsusi çəkisi (faizlə)

|                                         | 1993         | 1995         | 2000         | 2002         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ümumi daxili məhsul</b>              | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |
| Məhsul istehsalı                        | 59.5         | 56.3         | 58.4         | 59.8         |
| Ondan:                                  |              |              |              |              |
| Sənaye                                  | 24.8         | 27.3         | 36.0         | 34.9         |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və meşəçilik  | 27.4         | 25.3         | 15.9         | 14.2         |
| Tikinti                                 | 7.3          | 3.7          | 6.5          | 10.8         |
| Xidmətlərin istehsalı                   | 35.6         | 35.9         | 35.4         | 32.4         |
| Ondan:                                  | 6.6          | 16.4         | 9.6          | 7.8          |
| Nəqliyyat                               | 1.5          | 1.0          | 2.4          | 2.0          |
| Rabitə                                  | 5.1          | 5.9          | 6.7          | 7.9          |
| Ticarət və xidmət                       | 22.4         | 12.6         | 16.7         | 14.7         |
| Sosial, qeyri-formal və digər xidmətlər | 4.9          | 7.8          | 6.2          | 7.8          |
| Xalis vergilər                          | 100.0        | 100.0        | 100.0        | 100.0        |

### 1.6. Ümumi Daxili Məhsulda qeyri-dövlət bölməsinin payı (faizlə)

|                                                                   | 1995        | 2000        | 2002        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ümumi daxili məhsulda qeyri-dövlət bölməsinin payı, faizlə</b> | <b>30.3</b> | <b>70.8</b> | <b>73.0</b> |
| O cümlədən:                                                       |             |             |             |
| Sənaye                                                            | 5.5         | 48.4        | 53.7        |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və meşəçilik                            | 61.5        | 99.0        | 99.3        |
| Tikinti                                                           | 79.0        | 63.5        | 84.0        |
| Ticarət və xidmət                                                 | 82.4        | 98.3        | 98.5        |
| Nəqliyyat                                                         | 4.6         | 62.6        | 64.3        |
| Rabitə                                                            | 10.0        | 57.8        | 66.5        |
| Sosial, qeyri-formal və digər xidmətlər                           | 24.1        | 78.8        | 41.0        |



|                                                                 |      |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                  | 5,1  | 167,4  | 115,5  | 239,5  |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı   | 8,2  | 80,3   | 58,1   | 225,4  |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                               | 11,0 | 209,7  | 169,9  | 212,6  |
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 2,3  | 44,2   | 53,8   | 38,6   |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 0,8  | 29,5   | 288,7  | 326,7  |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 2,1  | 16,9   | 34,5   | 32,9   |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 14,4 | 1864,7 | 2305,9 | 1880,7 |

### 2.3. Sahələr üzrə sənaye istehsalının strukturu (ümumi yekuna görə, faizlə)

|                                                                 | 1993       | 1995       | 2000       | 2002       |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Bütün sənaye</b>                                             | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| Mədənçıxarma sənayesi                                           | 7,6        | 19,8       | 53,5       | 58,1       |
| Emal sənayesi                                                   | 80,7       | 59,1       | 31,3       | 30,5       |
| Ondan:                                                          |            |            |            |            |
| İçki və tütün də daxil olmaqla qida məhsullarının istehsalı     | 20,6       | 10,8       | 3,2        | 4,6        |
| Toxuculuq və tikij sənayesi                                     | 14,6       | 9,3        | 1,1        | 0,8        |
| Dəri, dəridən məmulatlar və ayaqqabı istehsalı                  | 0,8        | 0,2        | 0,1        | 0,1        |
| Oduncaqların emalı və ağacdən məmulatların istehsalı            | 0,9        | 0,1        | 0,1        | 0,1        |
| Sellüloz-kağız istehsalı; nəşriyyat işi                         | 0,2        | 0,1        | 0,2        | 0,5        |
| Koks və neft məhsullarının istehsalı                            | 11,6       | 26,8       | 18,4       | 14,3       |
| Kimya sənayesi                                                  | 6,8        | 5,1        | 3,4        | 3,5        |
| Rezin və plastmass məmulatların istehsalı                       | 1,1        | 0,5        | 0,1        | 0,2        |
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                  | 4,1        | 1,9        | 0,8        | 1,3        |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı   | 6,7        | 0,9        | 0,4        | 1,4        |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                               | 9,0        | 2,4        | 1,1        | 1,3        |
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 1,9        | 0,5        | 0,3        | 0,2        |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 0,7        | 0,3        | 1,9        | 2,0        |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 1,7        | 0,2        | 0,2        | 0,2        |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 11,7       | 21,1       | 15,2       | 11,4       |

## 2.4. Sənaye isthsalının mülkiyyət formalarına görə strukturu (faizlə)

|                                                               | 1997       | 2000       | 2001       | 2002       |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Bütün sənaye</b>                                           | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 74,9       | 51,6       | 48,8       | 46,3       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 25,1       | 48,4       | 51,2       | 53,7       |
| Mədənçıxarma sənayesi                                         | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 97,2       | 39,2       | 44,3       | 41,6       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 2,8        | 60,8       | 55,7       | 58,4       |
| <b>Emal sənayesi</b>                                          | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 61,4       | 50,3       | 41,9       | 44,3       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 38,6       | 49,7       | 58,1       | 55,7       |
| O cümlədən:                                                   |            |            |            |            |
| İçki və tütün də daxil olmaqla qida məhsullarının istehsalı   | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 9,0        | 4,9        | 0,7        | 4,7        |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 91,0       | 95,1       | 99,3       | 95,3       |
| Toxuculuq və tikış sənayesi                                   | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 92,3       | 43,6       | 22,2       | 45,7       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 7,7        | 56,4       | 77,8       | 54,3       |
| Dəri, dəridən məmulatlar və ayaqqabı istehsalı                | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 77,2       | 0,8        | 0,4        | 54,6       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 22,8       | 99,2       | 99,6       | 45,4       |
| Oduncaqların emalı və ağacdən məmulatların istehsalı          | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 34,7       | 9,4        | 2,1        | 3,1        |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 65,3       | 90,6       | 97,9       | 96,9       |
| Sellüloz-kağız istehsalı; nəşriyyat işi                       | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 75,4       | 38,2       | 32,6       | 35,9       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 24,6       | 61,8       | 67,4       | 64,1       |
| Koks və neft məhsullarının istehsalı                          | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 99,3       | 99,9       | 99,9       | 99,6       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 0,7        | 0,1        | 0,1        | 0,4        |
| Kimya sənayesi                                                | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 94,2       | 82,6       | 83,3       | 82,5       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 5,8        | 17,4       | 16,7       | 17,5       |
| Rezin və plastmas məmulatların istehsalı                      | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 97,8       | 56,8       | 14,7       | 26,3       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 2,2        | 43,2       | 85,3       | 73,7       |
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 89,7       | 76,4       | 17,9       | 14,6       |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 10,3       | 23,6       | 82,1       | 85,4       |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 75,0       | 83,3       | 53,9       | 32,7       |



|                                                                 |       |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 25,0  | 16,7 | 46,1 | 67,3 |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                               | 100   | 100  | 100  | 100  |
| Dövlət mülkiyyəti                                               | 95,0  | 94,4 | 96,3 | 98,6 |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 5,0   | 5,6  | 3,7  | 1,4  |
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 100   | 100  | 100  | 100  |
| Dövlət mülkiyyəti                                               | 75,3  | 73,3 | 69,1 | 80,3 |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 24,7  | 26,7 | 30,9 | 19,7 |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 100   | 100  | 100  | 100  |
| Dövlət mülkiyyəti                                               | 50,4  | 27,0 | 46,2 | 25,2 |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 49,6  | 73,0 | 53,8 | 74,8 |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 100   | 100  | 100  | 100  |
| Dövlət mülkiyyəti                                               | 27,1  | 7,2  | 6,2  | 18,2 |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 72,9  | 92,8 | 93,8 | 81,8 |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 100   | 100  | 100  | 100  |
| Dövlət mülkiyyəti                                               | 99,99 | 99,8 | 99,0 | 79,4 |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                         | 0,01  | 0,2  | 1,0  | 20,6 |

## 2.5. Sahələr üzrə sənaye istehsalının indeksləri (əvvəlki ilə nisbətən, faizlə)

|                                                               | 1993        | 1995        | 2000         | 2002         | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|------------------------------------------|
| <b>Bütün sənaye</b>                                           | <b>80,3</b> | <b>78,6</b> | <b>106,9</b> | <b>103,6</b> | <b>68,2</b>                              |
| Mədənçıxarma sənayesi                                         | 89,9        | 93,2        | 101,1        | 102,5        | 132,3                                    |
| Emal sənayesi                                                 | 88,6        | 75,9        | 115,3        | 105,5        | 48,5                                     |
| Ondan:                                                        |             |             |              |              |                                          |
| İçki və tütün də daxil olmaqla qida məhsullarının istehsalı   | 110,8       | 71,1        | 111,0        | 99,3         | 43,2                                     |
| Toxuculuq və tikəş sənayesi                                   | 96,7        | 82,0        | 127,5        | 108,6        | 8,4                                      |
| Dəri, dəridən məmulatlar və ayaq-qabı istehsalı               | 116,5       | 51,5        | 2,5 d.       | 177,3        | 80,7                                     |
| Oduncaqların emalı və ağac məmulatların istehsalı             | 91,1        | 51,3        | 194,5        | 124,5        | 5,3                                      |
| Silüloz-kağız istehsalı; nəşriyyat işi                        | 93,8        | 87,2        | 107,0        | 96,1         | 54,8                                     |
| Koks və neft məhsullarının istehsalı                          | 94,8        | 89,1        | 111,4        | 101,0        | 59,2                                     |
| Kimya sənayesi                                                | 72,4        | 73,8        | 143,4        | 139,9        | 76,8                                     |
| Rezin və plastmas məmulatların istehsalı                      | 106,6       | 107,0       | 76,7         | 86,9         | 4,9                                      |
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                | 78,4        | 56,2        | 128,3        | 139,9        | 151,7                                    |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı | 67,6        | 58,0        | 94,2         | 142,9        | 17,9                                     |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                             | 86,4        | 63,6        | 132,4        | 74,2         | 19,0                                     |

|                                                                 |      |      |       |        |        |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|-------|--------|--------|
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 85,5 | 64,6 | 106,4 | 67,9   | 23,9   |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 97,4 | 96,3 | 143,6 | 2,5 d. | 5,2 d. |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 68,3 | 55,5 | 135,1 | 47,2   | 74,5   |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 94,7 | 94,4 | 103,1 | 104,7  | 94,2   |

## 2.6. sahələr üzrə sənayedə çalışan işçilərin sayı (min nəfər)

|                                                                 | 1993         | 1995         | 2000         | 2002         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Bütün sənaye</b>                                             | <b>380,4</b> | <b>331,8</b> | <b>200,2</b> | <b>182,4</b> |
| Mədənçıxarma sənayesi                                           | 34,0         | 44,0         | 33,7         | 34,5         |
| Emal sənayesi                                                   | 316,4        | 258,2        | 131,7        | 111,7        |
| Ondan:                                                          |              |              |              |              |
| İçki və tütün də daxil olmaqla qida məhsullarının istehsalı     | 59,3         | 46,5         | 19,1         | 17,4         |
| Toxuculuq və tikiş sənayesi                                     | 72,2         | 67,3         | 24,6         | 18,9         |
| Dəri, dəridən məmulatlar və ayaqqabı istehsalı                  | 5,3          | 2,7          | 1,7          | 1,7          |
| Oduncaqların emalı və ağac məmulatların istehsalı               | 5,3          | 2,2          | 1,6          | 1,4          |
| Sellüloz-kağız istehsalı; nəşriyyat işi                         | 3,4          | 2,6          | 2,3          | 2,6          |
| Koks və neft məhsullarının istehsalı                            | 7,6          | 8,0          | 6,7          | 6,4          |
| Kimya sənayesi                                                  | 19,7         | 16,6         | 13,6         | 12,0         |
| Rezin və plastmas məmulatların istehsalı                        | 6,7          | 8,7          | 5,1          | 2,4          |
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                  | 27,0         | 17,4         | 9,8          | 7,0          |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı   | 24,5         | 19,5         | 9,8          | 11,4         |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                               | 42,6         | 31,8         | 16,6         | 12,8         |
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 13,3         | 12,7         | 9,4          | 6,7          |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 5,9          | 7,2          | 8,9          | 8,2          |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 23,6         | 15,0         | 2,5          | 2,8          |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 30,0         | 29,6         | 34,8         | 36,2         |



**2.7. Sahələr üzrə sənayedə çalışanların orta aylıq nominal əmək haqqı (min manat)**

|                                                                 | 1993       | 1995         | 2000         | 2002         | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|-----------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------------|
| <b>Bütün sənaye</b>                                             | <b>3,0</b> | <b>103,3</b> | <b>435,9</b> | <b>554,3</b> | <b>185 d.</b>                            |
| Mədənçıxarma sənayesi                                           | 4,9        | 241,2        | 991,2        | 1235,8       | 252 d.                                   |
| Emal sənayesi                                                   | 2,7        | 72,1         | 284,2        | 348,9        | 129 d.                                   |
| Ondan:                                                          |            |              |              |              |                                          |
| İçki və tütün də daxil olmaqla qida məhsullarının istehsalı     | 2,2        | 49,7         | 163,1        | 220,0        | 100 d.                                   |
| Toxuculuq və tikiş sənayesi                                     | 2,3        | 71,0         | 151,4        | 142,1        | 62 d.                                    |
| Dəri, dəridən məmulatlar və ayaqqabı istehsalı                  | 2,3        | 44,5         | 80,6         | 189,1        | 82 d.                                    |
| Oduncaqların emalı və ağac məmulatların istehsalı               | 2,9        | 35,7         | 61,0         | 97,4         | 34 d.                                    |
| Sellüloz-kağız istehsalı; nəşriyyat işi                         | 2,0        | 69,1         | 186,7        | 188,8        | 94 d.                                    |
| Koks və neft məhsullarının istehsalı                            | 5,0        | 200,2        | 478,3        | 474,9        | 95 d.                                    |
| Kimya sənayesi                                                  | 2,7        | 86,2         | 271,1        | 339,6        | 126 d.                                   |
| Rezin və plastmas məmulatların istehsalı                        | 2,2        | 79,2         | 236,8        | 150,1        | 68 d.                                    |
| Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı                  | 2,8        | 65,8         | 475,0        | 447,6        | 160d.                                    |
| Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı   | 3,7        | 58,1         | 264,2        | 485,4        | 131d.                                    |
| Maşın və avadanlıqların istehsalı                               | 3,7        | 90,6         | 304,5        | 311,9        | 84d.                                     |
| Elektrik avadanlığı, optik və elektron avadanlıqların istehsalı | 2,1        | 57,1         | 248,8        | 232,3        | 111d.                                    |
| Nəqliyyat vasitələri və avadanlıqlarının istehsalı              | 3,8        | 149,0        | 550,8        | 762,6        | 201d.                                    |
| Sənayenin digər sahələri                                        | 1,8        | 41,0         | 101,3        | 165,3        | 92d.                                     |
| Elektrik enerjisi, qaz və suyun istehsalı və bölüşdürülməsi     | 3,9        | 147,1        | 267,3        | 325,4        | 83d.                                     |

**2.8. Ən mühüm sənaye məhsullarının istehsalı**

|                                                          | 1993  | 1995 | 2000  | 2002 | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|----------------------------------------------------------|-------|------|-------|------|------------------------------------------|
| Elektrik enerjisi, milyard kvt-saat                      | 19.1  | 17.0 | 18.7  | 18.6 | 97.3                                     |
| Alüminium oksidi, min ton                                | 183.2 | 26.1 | 214,8 | 91,0 | 49.7                                     |
| Neft hasilatı (qaz kondensatı daxil olmaqla), milyon ton | 10.3  | 9.2  | 14.0  | 15.3 | 148.5                                    |

|                                                 |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Təbii qaz, mlrd.kub.m.                          | 6.8    | 6.6    | 5.6    | 5,1    | 75.0   |
| Avtomobil benzini, min ton                      | 1068,4 | 791,1  | 537,0  | 610.2  | 57.1   |
| Ağ neft, min ton                                | 541.4  | 594.3  | 755.8  | 659.4  | 121.8  |
| Dizel yanacağı, min ton                         | 2650.5 | 2213,4 | 1957.3 | 1593.2 | 60.1   |
| Yanacaq mazutu, min ton                         | 4930.2 | 4220.1 | 4072,1 | 2558,6 | 51.9   |
| Sürtkü yağları, min ton                         | 207.6  | 124.4  | 34.1   | 23.6   | 11.4   |
| Mancanaq dəzgahları, min ədəd                   | 1931   | 40     | 68     | 190    | 9.8    |
| Güc transformatorları, min kva                  | 228,0  | 55.9   | 39.9   | 108.5  | 47.6   |
| Soyuducular və buxanalar, min ədəd              | 228,5  | 25.2   | 0,8    | 4.0    | 1.8    |
| Susuz sulfat turşusu, min ton                   | 140.7  | 24.0   | 38,0   | 26.0   | 18.5   |
| Kaustik soda, min ton                           | 48.8   | 36.4   | 25.3   | 20.5   | 42.0   |
| Polietilen, min ton                             | 19.2   | 18.8   | 32,3   | 40.5   | 2.1d.  |
| Sement, min ton                                 | 642.7  | 195.9  | 250,7  | 848.1  | 132.0  |
| Tikinti kərpic, milyon ədəd                     | 63.9   | 26,0   | 11,3   | 17.2   | 26.9   |
| Asbest-sement lövhələr (şifer), mlyn.şərfi tava | 50.5   | 8,0    | 22,5   | 37.7   | 74.7   |
| Pambıq mahıci, min ton                          | 110.8  | 98,5   | 37,7   | 29.5   | 26.6   |
| Xalça və xalça məmulatları, min kv.m.           | 539.0  | 77,0   | 16,0   | 6.3    | 1.2    |
| Ayaqqabı, mlyn, cüt                             | 4.1    | 0,7    | 0,1    | 0,3    | 7.3    |
| Ət, min ton                                     | 80,6   | 87,8   | 108,9  | 120.8  | 1.5d.  |
| Kərə yağı, min ton                              | 9,1    | 10,0   | 12,8   | 14.0   | 1.5d.  |
| Konservlər cəmi, milyon şərti banka             | 331.0  | 82,0   | 30,9   | 36.9   | 11.1   |
| Çörək və çörək-bulka məmulatları, min ton       | 682.7  | 641,9  | 675,5  | 686,3  | 100.5  |
| Üzlü süd məhsulları, min ton                    | 589.0  | 645,6  | 747,0  | 812.3  | 1.4d.  |
| Un, min ton                                     | 656,3  | 407,8  | 294,6  | 305.7  | 46.6   |
| Qablaşdırılmış təbii çay, min ton               | 6,6    | 1,3    | 1,3    | 5.3    | 80,3   |
| Papiros və siqaretlər, mlyn.ədəd                | 5335   | 1970   | 2362   | 6295,8 | 118,0  |
| Araq, mlyn. dal                                 | 0,6    | 0,1    | 0,5    | 0,4    | 66,7   |
| Üzüm şərabı, mlyn.dal                           | 2,5    | 0,6    | 0,6    | 0,5    | 20,0   |
| Şampan şərabı mlyn.dal                          | 0,6    | 0,1    | 0,2    | 0,2    | 33,3   |
| Alkoqolsuz içki, mlyn.dal                       | 0,7    | 0,1    | 4,7    | 4,3    | 6,1 d. |



### III. TİKINTİ

#### 3.1. Əsaslı tikintinin əsas iqtisadi göstəriciləri (faktiki qiymətlərlə)

|                                                                      | 1993  | 1995   | 2000   | 2002    |
|----------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|---------|
| Əsas fondlar istifadəyə verilmişdir, milyard manat                   | 13,1  | 378,2  | 3334,3 | 1632,4  |
| Əsas kapitala yönəldilmiş investisiyalar, milyard manat              | 29,0  | 1139,9 | 4839,1 | 10351,6 |
| Ümumi investisiyadan tikinti-quraşdırma işlərinə istifadə edilmişdir | 15,9  | 574,8  | 2061,7 | 4593,9  |
| Yaşayış evləri istifadəyə verilmişdir, ümumi sahə, min kvadrat metr  | 1430  | 601    | 487    | 803,2   |
| Ümumtəhsil məktəbləri, min şagird yeri                               | 11695 | 300    | 2410   | 5298    |
| Xəstəxana, çarpayı                                                   | 466   | 110    | 40     | 203     |
| Ambulatoriya-poliklinika müəssisələri, növbədə qəbul                 | 2565  | 350    | 70     | -       |
| Məktəbəqədər uşaq müəssisələri, yer                                  | 1920  | -      | -      | 40      |

#### 3.2. Əsaslı tikintinin əsas iqtisadi göstəriciləri üzrə artım sürətləri (əvvəlki ilə nisbətən, faizlə)

|                                                                                              | 1993   | 1995 | 2000 | 2002   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|--------|
| Əsas kapitala investisiyalar yönəldilmişdir                                                  | 61     | 82   | 103  | 183    |
| Əsas kapitala yönəldilmiş investisiyalardan tikinti-quraşdırma işlərində istifadə edilmişdir | 62     | 102  | 103  | 2,7 d. |
| İstifadəyə verilmiş yaşayış evləri                                                           | 64     | 77   | 117  | 144    |
| Ümumtəhsil məktəbləri                                                                        | 68     | 26   | 89   | 2,2 d. |
| Xəstəxanalar                                                                                 | 50     | 46   | 160  | 6,8 d. |
| Ambulatoriya-poliklinika müəssisələri                                                        | 2,4 d. | -    | -    | -      |
| Məktəbəqədər uşaq müəssisələri                                                               | 66     | -    | -    | 44     |

#### 3.3. Əsaslı tikintinin əsas iqtisadi göstəriciləri üzrə artım sürətləri (faizlə, 1993=100)

|                                                                                              | 1995  | 2000   | 2002    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------|
| Əsas kapitala investisiyalar yönəldilmişdir                                                  | 155,0 | 5,6 d. | 12,4 d. |
| Əsas kapitala yönəldilmiş investisiyalardan tikinti-quraşdırma işlərində istifadə edilmişdir | 113,3 | 6,3 d. | 18,3 d. |
| İstifadəyə verilmiş yaşayış evləri                                                           | 42,0  | 34,1   | 56,2    |
| Ümumtəhsil məktəbləri                                                                        | 2,6   | 20,6   | 45,3    |
| Xəstəxanalar                                                                                 | 23,6  | 8,6    | 43,6    |
| Məktəbəqədər uşaq müəssisələri                                                               | -     | -      | 2,1     |

**3.4. Əsaslı tikintinin mülkiyyət formaları üzrə əsas göstəricilərinin tərkibi (milyon manat)**

|                                     | Cəmi     | O cümlədən including |              |
|-------------------------------------|----------|----------------------|--------------|
|                                     |          | Dövlət               | Qeyri-dövlət |
| Əsas fondların istifadəyə verilməsi |          |                      |              |
| 1993                                | 13055    | 10626                | 2429         |
| 1995                                | 378176   | 281543               | 96633        |
| 2000                                | 3334284  | 2111657              | 1222627      |
| 2002                                | 1632364  | 808994               | 823370       |
| Əsas kapitala investisiyalar        |          |                      |              |
| 1993                                | 28979    | 25950                | 3029         |
| 1995                                | 1139886  | 664537               | 475349       |
| 2000                                | 4839106  | 2017404              | 2821702      |
| 2002                                | 10351645 | 1895493              | 8456152      |
| Tikinti-quraşdırma işləri           |          |                      |              |
| 1993                                | 15938    | 13410                | 2528         |
| 1995                                | 574773   | 324254               | 250519       |
| 2000                                | 2061658  | 747433               | 1314225      |
| 2002                                | 4593942  | 735024               | 3858918      |

**3.5. Əsaslı tikintinin mülkiyyət formaları üzrə əsas göstəricilərinin tərkibi (faizlə)**

|                                     | Cəmi | O cümlədən including |              |
|-------------------------------------|------|----------------------|--------------|
|                                     |      | Dövlət               | Qeyri-dövlət |
| Əsas fondların istifadəyə verilməsi |      |                      |              |
| 1993                                | 100  | 81,4                 | 18,6         |
| 1995                                | 100  | 74,4                 | 25,6         |
| 2000                                | 100  | 63,3                 | 36,7         |
| 2002                                | 100  | 49,6                 | 50,4         |
| Əsas kapitala investisiyalar        |      |                      |              |
| 1993                                | 100  | 89,5                 | 10,5         |
| 1995                                | 100  | 58,3                 | 41,7         |
| 2000                                | 100  | 41,7                 | 58,3         |
| 2002                                | 100  | 18,3                 | 81,7         |
| Tikinti-quraşdırma işləri           |      |                      |              |
| 1993                                | 100  | 84,1                 | 15,9         |
| 1995                                | 100  | 56,4                 | 43,6         |
| 2000                                | 100  | 36,3                 | 63,7         |
| 2002                                | 100  | 16,0                 | 84,0         |



### 3.6. İqtisadiyyatın sahələri üzrə investisiyadan istifadə edilməsi (fəaliyyətdə olan faktiki qiymətlərlə)

|                                                                                                        | 1993          |                       | 1995          |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|                                                                                                        | Milyard manat | Xüsusi çəkisi, faizlə | Milyard manat | Xüsusi çəkisi, faizlə |
| İqtisadiyyatın sahələri üzrə, cəmi                                                                     | 29,0          | 100                   | 1139,9        | 100                   |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və meşə təsərrüfatı                                                          | 1,6           | 5,3                   | 22,2          | 1,9                   |
| Sənaye                                                                                                 | 11,4          | 39,4                  | 529,2         | 46,4                  |
| Xam neft və təbii qaz hasilatı                                                                         | 7,6           | 26,2                  | 462,3         | 40,6                  |
| Tikinti                                                                                                | 0,2           | 0,8                   | 3,1           | 0,3                   |
| Topdan və pərakəndə ticarət, avtomobillərin məişət məmulatlarının və şəxsi istifadə əşyalarının təmiri | 0,3           | 1,0                   | 3,9           | 0,3                   |
| Nəqliyyat                                                                                              | 2,5           | 8,5                   | 53,7          | 4,7                   |
| Rabitə                                                                                                 | 0,2           | 0,8                   | 6,6           | 0,6                   |
| Mənzil tikintisi                                                                                       | 8,4           | 28,8                  | 249,7         | 21,9                  |
| Təhsil                                                                                                 | 0,8           | 2,9                   | 3,2           | 0,3                   |

### 3.7. İqtisadiyyatın sahələri üzrə investisiyadan istifadə edilməsi (fəaliyyətdə olan faktiki qiymətlərlə)

|                                                                                                        | 1993          |                       | 1995          |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|                                                                                                        | Milyard manat | Xüsusi çəkisi, faizlə | Milyard manat | Xüsusi çəkisi, faizlə |
| İqtisadiyyatın sahələri üzrə, cəmi                                                                     | 4839,1        | 100                   | 10351,6       | 100                   |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və meşə təsərrüfatı                                                          | 32,3          | 0,7                   | 85,6          | 0,8                   |
| Sənaye                                                                                                 | 3297,8        | 68,2                  | 7927,2        | 76,6                  |
| Xam neft və təbii qaz hasilatı                                                                         | 2405,1        | 49,7                  | 7050,5        | 68,1                  |
| Tikinti                                                                                                | 17,1          | 0,3                   | 197,1         | 1,9                   |
| Topdan və pərakəndə ticarət, avtomobillərin məişət məmulatlarının və şəxsi istifadə əşyalarının təmiri | 161,6         | 3,3                   | 230,0         | 2,2                   |
| Nəqliyyat                                                                                              | 219,8         | 4,5                   | 389,8         | 3,8                   |
| Rabitə                                                                                                 | 227,0         | 4,7                   | 243,8         | 2,3                   |
| Mənzil tikintisi                                                                                       | 547,7         | 11,3                  | 980,0         | 9,5                   |
| Təhsil                                                                                                 | 17,7          | 0,4                   | 43,1          | 0,4                   |

### **3.8. Əsas kapitala yönəldilmiş xarici investisiyalar**

| İllər | Milyard manat | Ümumi investisiyada xüsusi çəkisi, faizlə |
|-------|---------------|-------------------------------------------|
| 1993  | 0,2           | 0,7                                       |
| 1995  | 393,5         | 34,5                                      |
| 2000  | 2537,7        | 52,4                                      |
| 2002  | 7768,8        | 75,0                                      |

### **3.9. Tikinti müəssisələrinin əsas göstəriciləri (fəaliyyətdə olan faktiki qiymətlərlə)**

|                                                                       | 1993  | 1995  | 2000   | 2002   |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|
| Öz güclərilə yerinə yetirilmiş tikinti işlərinin həcmi, milyard manat | 22,0  | 669,7 | 1622,5 | 2639,5 |
| Əvvəlki ilə nisbətən, faizlə                                          | 98    | 61    | 118    | 198    |
| 1993-cü ilə nisbətən, faizlə (1993=100)                               | 100   | 42,1  | 85,6   | 172,8  |
| Tikintidə işçilərin orta illik siyahı, sayı, min nəfər                | 210,9 | 130,7 | 62,2   | 59,6   |
| Hər bir işçinin orta aylıq nominal əmək haqqı, min manat              | 28,2  | 91,0  | 416,3  | 548,2  |



## IV. KƏND TƏSƏRRÜFATI

### 4.1. Kənd təsərrüfatının ümumi məhsulu (faktiki mövcud qiymətlərlə, mlrd.manat)

|              | 1993 | 1995   | 2000   | 2002   | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|--------------|------|--------|--------|--------|------------------------------------------|
| Cəmi         | 52.3 | 3566.9 | 5306.2 | 6355.7 | 118.2                                    |
| Bitkiçilik   | 28.1 | 2090.5 | 3090.6 | 3890.5 | 117.0                                    |
| Heyvandarlıq | 24.2 | 1476.4 | 2215.6 | 2465.2 | 120.1                                    |

### 4.2. Kənd təsərrüfatı müəssisələri, əhali və kəndli (fermer) təsərrüfatlarının sayı (ilin sonuna)

| İllər | Təsərrüfatların cəmi | O cümlədən |            |      |        | Torpaq payı almış əhali təsərrüfatlarının sayı | Ondan kəndli (fermer) təsərrüfatı kimi rəsmi qeydiyyatdan keçmişdir |
|-------|----------------------|------------|------------|------|--------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|       |                      | Kol-xozlar | Sov-xozlar | Özəl | Dövlət |                                                |                                                                     |
| 1993  | 2635                 | 1096       | 719        | 140  | 680    | 440                                            | 440                                                                 |
| 1995  | 2487                 | 1119       | 688        | 315  | 365    | 1999                                           | 1999                                                                |
| 2000  | 2910                 | -          | -          | 2500 | 410    | 814556                                         | 3248                                                                |
| 2002  | 1984                 | -          | -          | 1663 | 321    | 857627                                         | 2589                                                                |

### 4.3. Kənd təsərrüfatı bitkilərinin əkin sahəsi

| Bitkilərin adı                      | 1993          | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|
| <b>Min hektar</b>                   |               |               |               |               |                                          |
| <b>Cəmi əkin sahəsi</b>             | <b>1394,8</b> | <b>1207.9</b> | <b>1041.5</b> | <b>1223.0</b> | <b>88.3</b>                              |
| O cümlədən                          |               |               |               |               |                                          |
| Dənli və dənli paxlalı bitkilər     | 709,5         | 609.4         | 648.2         | 821.7         | 115.8                                    |
| Texniki bitkilər                    | 244.5         | 227.0         | 118.2         | 77.2          | 31.6                                     |
| Kartof, tərəvəz və bostan bitkiləri | 56.1          | 49.4          | 136.1         | 159.0         | 3.0 d.                                   |
| Yem bitkiləri                       | 384.7         | 322.1         | 139.0         | 165.1         | 42.9                                     |
| <b>Yekuna görə faizlə</b>           |               |               |               |               |                                          |
| <b>Cəmi əkin sahəsi</b>             | <b>100</b>    | <b>100</b>    | <b>100</b>    | <b>100</b>    | <b>X</b>                                 |
| O cümlədən                          |               |               |               |               | X                                        |
| Dənli və dənli paxlalı bitkilər     | 50.9          | 50.4          | 62.2          | 67.2          | X                                        |
| Texniki bitkilər                    | 17.5          | 18.8          | 11.4          | 6.3           | X                                        |
| Kartof, tərəvəz və bostan bitkiləri | 4.0           | 4.1           | 13.1          | 13.0          | X                                        |
| Yem bitkiləri                       | 27.6          | 26.7          | 13.3          | 13.5          | X                                        |

#### **4.4. Kənd təsərrüfatı bitkilərinin əkin sahəsi (min ha)**

| Bitkilərin adı     | 1993  | 1995  | 2000  | 2002  | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------|
| Taxıl              | 709.5 | 609.4 | 648.2 | 821.7 | 115.8                              |
| Pambıq             | 223.7 | 210.4 | 101.2 | 61.0  | 27.3                               |
| Tütün              | 15.9  | 8.0   | 8.1   | 1.6   | 10.1                               |
| Kartof             | 19.5  | 16.0  | 52.5  | 57.6  | 3.0 d.                             |
| Tərəvəz            | 29.9  | 26.8  | 56.8  | 71.0  | 2.6 d.                             |
| Bostan             | 5.4   | 5.8   | 26.8  | 30.4  | 5.6 d.                             |
| Meyvə və giləmeyvə | 123.1 | 117.8 | 83.1  | 87.6  | 71.2                               |
| Üzüm               | 140.1 | 97.7  | 14.2  | 8.9   | 6.4                                |
| Çay yarpağı        | 13.3  | 11.4  | 5.4   | 3.7   | 27.8                               |

#### **4.5. Bitkiçilik məhsullarının istehsalı (min ton)**

| Məhsulların adı    | 1993   | 1995  | 2000   | 2002   | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------|--------|-------|--------|--------|------------------------------------|
| Taxıl              | 1147.9 | 921.4 | 1540.2 | 2195.9 | 191.3                              |
| Pambıq             | 284.5  | 274.1 | 91.5   | 80.4   | 28.3                               |
| Tütün              | 44.9   | 11.7  | 17.3   | 3.3    | 7.3                                |
| Kartof             | 152.2  | 155.5 | 469.0  | 694.9  | 4.6 d.                             |
| Tərəvəz            | 487.8  | 424.1 | 780.8  | 974.6  | 199.8                              |
| Bostan             | 46.9   | 41.9  | 261.0  | 330.3  | 7.0 d.                             |
| Meyvə və giləmeyvə | 346.4  | 324.4 | 477.0  | 516.8  | 149.2                              |
| Üzüm               | 411.3  | 308.7 | 76.9   | 62.1   | 15.1                               |
| Çay yarpağı        | 24.0   | 9.4   | 1.1    | 1.4    | 5.8                                |

#### **4.6. Kənd təsərrüfatı bitkilərinin məhsuldarlığı (sent/ha)**

| Məhsulların adı    | 1993 | 1995 | 2000 | 2002 | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------|------|------|------|------|------------------------------------|
| Taxıl              | 16.8 | 15.1 | 23.8 | 26.7 | 158.9                              |
| Pambıq             | 12.7 | 13.0 | 9.1  | 13.2 | 103.9                              |
| Tütün              | 28.2 | 14.6 | 22.2 | 20.9 | 74.1                               |
| Kartof             | 78   | 97   | 84   | 116  | 148.7                              |
| Tərəvəz            | 158  | 157  | 133  | 136  | 86.1                               |
| Bostan             | 87   | 73   | 98   | 109  | 125.3                              |
| Meyvə və giləmeyvə | 32.6 | 31.2 | 61.9 | 63.5 | 194.8                              |
| Üzüm               | 30.9 | 32.6 | 35.8 | 43.8 | 141.7                              |
| Çay yarpağı        | 26.6 | 10.3 | 2.0  | 3.9  | 14.7                               |



|          |      |      |      |      |        |
|----------|------|------|------|------|--------|
| Darı     | 0.7  | 6.2  | -    |      |        |
| Çəltik   | 9.5  | 19.9 | 50.2 | 48.9 | 5.1 d. |
| Paxlalar | 16.3 | 20.3 | 17.5 | 18.7 | 114.7  |

#### **4.10. Adambaşına bitkiçilik məhsulları istehsalı (kq)**

| Məhsulların adı    | 1993  | 1995  | 2000  | 2002  | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------|
| Taxıl              | 153.2 | 119.9 | 191.4 | 268.7 | 175.4                              |
| Pambıq             | 38.0  | 35.7  | 11.4  | 9.8   | 25.8                               |
| Tütün              | 6.0   | 1.5   | 2.1   | 0.4   | 6.7                                |
| Kartof             | 20.3  | 20.2  | 58.3  | 85.0  | 4.2 d.                             |
| Tərəvəz            | 65.1  | 55.2  | 97.0  | 119.3 | 183.3                              |
| Bostan             | 6.3   | 5.5   | 32.4  | 40.4  | 6.4 d.                             |
| Meyvə və giləmeyvə | 46.2  | 42.2  | 59.3  | 63.2  | 136.8                              |
| Üzüm               | 54.9  | 40.2  | 9.6   | 7.6   | 13.8                               |
| Çay yarpağı        | 3.2   | 1.2   | 0.1   | 0.2   | 6.3                                |

#### **4.11. Məhsuldar mal-qaranın baş sayı (ilin axırına; min baş)**

| Mal-qara              | 1993    | 1995    | 2000    | 2002    | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|------------------------------------|
| İri buynuzlu mal-qara | 1621.3  | 1681.7  | 2021.6  | 2178.6  | 134.4                              |
| Ondan:                |         |         |         |         |                                    |
| Qırmızı naxır         | 1330.4  | 1383.7  | 1722.9  | 1872.2  | 140.7                              |
| Xüsusi çəkisi         | 82.1    | 82.3    | 85.2    | 85.9    | X                                  |
| Camış naxırı          | 290.9   | 298     | 298.7   | 306.4   | 105.3                              |
| Xüsusi çəkisi         | 17.9    | 17.7    | 14.8    | 14.1    | X                                  |
| O cümlədən:           |         |         |         |         |                                    |
| İnək və camışlar      | 711.7   | 772.6   | 958.9   | 1042.3  | 146.5                              |
| Ondan:                |         |         |         |         |                                    |
| İnəklər               | 593.8   | 644.6   | 818.4   | 897.7   | 151.2                              |
| Xüsusi çəkisi         | 83.4    | 83.4    | 85.3    | 86.1    | X                                  |
| Camışlar              | 117.9   | 128     | 140.5   | 144.6   | 122.6                              |
| Xüsusi çəkisi         | 16.6    | 16.6    | 14.7    | 13.9    | X                                  |
| Qoyun və keçilər      | 4539.0  | 4644.4  | 6085.7  | 6986.4  | 153.9                              |
| O cümlədən:           |         |         |         |         |                                    |
| qoyunlar              | 4370.9  | 4434.3  | 5553.1  | 6392.4  | 146.2                              |
| xüsusi çəkisi         | 96.3    | 95.5    | 91.2    | 91.5    | X                                  |
| Keçilər               | 168.1   | 210.1   | 532.6   | 594.0   | 3.5 d.                             |
| Xüsusi çəkisi         | 3.7     | 4.5     | 8.8     | 8.5     | X                                  |
| Donuzlar              | 47.9    | 30.4    | 18.6    | 19.8    | 41.3                               |
| Quşlar                | 17032.2 | 13333.4 | 14740.5 | 15987.1 | 93.9                               |

#### 4.12. Heyvandarlıq məhsullarının istehsalı(min ton)

| Məhsulların adı       | 1993  | 1995  | 2000   | 2002   | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------|-------|-------|--------|--------|------------------------------------|
| Ət (kəsilmiş çəkiddə) | 92.5  | 82.0  | 108.7  | 124.6  | 134.7                              |
| O cümlədən:           |       |       |        |        |                                    |
| Mal əti               | 43.8  | 41.2  | 55.5   | 63.0   | 143.8                              |
| Qoyun və keçi əti     | 26.2  | 24.4  | 35.0   | 40.6   | 155.0                              |
| Donuz əti             | 2.6   | 2.1   | 1.0    | 1.1    | 42.3                               |
| Quş əti               | 19.9  | 14.3  | 17.2   | 19.9   | 100.0                              |
| Süd-cəmi              | 798.5 | 826.5 | 1031.1 | 1119.8 | 140.2                              |
| O cümlədən:           |       |       |        |        |                                    |
| İnək və camış südü    | 793.9 | 820.7 | 1013.8 | 1100.2 | 138.6                              |
| Qoyun və keçi südü    | 4.6   | 5.8   | 17.3   | 19.6   | 4.3 d.                             |
| Yumurta, mlyn ədəd    | 584.5 | 455.8 | 542.6  | 561.6  | 96.1                               |
| Yun                   | 9.7   | 9.0   | 10.9   | 11.8   | 122.6                              |

#### 4.13. Adambaşına heyvandarlıq məhsullarının istehsalı (kq)

| Məhsulların adı       | 1993  | 1995  | 2000  | 2002  | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------|
| Ət (kəsilmiş çəkiddə) | 12.3  | 10.7  | 13.5  | 15.2  | 123.6                              |
| Süd                   | 106.5 | 107.5 | 128.1 | 137.0 | 128.6                              |
| Yumurta ədəd          | 78.0  | 59.3  | 67.4  | 68.7  | 88.1                               |

#### 4.14. Mal-qara və quşların məhsuldarlığı (kq)

|                                                                             | 1993 | 1995 | 2000 | 2002 | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------------------------------|
| İlin əvvəlinə olan hər baş inək və camışdan süd sağımı                      | 1089 | 1073 | 1099 | 1100 | 101                                |
| Hər qoyundan orta illik yun qırımı                                          | 2.17 | 2.16 | 2.05 | 2.05 | 94.5                               |
| Kənd təsərrüfatı müəssisələrində hər yumurtar toyuqdan yumurta alınıb, ədəd | 69   | 74   | 169  | 101  | 146.4                              |

#### 4.15. Adambaşına ərzaq məhsulları ehtiyatlarının yaradılmasının vəziyyəti

|                                      | 1995 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Taxıl və taxıl məhsulları, kq</b> |      |      |      |      |      |      |
| Yerli istehsal                       | 115  | 117  | 135  | 187  | 243  | 263  |
| İdxal                                | 73   | 78   | 92   | 97   | 82   | 91   |
| Ehtiyatların cəmi                    | 202  | 209  | 239  | 304  | 329  | 354  |
| Özünü təmin etmə səviyyəsi, %        | 61.3 | 60.1 | 59.5 | 66.0 | 74.8 | 74.8 |



| <b>Ət və ət məhsulları, kq</b>          |      |      |       |       |       |       |
|-----------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Yerli istehsal                          | 11   | 13   | 13    | 14    | 14    | 15    |
| İdxal                                   | 4    | 7    | 5     | 4     | 3     | 3     |
| Ehtiyatların cəmi                       | 15   | 20   | 19    | 18    | 18    | 18    |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 72.0 | 63.9 | 70.5  | 76.7  | 82.4  | 83.3  |
| <b>Süd və süd məhsulları, kq</b>        |      |      |       |       |       |       |
| Yerli istehsal                          | 108  | 120  | 124   | 128   | 132   | 137   |
| İdxal                                   | 33   | 27   | 25    | 18    | 21    | 22    |
| Ehtiyatların cəmi                       | 143  | 149  | 151   | 148   | 156   | 159   |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 76.5 | 81.6 | 83.5  | 87.7  | 86.4  | 86.5  |
| <b>Yumurta, ədəd</b>                    |      |      |       |       |       |       |
| Yerli istehsal                          | 59   | 64   | 66    | 67    | 68    | 69    |
| İdxal                                   | 21   | 16   | 15    | 10    | 6     | 4     |
| Ehtiyatların cəmi                       | 80   | 81   | 81    | 78    | 75    | 73    |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 74.2 | 79.8 | 81.3  | 87.0  | 91.4  | 94.5  |
| <b>Kartof, kq</b>                       |      |      |       |       |       |       |
| Yerli istehsal                          | 20   | 40   | 49    | 58    | 75    | 85    |
| İdxal                                   | 8    | 6    | 5     | 6     | 7     | 10    |
| Ehtiyatların cəmi                       | 41   | 64   | 79    | 96    | 119   | 95    |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 72.4 | 86.3 | 91.1  | 90.5  | 91.0  | 91.0  |
| <b>Tərəvəz və bostan məhsulları, kq</b> |      |      |       |       |       |       |
| Yerli istehsal                          | 61   | 73   | 110   | 129   | 149   | 156   |
| İdxal                                   | 9    | 3    | 3     | 2     | 1     | 4     |
| Ehtiyatların cəmi                       | 78   | 83   | 119   | 141   | 162   | 160   |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 89.7 | 96.5 | 98.0  | 99.2  | 99.5  | 99.6  |
| <b>Meyvə və üzüm, kq</b>                |      |      |       |       |       |       |
| Yerli istehsal                          | 60   | 67   | 69    | 69    | 70    | 68    |
| İdxal                                   | 9    | 4    | 2     | 1     | 1     | 1     |
| Ehtiyatların cəmi                       | 79   | 84   | 82    | 81    | 82    | 69    |
| Özünü təminətmə səviyyəsi, %            | 89.2 | 95.5 | 102.2 | 107.9 | 104.4 | 105.0 |

## V. NƏQLİYYAT

## 5.1. Nəqliyyatın əsas göstəriciləri

|                                                                           | 1993   | 1995   | 2000   | 2002   | 2002-ci il<br>1993-cü<br>ilə nisbə-<br>tən, % |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------------------------|
| Nəqliyyat sektorunda yük daşınması, min ton                               | 73 352 | 42 020 | 80 180 | 97 921 | 133.5                                         |
| Nəqliyyat sektorunda yük dövriyyəsi, milyon ton-km                        | 13 672 | 8 331  | 15 948 | 20 213 | 147.8                                         |
| Nəqliyyat sektorunda sərnişin daşınması, milyon sərnişin                  | 748.5  | 671.9  | 871.5  | 893.3  | 119.3                                         |
| Nəqliyyat sektorunda sərnişin dövriyyəsi, milyon sərnişin-km              | 11 718 | 8 613  | 11 369 | 11 981 | 102.2                                         |
| Nəqliyyat sektorunda yük daşınmasından əldə edilən gəlir, mlrd.manat      | 12.6   | 810.2  | 1205.0 | 1611.1 | 128 d.                                        |
| Nəqliyyat sektorunda sərnişin daşınmasından əldə edilən gəlir, mlrd.manat | 3.5    | 370.6  | 670.7  | 753.9  | 215 d.                                        |
| Avtomobillərin sayı, cəmi                                                 | 384353 | 392165 | 440626 | 457342 | 119.0                                         |
| O cümlədən:                                                               |        |        |        |        |                                               |
| Minik avtomobilləri                                                       | 263315 | 278285 | 332026 | 350559 | 133.1                                         |
| Avtobuslar                                                                | 13 327 | 12 768 | 16 756 | 17 422 | 130.7                                         |
| Əhalinin hər min nəfərinə düşən avtomobillərin sayı, ədəd                 | 51     | 51     | 55     | 56     | 109.8                                         |
| O cümlədən                                                                |        |        |        |        |                                               |
| Minik avtomobilləri                                                       | 35     | 36     | 41     | 43     | 122.9                                         |
| Hər yüz ailəyə düşən şəxsi minik avtomobillərinin sayı, ədəd              | 16     | 17     | 19     | 20     | 125.0                                         |

## 5.2. Nəqliyyat sektorunda yük daşınması (min ton)

|             | 1993          | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-<br>cü ilə nisbətən,<br>% |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------------|
| <b>Cəmi</b> | <b>73 352</b> | <b>42 020</b> | <b>80 180</b> | <b>97 921</b> | <b>133.5</b>                              |
| O cümlədən: |               |               |               |               |                                           |
| Dəmir yolu  | 24 992        | 9 038         | 15 876        | 17 449        | 69.8                                      |
| Dəniz       | 6 479         | 5 713         | 8 779         | 11 378        | 175.6                                     |
| Aviasiya    | 15            | 29            | 37            | 31            | 2.1 d.                                    |
| Boru kəməri | 17 327        | 13 238        | 15 054        | 15 325        | 88.4                                      |
| Neft kəməri | 11 200        | 9 010         | 11 774        | 9 977         | 89.1                                      |
| Qaz kəməri  | 6 127         | 4 228         | 3 280         | 5 348         | 87.3                                      |
| Avtomobil   | 24 539        | 14 002        | 40 434        | 53 738        | 2.2 d.                                    |



### 5.3. Nəqliyyat sektorunda yük dövriyyəsi (mlyn ton-km)

|             | 1969          | 1975          | 1980          | 1982          | 1982-ci il 1969-cu ilə nisbətən, % |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b> | <b>40 344</b> | <b>51 833</b> | <b>53 699</b> | <b>57 483</b> | <b>142.5</b>                       |
| O cümlədən: |               |               |               |               |                                    |
| Dəmir yolu  | 23 615        | 31 658        | 33 193        | 35 510        | 150.4                              |
| Dəniz       | 12 245        | 12 880        | 11 354        | 12 119        | 99.0                               |
| Aviasiya    | 40            | 38            | 34            | 33            | 82.5                               |
| Boru kəməri | 1 169         | 1 676         | 1 649         | 1 085         | 92.8                               |
| Avtomobil   | 3 275         | 5 581         | 7 469         | 8 736         | 2.7 d.                             |

### 5.4. Nəqliyyat sektorunda yük dövriyyəsi (mlyn ton-km)

|             | 1993          | 1995         | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-------------|---------------|--------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b> | <b>13 672</b> | <b>8 331</b> | <b>15 948</b> | <b>20 213</b> | <b>147.8</b>                       |
| O cümlədən: |               |              |               |               |                                    |
| Dəmir yolu  | 7 301         | 2 409        | 5 770         | 6 918         | 94.8                               |
| Dəniz       | 4 358         | 4 325        | 5 192         | 6 077         | 139.4                              |
| Aviasiya    | 25            | 57           | 102           | 84            | 3.4 d.                             |
| Boru kəməri | 1 303         | 1 013        | 1 371         | 1 600         | 116.7                              |
| Neft kəməri | 608           | 465          | 646           | 648           | 106.6                              |
| Qaz kəməri  | 695           | 548          | 725           | 952           | 137.0                              |
| Avtomobil   | 685           | 527          | 3 513         | 5 534         | 8.1 d.                             |

### 5.5. Nəqliyyat sektorunda sərnişin daşınması (min nəfər)

|              | 1993          | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>  | <b>748543</b> | <b>671911</b> | <b>871484</b> | <b>893289</b> | <b>119.3</b>                       |
| O cümlədən:  |               |               |               |               |                                    |
| Dəmir yolu   | 9 794         | 8 955         | 4 250         | 4 480         | 45.7                               |
| Dəniz        | 112           | 60            | 12            | 14            | 12.5                               |
| Aviasiya     | 1 466         | 1 131         | 701           | 735           | 50.1                               |
| Tramvay      | 8 871         | 4 365         | 2 427         | 1 128         | 12.7                               |
| Trolleybus   | 41 287        | 21 391        | 3 431         | 3 134         | 7.6                                |
| Metropoliten | 124532        | 150000        | 117364        | 115639        | 92.9                               |
| Avtomobil    | 562481        | 486009        | 743301        | 768159        | 136.6                              |
| Avtobus      | 527864        | 476165        | 720881        | 746633        | 141.4                              |
| Taksi        | 34 617        | 9 844         | 22 420        | 21 526        | 62.2                               |

### 5.6. Nəqliyyat sektorunda sərnişin dövriyyəsi (milyon sərnişin-km)

|              | 1993          | 1995         | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>  | <b>11 718</b> | <b>8 613</b> | <b>11 369</b> | <b>11 981</b> | <b>102.2</b>                       |
| O cümlədən:  |               |              |               |               |                                    |
| Dəmir yolu   | 1 330         | 791          | 493           | 583           | 43.8                               |
| Dəniz        | 44            | 24           | 6             | 6             | 13.6                               |
| Aviasiya     | 2 456         | 1 733        | 798           | 888           | 36.2                               |
| Tramvay      | 30            | 15           | 9             | 5             | 16.7                               |
| Trolleybus   | 120           | 60           | 35            | 34            | 28.3                               |
| Metropoliten | 1 289         | 1 326        | 874           | 862           | 66.9                               |
| Avtomobil    | 6 449         | 4 664        | 9 154         | 9 603         | 148.9                              |
| Avtobus      | 6 138         | 4 545        | 8 751         | 9 197         | 149.8                              |
| Taksi        | 311           | 119          | 403           | 406           | 130.5                              |

### 5.7. Beynəlxalq avrasiya nəqliyyat dəhlizinin işi

|                                             | 1998           | 1999           | 2000           | 2002           | 2002-ci il 1998-ci ilə nisbətən, % |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------|
| <b>Yük daşınmışdır, min ton</b>             | <b>21161.3</b> | <b>24133.9</b> | <b>29092.2</b> | <b>36121.8</b> | <b>171.0</b>                       |
| Dəmir yolu                                  | 13083.8        | 13548.3        | 15199.8        | 16586.9        | 126.8                              |
| Dəniz                                       | 4332.8         | 4177.4         | 5779.0         | 8841.1         | 2 d.                               |
| Aviasiya                                    | 1.6            | 1.2            | 0.9            | 1.9            | 118.8                              |
| Avtomobil                                   | 3743.1         | 6407.0         | 8112.5         | 10691.8        | 2.9 d.                             |
| <b>Yük dövriyyəsi, mln.ton-km</b>           | <b>6010.9</b>  | <b>6884.0</b>  | <b>8406.2</b>  | <b>10805.3</b> | <b>179.8</b>                       |
| Dəmir yolu                                  | 4090.0         | 4517.0         | 5240.0         | 6024.0         | 147.3                              |
| Dəniz                                       | 1504.8         | 1482.7         | 2097.6         | 3343.0         | 2.2 d.                             |
| Aviasiya                                    | 2.0            | 1.5            | 1.4            | 4.6            | 2.3 d.                             |
| Avtomobil                                   | 414.1          | 882.8          | 1067.2         | 1433.7         | 3.5 d.                             |
| <b>Sərnişin daşınmışdır, min sərnişin</b>   | <b>137646</b>  | <b>147242</b>  | <b>152177</b>  | <b>154617</b>  | <b>112.3</b>                       |
| O cümlədən:                                 |                |                |                |                |                                    |
| Dəmir yolu                                  | 0.0            | 3010.0         | 3731.0         | 3884.0         | X                                  |
| Dəniz                                       | 14.6           | 10.4           | 7.1            | 10.6           | 72.6                               |
| Aviasiya                                    | 33.4           | 28.0           | 28.1           | 44.8           | 134.1                              |
| Avtomobil                                   | 137 598        | 144 193        | 148 411        | 150 678        | 109.5                              |
| <b>Sərnişin dövriyyəsi, mln.sərnişin-km</b> | <b>2641.7</b>  | <b>2711.2</b>  | <b>3091.6</b>  | <b>3108.6</b>  | <b>117.7</b>                       |
| O cümlədən:                                 |                |                |                |                |                                    |
| Dəmir yolu                                  | 0.0            | 1.2            | 310.2          | 361.6          | X                                  |
| Dəniz                                       | 4.5            | 3.2            | 3.0            | 3.9            | 86.7                               |
| Aviasiya                                    | 81.2           | 57.7           | 42.2           | 62.4           | 76.8                               |
| Avtomobil                                   | 2556.0         | 2649.1         | 2736.1         | 2680.7         | 104.9                              |



## VI. RABİTƏ

### 6.1. Rabitənin əsas göstəriciləri

|                                                                    | 1993  | 1995   | 2000    | 2002    | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------|---------|------------------------------------|
| Poçt və rabitə xidmətlərinin həcmi, milyon manat                   | 1 984 | 12 208 | 769 776 | 933 442 | 471 d.                             |
| Poçt şöbələrinin sayı, ədəd                                        | 1800  | 1794   | 1354    | 1195    | 66.4                               |
| Poçt göndərişləri, milyon ədəd                                     |       |        |         |         |                                    |
| Qəzet və jurnallar                                                 | 118   | 36.4   | 20.7    | 11.3    | 9.6                                |
| Məktublar                                                          | 47    | 19.6   | 4.9     | 3.5     | 7.4                                |
| Bağlamalar                                                         | 0.1   | 0.02   | 0.01    | 0.02    | 20.1                               |
| Pul baratları və pensiya ödənişləri                                | 12.5  | 10.8   | 9.1     | 4.8     | 38.4                               |
| Telegramalar                                                       | 2.3   | 1.3    | 0.4     | 0.2     | 8.7                                |
| Şəhərlərarası telefon danışqları, myln.danışiq                     | 18    | 17.5   | 63.9    | 82.3    | 4.6 d.                             |
| ATS-lər üzrə ümumi tutum, min nömrə                                | 680.9 | 704.2  | 869.1   | 951.4   | 139.7                              |
| O cümlədən:                                                        |       |        |         |         |                                    |
| Koordinat sistemli                                                 | 493.6 | 508.0  | 532.1   | 530.8   | 107.5                              |
| Rəqəm-elektron sistemli                                            | 27.3  | 31.0   | 266     | 364.9   | 13.4 d.                            |
| Addım axtarıcı sistemli                                            | 160.0 | 165.2  | 71      | 55.7    | 34.8                               |
| Əhalidə və müəssisələrdə olan telefon aparatlarının sayı, min ədəd | 620.4 | 639.5  | 801.3   | 913.9   | 147.3                              |
| Televiziya stansiyalarının sayı, ədəd                              | 164   | 164    | 148     | 224     | 136.6                              |
| Mobil telefon rabitəsi abunəçilərinin sayı, min abunəçi            | -     | 2.4    | 431     | 794.2   | X                                  |
| Hər yüz ailəyə düşən telefon aparatları, ədəd                      | 37    | 38     | 43      | 49      | 132.4                              |
| Əhalinin hər min nəfərinə düşən mobil telefonlar, ədəd             | -     | 0.3    | 53      | 97      | X                                  |

## VII. TİCARƏT

## 7.1. Əmtəə bazarının quruluşu (mlrd.manat)

|                                                               | 1993        | 1995          | 2000           | 2002           | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|---------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
| <b>Pərakəndə əmtəə dövriyyəsi</b>                             | <b>92.4</b> | <b>5293.4</b> | <b>10599.4</b> | <b>13442.3</b> | <b>186.9</b>                             |
| O cümlədən:                                                   |             |               |                |                |                                          |
| Pərakəndə ticarət                                             | 90.6        | 5238.6        | 10507.2        | 13318.4        | 189.2                                    |
| İləşə                                                         | 1.8         | 54.8          | 92.2           | 123.9          | 64.7                                     |
| Adambaşına düşən əmtəə dövriyyəsi, min manat                  | 12.3        | 699.7         | 1336.9         | 1669.5         | 174.4                                    |
| Pərakəndə əmtəə dövriyyəsinin mülkiyyət formaları üzrə həcmi: |             |               |                |                |                                          |
| Dövlət mülkiyyəti                                             | 18.2        | 930.2         | 182.3          | 197.0          | 13.9                                     |
| Qeyri-dövlət mülkiyyəti                                       | 74.2        | 4364.2        | 10417.1        | 13245.3        | 229.3                                    |

## 7.2. Pərakəndə və topdansaş əmtəə dövriyyəsinin həcmi (mlrd.manat)

|                                   | 1993        | 1995          | 2000           | 2002           | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|-----------------------------------|-------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
| <b>Pərakəndə əmtəə dövriyyəsi</b> | <b>92.4</b> | <b>5293.4</b> | <b>10599.4</b> | <b>13442.3</b> | <b>186.9</b>                             |
| O cümlədən:                       |             |               |                |                |                                          |
| Ərzaq malları                     | 65.9        | 3972.5        | 7235.5         | 9016.9         | 175.1                                    |
| Ondan:                            |             |               |                |                |                                          |
| Əsas qida məhsulları              | 51.8        | 2734.7        | 5041.3         | 6735.1         | 166.3                                    |
| Spirtili içkilər                  | 7.0         | 245.1         | 423.7          | 475.5          | 141.2                                    |
| Qeyri-ərzaq malları               | 26.5        | 1320.9        | 3363.9         | 4425.4         | 203.7                                    |
| Topdansaş əmtəə dövriyyəsi        | 29.7        | 1318.1        | 6015.5         | 6920.4         | X                                        |

## 7.3. Pərakəndə əmtəə dövriyyəsinin makrostrukturunu (yekuna görə faizlə)

|                                    | 1993         | 1995         | 2000         | 2002         |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Pərakəndə əmtəə dövriyyəsi</b>  | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |
| O cümlədən:                        |              |              |              |              |
| Hüquqi şəxslər                     | 37.8         | 31.5         | 28.2         | 24.5         |
| Fiziki şəxslər                     | 62.2         | 68.5         | 71.8         | 75.5         |
| Ondan                              |              |              |              |              |
| Kənd təsərrüfatı məhsulları bazarı | 30.1         | 29.6         | 18.8         | 17.0         |
| Pərakəndə əmtəə dövriyyəsi-        |              |              |              |              |



|                      |      |      |      |      |
|----------------------|------|------|------|------|
| nin ümumi həcmindən: |      |      |      |      |
| Ərzaq malları        | 71.3 | 75.0 | 68.3 | 67.1 |
| Ondan:               |      |      |      |      |
| Əsas qida məhsulları | 78.6 | 68.8 | 69.7 | 74.7 |
| Spirtili içkilər     | 10.5 | 6.2  | 5.9  | 5.3  |
| Qeyri-ərzaq malları  | 28.7 | 25.0 | 31.7 | 32.9 |

**7.4. 2002-ci ildə pərakəndə əmtəə dövriyyəsinin və əhaliyə göstərilən pullu xidmətlərin fiziki həcm indeksləri**

|                                                | 1993=100     | 1995=100     | 2000=100     |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Pərakəndə əmtəə dövriyyəsi</b>              | <b>186.9</b> | <b>216.7</b> | <b>120.5</b> |
| O cümlədən:                                    |              |              |              |
| Pərakəndə şəbəkənin əmtəə dövriyyəsi           | 189.2        | 217.2        | 120.3        |
| İaşə əmtəə dövriyyəsi                          | 64.7         | 146.6        | 126.2        |
| Pərakəndə əmtəə dövriyyəsinin ümumi həcmindən: |              |              |              |
| Ərzaq malları                                  | 175.1        | 200.2        | 117.0        |
| Qeyri-ərzaq malları                            | 203.7        | 246.8        | 128.4        |
| Əhaliyə göstərilən pullu xidmətlərin həcmi     | 62.8         | 184.8        | 113.1        |
| Ondan                                          |              |              |              |
| Məişət xidmətləri                              | 297.7        | 256.4        | 114.5        |

**7.5. Əhaliyə göstərilən pullu xidmətlərin əsas göstəriciləri (milyon manat)**

|                                                                       | 1993 | 1995   | 2000    | 2002    |
|-----------------------------------------------------------------------|------|--------|---------|---------|
| Əhaliyə göstərilən pullu xidmətlərin həcmi                            | 8998 | 837323 | 2385926 | 2658963 |
| Ondan                                                                 |      |        |         |         |
| Hüquqi şəxslər                                                        | 8199 | 651996 | 1591384 | 1795724 |
| Əvvəlki ilə nisbətən fiziki həcm indeksləri                           | 61.2 | 75.6   | 105.8   | 107.1   |
| Ondan                                                                 |      |        |         |         |
| Hüquqi şəxslər                                                        | 52.9 | 75.6   | 103.7   | 109.2   |
| Adambaşına pullu xidmətlərin həcmi, manatla                           | 1200 | 110685 | 300927  | 324165  |
| Pullu xidmətlərin ümumi həcmindən məişət xidmətlərinin həcmi          | 1090 | 147450 | 397037  | 661151  |
| Məişət xidmətləri üzrə əvvəlki illərə nisbətən fiziki həcm indeksləri | 91.1 | 130.6  | 106.1   | 107.7   |

**11.6. İqtisadi fəaliyyət növləri üzrə orta aylıq  
nominal əmək haqqı (manat)**

|                                                                                 | 1999         | 2000         | 2001         | 2002         | 2002-ci il<br>2000-ci ilə nis-<br>bətən, % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------|
| <b>İqtisadiyyat üzrə, cəmi</b>                                                  | <b>184.4</b> | <b>221.6</b> | <b>260.0</b> | <b>315.2</b> | <b>142,2</b>                               |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq<br>və meşəçilik                                       | 65.1         | 69.1         | 78.9         | 88.7         | 128,4                                      |
| Balıqçılıq                                                                      | 53.3         | 52.1         | 53.7         | 60.6         | 116,3                                      |
| Mədənçıxarma sənayesi<br>və karxanaların işlənməsi                              | 630.1        | 814.5        | 1090.7       | 1235.8       | 151,7                                      |
| Emal sənayesi                                                                   | 244.1        | 284.3        | 303.2        | 348.9        | 122,7                                      |
| Elektrik enerjisi, qaz və<br>su təchizatı                                       | 22.5         | 267.9        | 323.4        | 325.5        | 121,5                                      |
| Tikinti                                                                         | 428.5        | 416.7        | 436.9        | 548.3        | 131,6                                      |
| <b>Topdan və pərakəndə satış:</b>                                               |              |              |              |              |                                            |
| Avtomobillərin, motosikletlərin,<br>məişət malları və şəxsi<br>əşyaların təmiri | 117.9        | 119.3        | 149.6        | 175.1        | 146,8                                      |
| Mehmanxanalar və restoranlar                                                    | 343.4        | 314.9        | 419.4        | 427.1        | 135,7                                      |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı<br>və rabitə                                       | 249.9        | 292.4        | 330.3        | 365.4        | 125,0                                      |
| Maliyyə vasitəçiliyi                                                            | 591.0        | 632.6        | 723.6        | 1019.8       | 161,2                                      |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar<br>əməliyyatlar, icarə və<br>kommersiya fəaliyyəti    | 274.9        | 334.1        | 540.1        | 666.2        | 199,4                                      |
| Dövlət idarəetməsi və müdafiə,<br>məcburi sosial təminat                        | 181.7        | 194.5        | 223.4        | 260.4        | 133,8                                      |
| Təhsil                                                                          | 141.5        | 156.1        | 165.2        | 169.0        | 108,3                                      |
| Səhiyyə və sosial xidmətlər                                                     | 71.1         | 73.4         | 80.6         | 89.9         | 122,6                                      |
| Digər kommunal, sosial və fərdi<br>xidmətlər                                    | 98.7         | 114.0        | 137.1        | 142.8        | 125,3                                      |

**11.7. Pul gəlirləri və minimum yaşayış həddi**

|             | Adambaşına düş-<br>ən yaşayış mini-<br>mumu, manatla | Adambaşına düşən<br>pul gəlirləri, manatla | Pul gəlirlərinin yaşayış<br>minimumuna<br>nisbəti, %-lə |
|-------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>1993</b> | 3077                                                 | 1531,2                                     | 49,8                                                    |
| <b>1995</b> | 103946                                               | 73835,8                                    | 71,0                                                    |
| <b>2000</b> | 100553                                               | 184530,4                                   | 183,5                                                   |
| <b>2002</b> | 104826                                               | 219100,7                                   | 209,0                                                   |



**7.8. Uzun müddət istifadə olunan mədəni-məişət və təsərrüfat əşyalarının satışı (min ədəd)**

| Əşyalar                     | 1993  | 1995  | 2000  | 2002  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Saatlar                     | 204.2 | 195.6 | 380.4 | 445.2 |
| Radioqəbuledici qurğular    | 51.0  | 57.5  | 117.9 | 140.7 |
| Televizorlar                | 6.4   | 8.8   | 58.9  | 81.0  |
| Fotoaparətlər               | 0.5   | 0.3   | 284.8 | 158.2 |
| Soyuducular                 | 28.9  | 16.1  | 16.1  | 18.8  |
| Paltaryuyan maşınlar        | 3.8   | 1.5   | 14.0  | 14.8  |
| Elektrik tozsoranlar        | 8.8   | 0.4   | 15.7  | 21.8  |
| Motosiklet və motorollarlar | 0.2   | 0.0   | 0.1   | 0.1   |
| Velosiped və mopedlər       | 3.6   | 0.4   | 23.7  | 40.1  |
| Tikiş maşınları             | 0.7   | 0.1   | 0.5   | 0.2   |
| Minik avtomobilləri         | 3.3   | 2.8   | 6.5   | 7.4   |
| Maqnitafonlar               | 39.1  | 1.2   | 109.8 | 134.2 |
| Videomaqnitafonlar          | 3.2   | 3.0   | 28.0  | 18.6  |
| Elektrik ütüləri            | 9.5   | 12.1  | 78.3  | 49.8  |

## VIII. XARİCİ İQTİSADI ƏLAQƏLƏR

8.1. Azərbaycan Respublikasının xarici ticarət əlaqələri  
(min ABŞ dolları)

| İllər | Dövriyyə  | İdxal     | İxrac     | Saldo     |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1993  | 1353467,1 | 628806,0  | 724661,1  | 95855,1   |
| 1994  | 1430644,7 | 777910,5  | 652734,2  | -125176,3 |
| 1995  | 1304856,5 | 667657,2  | 637199,3  | -30457,9  |
| 1996  | 1591881,8 | 960636,3  | 631245,5  | -329390,8 |
| 1997  | 1575652,9 | 794343,2  | 781309,7  | -13033,5  |
| 1998  | 1682647,9 | 1076497,4 | 606150,5  | -470346,9 |
| 1999  | 1965552,4 | 1035888,8 | 929663,6  | -106225,2 |
| 2000  | 2917291,1 | 1172071,2 | 1745219,9 | 573148,7  |
| 2001  | 3745313,5 | 1431107,4 | 2314206,1 | 883098,7  |
| 2002  | 3833087,0 | 1665567,3 | 2167519,7 | 501952,4  |

## 8.2. Ölkələr üzrə idxal (min ABŞ dolları)

|                                   | 1993          | 1995          | 2000           | 2002           | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>                       | <b>628806</b> | <b>667657</b> | <b>1172071</b> | <b>1665567</b> | <b>264,9</b>                       |
| <b>Cəmi-uzaq xarici dövlətlər</b> | <b>240961</b> | <b>439318</b> | <b>796534</b>  | <b>1015012</b> | <b>421,2</b>                       |
| Avstriya                          | 7469          | 3601          | 8138           | 15177          | 203,2                              |
| Birləşmiş Krallıq                 | 5305          | 9268          | 58872          | 85240          | 1606,9                             |
| Birləşmiş Ştatlar                 | 10820         | 13338         | 104132         | 98695          | 912,1                              |
| Braziliya                         | 10996         | 65            | 4270           | 7528           | 68,5                               |
| Çin                               | 2854          | 2817          | 23091          | 51024          | 1787,8                             |
| Fransa                            | 1394          | 5688          | 18961          | 118111         | 8471,6                             |
| İran                              | 42017         | 80332         | 56830          | 57933          | 137,9                              |
| İsrail                            | 1790          | 2758          | 6098           | 6740           | 376,5                              |
| İsveçrə                           | 9734          | 3267          | 56239          | 20975          | 215,5                              |
| İsveç                             | 237           | 411           | 5708           | 5625           | 2376,6                             |
| İtaliya                           | 8654          | 2489          | 28099          | 26363          | 304,6                              |
| Niderland                         | 1223          | 3215          | 18912          | 15895          | 1300,0                             |
| Polşa                             | 6100          | 7732          | 20745          | 7133           | 116,9                              |
| Türkiyə                           | 63635         | 140510        | 128503         | 156219         | 245,5                              |
| Yaponiya                          | 255           | 1340          | 16391          | 48444          | 18982,7                            |
| Yunanistan                        | 22            | 718           | 3379           | 5425           | 24769,4                            |



### 8.3. Ölkələr üzrə ixrac (min ABŞ dolları)

|                                        | 1993          | 1995          | 2000           | 2002           | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>                            | <b>724661</b> | <b>637199</b> | <b>1745220</b> | <b>2167520</b> | <b>299,1</b>                       |
| <b>Cəmi-uzaq xarici dövlətlər</b>      | <b>350925</b> | <b>352489</b> | <b>1510017</b> | <b>1923780</b> | <b>548,2</b>                       |
| Almaniya                               | 4246          | 3923          | 8293           | 28773          | 677,6                              |
| Birləşmiş Krallıq                      | 2847          | 48554         | 18785          | 9087           | 319,1                              |
| Birləşmiş Ştatlar                      | 3437          | 1113          | 8005           | 51975          | 1512,3                             |
| Çin                                    |               | 1750          | 4879           | 1312           |                                    |
| Fransa                                 | 1962          | 117           | 205192         | 166282         | 8474,7                             |
| İran                                   | 192747        | 186088        | 7662           | 29885          | 15,5                               |
| İspaniya                               | 23            | 473           | 7800           | 103990         | 462179,6                           |
| İsrail                                 | 7             | 1             | 135156         | 154057         | 2081856,8                          |
| İsveçrə                                | 3171          | 28282         | 45843          | 20368          | 642,2                              |
| İtaliya                                | 13258         | 26447         | 762545         | 1082720        | 8166,8                             |
| Niderland                              | 86            | 14            | 26213          | 9578           | 11085,2                            |
| Rumıniya                               | 71            | 49            | 7537           | 28354          | 40161,0                            |
| Türkiyə                                | 60569         | 26445         | 104981         | 83397          | 137,7                              |
| Yaponiya                               |               |               | 119            | 263            |                                    |
| Yunanıstan                             | 23093         | 10021         | 22680          | 54124          | 234,4                              |
| <b>Cəmi-Müstəqil Dövlətlər Birliyi</b> | <b>373737</b> | <b>284710</b> | <b>235203</b>  | <b>243740</b>  | <b>65,2</b>                        |
| Belarus                                | 14904         | 2738          | 1222           | 914            | 6,1                                |
| Gürcüstan                              | 30574         | 45293         | 74640          | 80828          | 264,4                              |
| Qazaxıstan                             | 30501         | 20538         | 6664           | 11570          | 37,9                               |
| Qırğızıstan                            | 1342          | 775           | 1873           | 1102           | 82,1                               |
| Moldova                                | 13236         | 3745          | 21             | 160            | 1,2                                |
| Özbəkistan                             | 4073          | 3947          | 1061           | 3830           | 94,0                               |
| Rusiya                                 | 185199        | 100189        | 98287          | 95707          | 51,7                               |
| Tacikistan                             | 6267          | 3305          | 19585          | 27979          | 446,5                              |
| Türkmənistan                           | 39327         | 70580         | 8229           | 8667           | 22,0                               |
| Ukrayna                                | 48315         | 33601         | 23621          | 12982          | 26,9                               |

## IX. MALİYYƏ

## 9.1. Dövlət büdcəsi (mlrd.manat)

|                                                                   | 1993        | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|
| <b>Gəlirlər – cəmi</b>                                            | <b>53,6</b> | <b>1584,7</b> | <b>3573,2</b> | <b>4551,2</b> | <b>85,0</b>                              |
| O cümlədən:                                                       |             |               |               |               |                                          |
| Əlavə dəyər vergisi                                               | 12,5        | 152,8         | 954,2         | 1674,6        | 134,0                                    |
| Aksizlər                                                          | 6,3         | 88,6          | 112,2         | 433,3         | 68,8                                     |
| Mənfəətdən vergi                                                  | 13,0        | 431,6         | 629,6         | 737,0         | 56,7                                     |
| Mədən vergisi (royalti)                                           | 0,1         | 37,1          | 251,8         | 250,1         | 2501,0                                   |
| Əhalidən gəlir vergisi                                            | 3,8         | 114,0         | 469,9         | 550,5         | 144,9                                    |
| Xarici iqtisadi fəaliyyətdən vergi                                | 1,2         | 44,5          | 316,9         | 376,0         | 313,3                                    |
| Yerli vergi və yığımlar                                           | -           | 14,1          | -             | -             | -                                        |
| Rüsumlar və qeyri vergi ödənişləri                                | 1,7         | 84,9          | 589,6         | 316,9         | 186,4                                    |
| Torpaq vergisi                                                    | 0,3         | 4,2           | 33,4          | 44,0          | 146,7                                    |
| <b>Xərclər – cəmi</b>                                             | <b>64,8</b> | <b>2141,9</b> | <b>3819,8</b> | <b>4658,6</b> | <b>72,0</b>                              |
| O cümlədən:                                                       |             |               |               |               |                                          |
| İqtisadiyyata                                                     | 18,8        | 230,1         | 447,2         | 684,4         | 36,4                                     |
| Sosial-mədəni tədbirlərə                                          | 24,0        | 756,4         | 1913,3        | 2248,1        | 93,7                                     |
| Onlardan:                                                         |             |               |               |               |                                          |
| Təhsil                                                            | 11,9        | 375,8         | 909,2         | 952,5         | 80,0                                     |
| Mədəniyyət və kütləvi informasiya vasitələri                      | 1,3         | 45,1          | 89,3          | 105,2         | 81,0                                     |
| Səhiyyə                                                           | 5,2         | 148,3         | 204,7         | 224,1         | 43,1                                     |
| İdman                                                             | 0,1         | 3,9           | 12,7          | 14,1          | 141,0                                    |
| Sosial müdafiə fondu və sosial təminat fonduna verilmiş vəsaitlər | 5,5         | 182,7         | 696,7         | 951,2         | 173,0                                    |
| Elmə                                                              | 0,6         | 19,6          | 46,6          | 57,1          | 95,2                                     |
| Hüquq mühafizə orqanlarının                                       | 5,4         | 203,0         | 372,1         | 471,9         | 87,4                                     |
| Dövlət hakimiyyəti və idarəetmə orqanlarının saxlanması xərcləri  | 1,8         | 88,2          | 185,0         | 273,6         | 152,0                                    |
| Kəsir                                                             | -11,2       | -557,2        | -246,6        | -107,4        |                                          |



### 9.2. *İqtisadiyyata kredit qoyuluşları (mlrd. manat)*

|                                                | 1993        | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>İqtisadiyyata kredit qoyuluşları – cəmi</b> | <b>79.8</b> | <b>1449,0</b> | <b>2321,8</b> | <b>2592,9</b> | <b>32.5</b>                        |
| Ondan:                                         |             |               |               |               |                                    |
| Uzunmüddətli                                   | 4.3         | 184,2         | 649,8         | 731,1         | 170.0                              |
| Qısamüddətli                                   | 75.5        | 1264,8        | 1672,0        | 1861,8        | 25.0                               |

### 9.3. *Müəssisə və təşkilatlarının mənfəəti (mlrd.manat)*

|                       | 1993        | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-----------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Mənfəət – cəmi</b> | <b>53,2</b> | <b>2552,0</b> | <b>2699,7</b> | <b>3202,2</b> | <b>60.2</b>                        |
| Ondan:                |             |               |               |               |                                    |
| Sənaye                | 26,0        | 1458,6        | 1688,2        | 1743,3        | 67                                 |
| Nəqliyyat və rabitə   | 6,6         | 451,2         | 362,0         | 1241,8        | 188                                |
| Tikinti               | 6,7         | 221,1         | 148,2         | 60,9          | 9.1                                |
| Ticarət               | 0,6         | 26,7          | 12,1          | 105,9         | 176                                |
| Kənd təsərrüfatı      | 1,3         | 51,4          | 2,3           | -             | -                                  |
| Sair                  | 12,0        | 343,0         | 486,9         | 50,3          | 4.2                                |

### 9.4. *Müəssisə və təşkilatlarının balans mənfəəti (zərər) (mlrd.manat)*

|                     | 1993        | 1995          | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>         | <b>49,6</b> | <b>2200,4</b> | <b>2254,1</b> | <b>2659,2</b> | <b>53,6</b>                        |
| Ondan:              |             |               |               |               |                                    |
| Sənaye              | 25,8        | 1425,6        | 1468,8        | 1459,3        | 56,6                               |
| Kənd təsərrüfatı    | 0,1         | -58,3         | -17,3         | -             | -                                  |
| Tikinti             | 6,7         | 217,7         | 59,3          | 49,9          | 7,4                                |
| Nəqliyyat və rabitə | 6,1         | 392,3         | 323,9         | 1022,6        | 167,6                              |
| Ticarət             | 0,4         | 20,8          | 8,8           | 92,1          | 230,3                              |
| Sair                | 10,5        | 202,3         | 410,6         | 35,3          | 3,4                                |

## X. BANK SİSTEMİ

### 10.1. Müəssisə və təşkilatlarının bank ssudaları və qarşılıqlı hesablaşmalar üzrə vaxtı keçmiş borcları (mlrd.manat)

|                               | 1993        | 1995          | 2000           | 2002           | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|-------------------------------|-------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>                   | <b>58,8</b> | <b>9481,1</b> | <b>17394,2</b> | <b>13597,9</b> | <b>231,3</b>                       |
| Bank ssudaları üzrə           | 21,5        | 588,2         | 500,4          | 548,1          | 25,5                               |
| Qarşılıqlı hesablaşmalar üzrə | 37,3        | 8892,9        | 16893,8        | 13049,8        | 349,9                              |

### 10.2. Pul kütləsinin strukturu (mlrd.manat)

|                                      | 1993        | 1995         | 2000          | 2002          | 2002-ci il 1993-cü ilə nisbətən, % |
|--------------------------------------|-------------|--------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Pul kütləsi (M2)</b>              | <b>65,4</b> | <b>957,6</b> | <b>1629,1</b> | <b>2032,1</b> | <b>31,1</b>                        |
| O cümlədən:                          |             |              |               |               |                                    |
| Bank sistemindən kənar nağd pul (M0) | 47,2        | 602,4        | 1349,8        | 1668,7        | 35,3                               |
| Nağdsız vəsaitlər (M1)               | 18,2        | 355,2        | 279,3         | 363,4         | 20,0                               |



## XI. ƏHALİNİN HƏYAT SƏVİYYƏSİ

### 11.1. Əhalinin pul gəlirləri

|                                                | 1993  | 1995   | 2000    | 2002    | 2002-ci il<br>1993-cü ilə<br>nisbətən, % |
|------------------------------------------------|-------|--------|---------|---------|------------------------------------------|
| Əhalinin pul gəlirləri,<br>mlrd.manat          | 135.5 | 6702.7 | 17556.8 | 21169.9 | 156.2 d.                                 |
| Hər nəfərə düşən pul<br>gəlirləri, min manatla | 18.4  | 886.0  | 2214.4  | 2629.2  | 143.1 d.                                 |
| Sərəncamda qalan pul<br>gəlirləri, mlrd.manat  | 129.8 | 6533.3 | 16939.2 | 20324.3 | 153.7 d.                                 |

### 11.2. Əhalinin pul gəlirləri və xərcləri (milyon manat)

|                                                                 | 1969         | 1975         | 1980         | 1982         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Cəmi pul gəlirləri</b>                                       | <b>234.5</b> | <b>365.6</b> | <b>507.5</b> | <b>574.1</b> |
| Əmək haqqı                                                      | 184.0        | 238.1        | 331.9        | 435.3        |
| Əmək haqqından başqa gələn<br>gəlirlər                          | 4.7          | 6.3          | 7.4          | 9.2          |
| Məhsul və əmtəə satışından da-<br>xil olan gəlir                | 9.8          | 51.6         | 79.7         | 33.8         |
| Pensiya və muavinətlər                                          | 28.2         | 53.3         | 63.2         | 69.2         |
| Təqaüdlər                                                       | 2.1          | 4.0          | 5.1          | 5.3          |
| Maliyyə sistemindən daxil olma-<br>lar və sair                  | 4.5          | 11.2         | 19.2         | 21.3         |
| Xarici valyutanın dəyişdirilmə-<br>sindən gələn gəlir           | -            | -            | -            | -            |
| Köçürmələr və akkreditivlər                                     | 1.2          | 1.1          | 1.0          | -            |
| <b>Xərclərin cəmi</b>                                           | <b>230.7</b> | <b>338.5</b> | <b>469.4</b> | <b>509.2</b> |
| Mal alınması və xidmətlərin<br>ödənilməsi                       | 203.0        | 295.0        | 404.0        | 440.0        |
| Məcburi ödənişlər və könüllü<br>üzvlük haqqları                 | 17.5         | 28.3         | 44.0         | 50.2         |
| Əmanət qoyuluşlarının artımı və<br>qiymətli kağızların alınması | 10.2         | 15.2         | 21.4         | 17.4         |
| Əhalinin xarici valyuta alqısına<br>xərcləri                    | -            | -            | -            | -            |
| Köçürmələr və akkreditivlər                                     | -            | -            | -            | 1.6          |

**11.3. Əhalinin pul gəlirləri və xərcləri (mlrd. manat)**

|                                                              | 1993         | 1995          | 2000           | 2002           |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Cəmi pul gəlirləri</b>                                    | <b>135.5</b> | <b>6702.7</b> | <b>17556.8</b> | <b>21169.9</b> |
| Sahibkarlıq fəaliyyətindən gəlirlər                          | 36.5         | 3927.3        | 11196.5        | 13442.0        |
| Əmək haqqı                                                   | 56.5         | 1512.8        | 3062.6         | 3208.7         |
| Əmək haqqından başqa gələn gəlirlər                          | 4.8          | 55.4          | 171.2          | 230.3          |
| Sosial transfertlər                                          | 22.1         | 561.7         | 1329.4         | 1442.6         |
| Mülkiyyətdən gələn gəlirlər                                  | 15.6         | 95.7          | 7.0            | 7.3            |
| Xarici valyutanın dəyişdirilməsindən gələn gəlir             | -            | 229.9         | 852.6          | 1529.7         |
| Köçürmələr və akkreditivlər                                  | -            | 0.6           | -              | -              |
| Sair gəlirlər                                                | -            | 319.3         | 937.5          | 1309.3         |
| <b>Xərclərin cəmi</b>                                        | <b>96.9</b>  | <b>6378.9</b> | <b>17347.2</b> | <b>20965.0</b> |
| Mal alınması və xidmətlərin ödənilməsi                       | 83.7         | 5773.2        | 12922.8        | 16136.1        |
| Məcburi ödənişlər və könüllü üzvlük haqqları                 | 5.8          | 169.4         | 617.6          | 845.6          |
| Əmanət qoyuluşlarının artımı və qiymətli kağızların alınması | 7.4          | 67.7          | 144.2          | 236.5          |
| Əhalinin xarici valyuta alqısına xərcləri                    | -            | 364.1         | 3659.7         | 3746.8         |
| Yaşayış mənzillərinin alınması                               | -            | 4.5           | -              | -              |
| Köçürmələr və akkreditivlər                                  | -            | -             | 2.9            | -              |

**11.4. Əhalinin pul gəlirləri və xərcləri (yekuna görə, faizlə)**

|                                                              | 1993         | 1995         | 2000         | 2002         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Cəmi pul gəlirləri</b>                                    | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |
| Sahibkarlıq fəaliyyətindən gəlirlər                          | 26.9         | 58.6         | 63.8         | 63.5         |
| Əmək haqqı                                                   | 41.7         | 22.6         | 17.4         | 15.2         |
| Əmək haqqından başqa gələn gəlirlər                          | 3.6          | 0.8          | 1.0          | 1.1          |
| Sosial transfertlər                                          | 16.3         | 8.4          | 7.6          | 6.8          |
| Mülkiyyətdən gələn gəlirlər                                  | 11.5         | 1.4          | -            | -            |
| Xarici valyutanın dəyişdirilməsindən gələn gəlir             | -            | 3.4          | 4.9          | 7.2          |
| Köçürmələr və akkreditivlər                                  | -            | -            | -            | -            |
| Sair gəlirlər                                                | -            | 4.8          | 5.3          | 6.2          |
| <b>Xərclərin cəmi</b>                                        | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |
| Mal alınması və xidmətlərin ödənilməsi                       | 86.4         | 90.5         | 74.5         | 77.0         |
| Məcburi ödənişlər və könüllü üzvlük haqqları                 | 6.0          | 2.6          | 3.6          | 4.0          |
| Əmanət qoyuluşlarının artımı və qiymətli kağızların alınması | 7.6          | 1.1          | 0.8          | 1.1          |



|                                           |   |     |      |      |
|-------------------------------------------|---|-----|------|------|
| Əhalinin xarici valyuta alqısına xərcləri | - | 5.7 | 21.1 | 17.9 |
| Yaşayış mənzillərinin alınması            | - | 0.1 | -    | -    |
| Köçürmələr və akkreditivlər               | - | -   | -    | -    |

**11.5. İqtisadiyyatın sahələri üzrə orta aylıq nominal əmək haqqı (manat)**

|                                                                                                                 | 1993          | 1995           | 1998            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|
| <b>İqtisadiyyat üzrə cəmi</b>                                                                                   | <b>2184.7</b> | <b>62467.4</b> | <b>168419.2</b> |
| Sənaye (sənaye istehsal işçiləri)                                                                               | 3109.2        | 95556.7        | 277049.6        |
| Kənd təsərrüfatı                                                                                                | 1120.4        | 33548.9        | 43957.4         |
| O cümlədən:                                                                                                     |               |                |                 |
| Sovxozlar, təsərrüfatlararası kənd təsərrüfatı müəssisələri, yardımçı və kənd təsərrüfatı istehsal müəssisələri | 1099.9        | 33568.2        | 47957.5         |
| Məşə təsərrüfatı                                                                                                | 967.2         | 18216.3        | 36378.5         |
| Nəqliyyat                                                                                                       | 2623.4        | 98241.2        | 36378.5         |
| O cümlədən:                                                                                                     |               |                | 291028.4        |
| Dəmir yolu nəqliyyatı                                                                                           | 3866.6        | 107452.7       | 259306.3        |
| Su nəqliyyatı                                                                                                   | 6051.9        | 290978.2       | 613778.9        |
| Avtomobil, şəhər elektrik nəqliyyatı və başqa nəqliyyat, yükləmə-yükboşaltma təşkilatları                       | 1968.7        | 184560.4       | 236897.1        |
| Rabitə                                                                                                          | 2270.3        | 83802.2        | 263576.0        |
| Tikinti                                                                                                         | 3277.8        | 98872.5        | 441595.1        |
| O cümlədən:                                                                                                     |               |                |                 |
| Tikinti-quraşdırma işləri                                                                                       | 3325.7        | 100345.7       | 443361.5        |
| Ticarət və ictimai iaşə, maddi-texniki təchizat və satış, tədarük                                               | 1163.8        | 37518.7        | 75788.6         |
| Mənzil-kommunal təsərrüfatı və əhaliyə məişət xidməti                                                           | 1640.1        | 49206.3        | 120925.0        |
| Səhiyyə, bədən tərbiyəsi və sosial müdafiə                                                                      | 1294.0        | 26303.6        | 70062.4         |
| Təhsil                                                                                                          | 2012.6        | 46412.3        | 132209.1        |
| Mədəniyyət                                                                                                      | 1502.0        | 33442.6        | 76016.4         |
| İncəsənət                                                                                                       | 1376.8        | 24161.2        | 68730.2         |
| Elm və elmi xidmət                                                                                              | 2596.7        | 69047.1        | 183240.1        |
| Kreditləşmə və dövlət sığortası                                                                                 | 6431.0        | 169063.8       | 332796.3        |
| Dövlət və təsərrüfat idarəetmə orqanlarının, kooperativ və ictimai təşkilatların idarəetmə orqanlarının aparatı | 3478.1        | 57514.8        | 165050.8        |

**11.8. İqtisadiyyatda işləyənlərin hesablanmış orta əmək haqlarının və istehlak qiymətləri indeksinin dəyişməsi**

|             | Hesablanmış orta aylıq əmək haqqı |                              | İstehlak qiymətləri indeksi  |                              |
|-------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|             | 1993-cü ilə nisbətən, faizlə      | Əvvəlki ilə nisbətən, faizlə | 1993-cü ilə nisbətən, faizlə | Əvvəlki ilə nisbətən, faizlə |
| <b>1993</b> | 100,0                             | 808,3                        | 100,0                        | 1229,1                       |
| <b>1995</b> | 2859,3                            | 407,6                        | 9025,1                       | 511,8                        |
| <b>2000</b> | 10143,5                           | 120,2                        | 10365,9                      | 101,8                        |
| <b>2002</b> | 14428,5                           | 121,3                        | 10817,9                      | 102,8                        |

**11.9. Təyin olunmuş aylıq pensiyaların orta məbləği (ilin axırına, manat)**

|                                                            | 1993               | 1995                | 2000         | 2002         |
|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------|
| <b>Təyin olunmuş aylıq pensiyaların orta məbləği, cəmi</b> | <b>1826</b>        | <b>17314</b>        | <b>71984</b> | <b>88493</b> |
| O cümlədən:                                                |                    |                     |              |              |
| Qocalığa görə                                              | 1956               | 19201               | 77730        | 92877        |
| Əlilliyə görə                                              | 1824               | 16139               | 72029        | 101210       |
| Ailə başçısının itirilməsinə görə                          | 1457 <sup>x)</sup> | 13227 <sup>x)</sup> | 54096        | 73715        |
| Sosial pensiyalar və xidmət illərinə görə                  | 1175               | 10038               | 60302        | 66791        |

**11.10. Dövlət tərəfindən verilən yardımlar**

|                                                                             | 1993                | 1995    | 2000   | 2002     |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|--------|----------|
| <b>Uşağın anadan olmasına görə birdəfəlik müavinət:</b>                     |                     |         |        |          |
| Kontingentin sayı, min nəfər                                                | 187,6               | 105,3   | 99,6   | 94,2     |
| Məbləğ, milyon manat                                                        | 145,8               | 1688,1  | 4993,1 | 6519,0   |
| <b>3 yaşına çatanaqədər uşaqlara qulluqla əlaqədar müavinət:</b>            |                     |         |        |          |
| Kontingentin sayı, min nəfər                                                | 160,1 <sup>x)</sup> | 113,3   | 31,2   | 26,4     |
| Məbləğ, milyon manat                                                        | 359,8 <sup>x)</sup> | 10082,3 | 2910,5 | 4361,1   |
| <b>Uşağın doğulduğu aydan 16 yaşına çatanaqədər verilən aylıq müavinət:</b> |                     |         |        |          |
| Kontingentin sayı, min nəfər                                                | 2661,4              | 2186,0  | 1627,2 | 1605,4   |
| Məbləğ, milyon manat                                                        | 3731,0              | 40903,5 | 18250  | 169159,9 |
| <b>Dəfn üçün müavinət:</b>                                                  |                     |         |        |          |
| Kontingentin sayı, min nəfər                                                | 47,0                | 16,5    | 43,7   | 46,0     |
| Məbləğ, milyon manat                                                        | 40,0                | 250,2   | 8872,1 | 10799,5  |



## XII. YENİ TƏSƏRRÜFAT FORMALARININ İNKİŞAFI

### 12.1. Fəaliyyət göstərən xarici investisiyalı müəssisələrin sayı (vahid)

|                                                                                          | 1995       | 2000       | 2002       | 2002-ci il 1995-ci ilə nisbətən, % |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>                                                                              | <b>293</b> | <b>559</b> | <b>742</b> | <b>2,5 d.</b>                      |
| Sənaye                                                                                   | 65         | 117        | 167        | 2,6 d.                             |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq, meşəçilik və balıqçılıq                                       | -          | 2          | 11         | X                                  |
| Tikinti                                                                                  | 12         | 48         | 60         | 5 d.                               |
| Topdan və pərakəndə ticarət: avtomobillərin, məişət mallarının və şəxsi əşyaların təmiri | 183        | 176        | 250        | 136,6                              |
| Mehmanxanalar və restoranlarla xidmət göstərilməsi                                       | -          | 11         | 23         | X                                  |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı və rabitə                                                   | 8          | 49         | 73         | 9 d.                               |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar, icarə və istehlakçılara xidmət göstərilməsi      | -          | 129        | 112        | X                                  |
| Səhiyyə və sosial xidmətlərin göstərilməsi                                               | -          | 4          | 10         | X                                  |
| Təhsil                                                                                   | -          | 10         | 21         | X                                  |
| Sair sahələr                                                                             | 25         | 13         | 15         | 60,0                               |

### 12.2. Fəaliyyət göstərən xarici investisiyalı müəssisələrdə çalışan işçilərin sayı (nəfər)

|                                                                                          | 1995        | 2000         | 2002         | 2002-ci il 1995-ci ilə nisbətən, % |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi</b>                                                                              | <b>7027</b> | <b>22145</b> | <b>23529</b> | <b>3,3 d.</b>                      |
| Sənaye                                                                                   | 3213        | 8905         | 10147        | 3,2 d.                             |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq, meşəçilik və balıqçılıq                                       | -           | 256          | 235          | X                                  |
| Tikinti                                                                                  | 455         | 2052         | 3885         | 8,5 d.                             |
| Topdan və pərakəndə ticarət: avtomobillərin, məişət mallarının və şəxsi əşyaların təmiri | 2546        | 1819         | 1804         | 70,9                               |
| Mehmanxanalar və restoranlarla xidmət göstərilməsi                                       | -           | 583          | 291          | X                                  |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı və rabitə                                                   | 214         | 4118         | 2719         | 13 d.                              |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar, icarə və istehlakçılara xidmət göstərilməsi      | -           | 2944         | 3210         | X                                  |
| Səhiyyə və sosial xidmətlərin göstərilməsi                                               | -           | 95           | 531          | X                                  |
| Təhsil                                                                                   | -           | 706          | 242          | X                                  |
| Sair sahələr                                                                             | 599         | 667          | 465          | 77,6                               |

### 12.3. Xarici investisiyalı müəssisələrdə məhsulun (işlərin, xidmətlərin) həcmi (mlrd.manat)

|                                                                                          | 1995         | 2000          | 2002          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Cəmi</b>                                                                              | <b>311,9</b> | <b>6999,0</b> | <b>9158,3</b> |
| Sənaye                                                                                   | 53,7         | 5532,2        | 6266,2        |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq, meşəçilik və balıqçılıq                                       |              | 5,3           | 4,1           |
| Tikinti                                                                                  | 12,4         | 559,4         | 1128,4        |
| Topdan və pərakəndə ticarət: avtomobillərin, məişət mallarının və şəxsi əşyaların təmiri | 234,0        | 41,7          | 134,3         |
| Məhmanxanalar və restoranlarla xidmət göstərilməsi                                       | -            | 64,2          | 122,2         |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı və rabitə                                                   | 5,1          | 577,7         | 845,8         |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar, icarə və istehlakçılara xidmət göstərilməsi      | -            | 201,0         | 619,2         |
| Səhiyyə və sosial xidmətlərin göstərilməsi                                               | -            | 1,2           | 10,4          |
| Təhsil                                                                                   | -            | 6,2           | 10,6          |
| Sair sahələr                                                                             | 6,7          | 10,1          | 17,1          |

### 12.4. Kiçik müəssisələrin özəlləşdirilməsi

|                                                   | 1996        | 1997        | 1998        | 2000        | 2001        | 2002        |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Müəssisələrin sayı – cəmi</b>                  | <b>6413</b> | <b>7458</b> | <b>6596</b> | <b>1599</b> | <b>2447</b> | <b>3324</b> |
| O cümlədən:                                       |             |             |             |             |             |             |
| Sənaye                                            | 18          | 326         | 155         | 43          | 48          | 58          |
| Kənd təsərrüfatı                                  | 1           | 43          | 62          | -           | 7           | -           |
| Nəqliyyat (nəqliyyat vasitələri də daxil olmaqla) | 384         | 1729        | 3546        | 700         | 695         | 1391        |
| Ticarət                                           | 589         | 647         | 680         | 162         | 308         | 346         |
| Tikinti                                           | 2           | 36          | 152         | 31          | 52          | 38          |
| İctimai iaşə                                      | 76          | 247         | 190         | 62          | 67          | 98          |
| Məişət xidməti                                    | 5140        | 3877        | 289         | 50          | 113         | 107         |
| Kommunal təsərrüfatı                              | -           | 14          | 23          | 7           | 20          | 16          |
| Yanacaq doldurma məntəqələri                      | 194         | 186         | 56          | 37          | 42          | 20          |
| Sair sahələr                                      | 9           | 353         | 1443        | 507         | 1095        | 1250        |

### 12.5. İri və orta müəssisələrin əsasında yaradılmış səhmdar cəmiyyətləri

|             | 1997       | 1998       | 2000       | 2001       | 2002      |
|-------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| <b>Cəmi</b> | <b>406</b> | <b>548</b> | <b>104</b> | <b>220</b> | <b>97</b> |
| O cümlədən: |            |            |            |            |           |
| Sənaye      | 68         | 46         | 32         | 130        | 47        |



|                                             |        |       |       |        |       |
|---------------------------------------------|--------|-------|-------|--------|-------|
| Kənd təsərrüfatı                            | 193    | 125   | 5     | 1      | -     |
| Nəqliyyat                                   | 20     | 119   | 17    | 11     | 18    |
| Ticarət                                     | 21     | 69    | 7     | 9      | 2     |
| Tikinti                                     | 21     | 112   | 40    | 37     | 14    |
| İctimai iaşə                                | 4      | 39    | -     | -      | -     |
| Məişət xidməti                              | 75     | 23    | -     | 4      | 1     |
| Kommunal təsərrüfatı                        | 1      | -     | 1     | 4      | 3     |
| Sair sahələr                                | 3      | 15    | 2     | 24     | 12    |
| Nizamnamə kapitalının həcmi<br>(mlrd.manat) | 1015,8 | 924,7 | 393,5 | 1805,7 | 103,7 |

**12.6. Kənd təsərrüfatında özəlləşdirmə (islahatın əvvəlindən  
2002-ci ilin sonuna qədər olan dövrdə)**

|                                                                          | Nəzərdə<br>tutulub | Faktiki | İcra<br>%-i |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------|
| <b>Torpağın özəlləşdirilməsi</b>                                         |                    |         |             |
| Torpaq payı almış ailələrin sayı, min                                    | 874,6              | 857,6   | 98,1        |
| Özəlləşdirilmiş torpaq sahəsi, min ha                                    | 1395,0             | 1375,4  | 98,6        |
| <b>Heyvandarlıq binalarının<br/>özəlləşdirilməsi, ədəd</b>               |                    |         |             |
| İri buynuzlu mal-qara tövlələri                                          | 4110               | 4084    | 99,4        |
| Qoyun yataqları                                                          | 2377               | 2351    | 98,9        |
| <b>Əsas növ kənd təsərrüfatı texnikasının<br/>özəlləşdirilməsi, ədəd</b> |                    |         |             |
| Yük avtomobilləri                                                        | 25786              | 23544   | 91,3        |
| Traktorlar                                                               | 30132              | 28399   | 94,2        |
| Pambıqyığan maşınlar                                                     | 2062               | 2027    | 98,3        |
| Taxılıyılan kombaynlar                                                   | 4009               | 3899    | 97,3        |
| Silos və yemyılan kombaynlar                                             | 1420               | 1387    | 97,7        |
| <b>Əmlakın özəlləşdirilməsi</b>                                          |                    |         |             |
| Xüsusi mülkiyyətə verilən əmlakın dəyəri,<br>milyon manat                | 1926680            | 1889485 | 98,1        |

### XIII. ƏMƏK BAZARI

#### 13.1. Məşğul olan əhəlinin iqtisadi fəaliyyət növləri üzrə bölgüsü (min nəfər)

|                                                                                                              | 1999          | 2000          | 2001          | 2002          | 2002-ci il<br>2000-ci<br>ilə nisbə-<br>tən, % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------|
| <b>İqtisadiyyat üzrə, cəmi</b>                                                                               | <b>3702.8</b> | <b>3704.5</b> | <b>3715.0</b> | <b>3726.5</b> | <b>100.6</b>                                  |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq<br>və meşəçilik                                                                    | 1566.3        | 1517.2        | 1482.0        | 1495.0        | 98.5                                          |
| Balıqçılıq                                                                                                   | 0.5           | 2.0           | 2.3           | 2.5           | 125.0                                         |
| Mədəncıxarma sənayesi və<br>karxanaların işlənməsi                                                           | 39.6          | 39.6          | 42.1          | 42.2          | 106.6                                         |
| Emal sənayesi                                                                                                | 180.6         | 169.3         | 163.9         | 169.5         | 100.1                                         |
| Elektrik enerjisi, qaz və su təchizatı                                                                       | 38.8          | 40.5          | 41.0          | 39.9          | 98.5                                          |
| Tikinti                                                                                                      | 154.7         | 153.6         | 155.0         | 178.0         | 115.9                                         |
| Topdan və pərakəndə satış<br>Avtomobillərin, motosikletlərin,<br>məişət malları və şəxsi<br>əşyaların təmiri | 576.4         | 626.1         | 659.5         | 621.9         | 99.3                                          |
| Mehmanxanalar və restoranlar                                                                                 | 9.8           | 9.8           | 11.0          | 11.3          | 115.3                                         |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı və<br>rabitə                                                                    | 168.4         | 167.0         | 167.5         | 169.8         | 101.7                                         |
| Maliyyə vasitəçiliyi                                                                                         | 15.2          | 13.5          | 13.0          | 13.2          | 97.8                                          |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar<br>əməliyyatlar, icarə və<br>kommersiya fəaliyyəti                                 | 98.7          | 98.0          | 97.0          | 97.2          | 99.2                                          |
| Dövlət idarəetməsi və müdafiə,<br>məcburi sosial təminat                                                     | 260.2         | 257.7         | 267.3         | 265.3         | 102.9                                         |
| Təhsil                                                                                                       | 299.6         | 317.9         | 318.0         | 319.9         | 100.6                                         |
| Səhiyyə və sosial xidmətlər                                                                                  | 168.2         | 168.9         | 170.0         | 173.6         | 102.8                                         |
| Digər kommunal, sosial və fərdi<br>xidmətlər                                                                 | 125.5         | 123.2         | 125.0         | 126.7         | 102.8                                         |
| Toxunulmazlıq hüququ olan təşkilat<br>və orqanlar                                                            | 0.3           | 0.2           | 0.4           | 0.5           | 250.0                                         |

#### 13.2. Məşğul olan əhəlinin mülkiyyət formaları üzrə bölgüsü (min nəfər)

|                                      | 1993          | 1995          | 1998          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Cəmi iqtisadiyyatda məşğuldur</b> | <b>3714.6</b> | <b>3613.0</b> | <b>3701.5</b> |
| O cümlədən mülkiyyət formaları üzrə: |               |               |               |
| Dövlət                               | 2303.0        | 2027.2        | 1710.2        |
| Qeyri-dövlət                         | 1411.6        | 1585.8        | 1991.3        |
| Onlardan:                            |               |               |               |
| Kooperativ                           | 439.8         | 340.9         | 20.2          |



### **XIII. ƏMƏK BAZARI**

#### ***13.1. Məşğul olan əhalinin iqtisadi fəaliyyət növləri üzrə bölgüsü (min nəfər)***

|                                                                                                              | <b>1999</b>   | <b>2000</b>   | <b>2001</b>   | <b>2002</b>   | <b>2002-ci il<br/>2000-ci<br/>ilə nisbə-<br/>tən, %</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------|
| <b>İqtisadiyyat üzrə, cəmi</b>                                                                               | <b>3702.8</b> | <b>3704.5</b> | <b>3715.0</b> | <b>3726.5</b> | <b>100.6</b>                                            |
| Kənd təsərrüfatı, ovçuluq<br>və meşəçilik                                                                    | 1566.3        | 1517.2        | 1482.0        | 1495.0        | 98.5                                                    |
| Balıqçılıq                                                                                                   | 0.5           | 2.0           | 2.3           | 2.5           | 125.0                                                   |
| Mədənçıxarma sənayesi və<br>karxanaların işlənməsi                                                           | 39.6          | 39.6          | 42.1          | 42.2          | 106.6                                                   |
| Emal sənayesi                                                                                                | 180.6         | 169.3         | 163.9         | 169.5         | 100.1                                                   |
| Elektrik enerjisi, qaz və su təchizatı                                                                       | 38.8          | 40.5          | 41.0          | 39.9          | 98.5                                                    |
| Tikinti                                                                                                      | 154.7         | 153.6         | 155.0         | 178.0         | 115.9                                                   |
| Topdan və pərakəndə satış<br>Avtomobillərin, motosikletlərin,<br>məişət malları və şəxsi<br>əşyaların təmiri | 576.4         | 626.1         | 659.5         | 621.9         | 99.3                                                    |
| Mehmanxanalar və restoranlar                                                                                 | 9.8           | 9.8           | 11.0          | 11.3          | 115.3                                                   |
| Nəqliyyat, anbar təsərrüfatı və<br>rəbitə                                                                    | 168.4         | 167.0         | 167.5         | 169.8         | 101.7                                                   |
| Maliyyə vasitəçiliyi                                                                                         | 15.2          | 13.5          | 13.0          | 13.2          | 97.8                                                    |
| Daşınmaz əmlakla əlaqədar<br>əməliyyatlar, icarə və<br>kommersiya fəaliyyəti                                 | 98.7          | 98.0          | 97.0          | 97.2          | 99.2                                                    |
| Dövlət idarəetməsi və müdafiə,<br>məcburi sosial təminat                                                     | 260.2         | 257.7         | 267.3         | 265.3         | 102.9                                                   |
| Təhsil                                                                                                       | 299.6         | 317.9         | 318.0         | 319.9         | 100.6                                                   |
| Səhiyyə və sosial xidmətlər                                                                                  | 168.2         | 168.9         | 170.0         | 173.6         | 102.8                                                   |
| Digər kommunal, sosial və fərdi<br>xidmətlər                                                                 | 125.5         | 123.2         | 125.0         | 126.7         | 102.8                                                   |
| Toxunulmazlıq hüququ olan təşkilat<br>və orqanlar                                                            | 0.3           | 0.2           | 0.4           | 0.5           | 250.0                                                   |

#### ***13.2. Məşğul olan əhalinin mülkiyyət formaları üzrə bölgüsü (min nəfər)***

|                                      | <b>1993</b>   | <b>1995</b>   | <b>1998</b>   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Cəmi iqtisadiyyatda məşğuldur</b> | <b>3714.6</b> | <b>3613.0</b> | <b>3701.5</b> |
| O cümlədən mülkiyyət formaları üzrə: |               |               |               |
| Dövlət                               | 2303.0        | 2027.2        | 1710.2        |
| Qeyri-dövlət                         | 1411.6        | 1585.8        | 1991.3        |
| Onlardan:                            |               |               |               |
| Kooperativ                           | 439.8         | 340.9         | 20.2          |

|                                             |       |       |       |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Fərdi                                       | 604.5 | 631.5 | 773.8 |
| Xüsusi və kollektiv                         | 2.2   | 7.0   | 356.2 |
| Xarici investisiyalı və qarışıq müəssisələr | -     | -     | 24.6  |
| Dinə xidmət edən şəxslər                    | 5.0   | 5.0   | 35.0  |
| Sərbəst məşğul əhali                        | 360.1 | 601.4 | 781.5 |

### 13.3. Məşğul olan əhəlinin mülkiyyət formaları üzrə bölgüsü (faizlə)

|                                             | 1993       | 1995       | 1998       |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Cəmi iqtisadiyyatda məşğuldur</b>        | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| O cümlədən mülkiyyət formaları üzrə:        |            |            |            |
| Dövlət                                      | 62.0       | 56.1       | 46.2       |
| Qeyri-dövlət                                | 38.0       | 43.9       | 53.8       |
| Onlardan:                                   |            |            |            |
| Kooperativ                                  | 11.8       | 9.4        | 0.5        |
| Fərdi                                       | 16.3       | 17.5       | 20.9       |
| Xüsusi və kollektiv                         | 0.1        | 0.2        | 9.6        |
| Xarici investisiyalı və qarışıq müəssisələr | -          | -          | 0.7        |
| Dinə xidmət edən şəxslər                    | 0.1        | 0.1        | 1.0        |
| Sərbəst məşğul əhali                        | 9.7        | 16.7       | 21.1       |

### 13.4. Məşğul olan əhəlinin mülkiyyət formaları üzrə bölgüsü (min nəfər)

|                                             | 1999          | 2000          | 2001          | 2002          | 2002-ci il 2000-ci ilə nisbətən, % |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Cəmi iqtisadiyyatda məşğuldur</b>        | <b>3702.8</b> | <b>3704.5</b> | <b>3715.0</b> | <b>3726.5</b> | <b>100.6</b>                       |
| O cümlədən mülkiyyət formaları üzrə:        |               |               |               |               |                                    |
| Dövlət                                      | 1342.0        | 1278.2        | 1240.0        | 1202.0        | 94.0                               |
| Qeyri-dövlət                                | 2360.8        | 2426.3        | 2475.0        | 2524.5        | 104.1                              |
| Onlardan:                                   |               |               |               |               |                                    |
| Fərdi                                       | 1426.5        | 1439.5        | 1450.0        | 1464.5        | 101.7                              |
| Xüsusi və kollektiv                         | 370.6         | 271.3         | 218.1         | 241.0         | 88.8                               |
| Bələdiyyə                                   | -             | -             | 14.7          | 18.0          | -                                  |
| Xarici investisiyalı və qarışıq müəssisələr | 28.0          | 35.1          | 31.5          | 37.2          | 106.0                              |
| Dinə xidmət edən şəxslər                    | 35.0          | 35.0          | 35.0          | 33.0          | 94.3                               |
| Sərbəst məşğul əhali                        | 500.7         | 645.4         | 725.7         | 730.8         | 113.2                              |



**Heydər Əliyevin**

**Azərbaycan iqtisadiyyatının  
təşəkkülü və inkişafı yönündə  
fəaliyyətini əks etdirən  
fotoxronika**







*Bakı, Çin inşaatçıları neftayırma zavodu üçün ev tikir*



*Bakı Neft Emalı zavodu*



*Bakı Neft Emalı zavodu*





*Bakı Neft Emalı zavodu*



*Bakı, "Əsrin müqaviləsi"nin iştirakçıları arasında*



*Baki, Elektron cihazları zavodu*



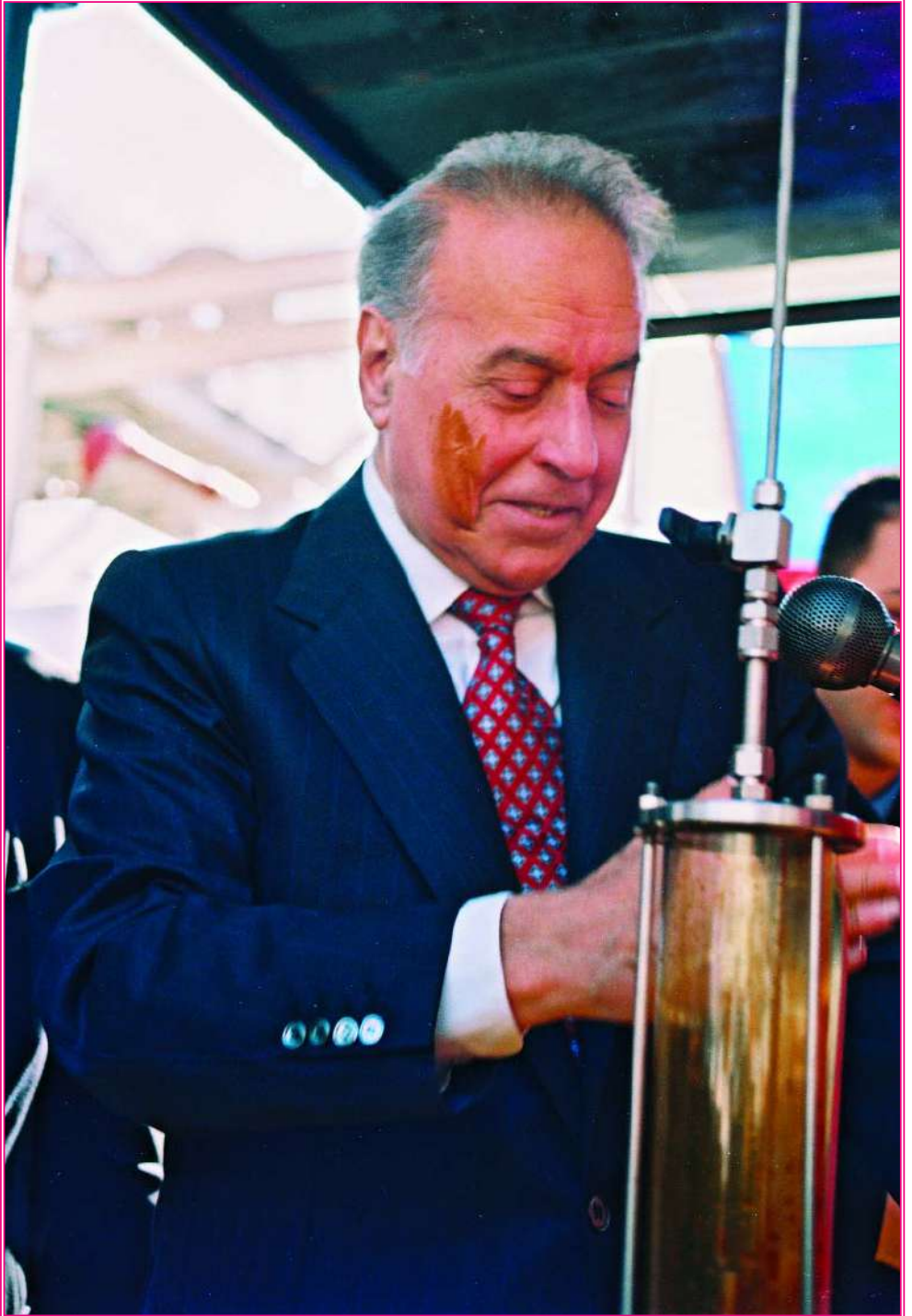


*Naxçıvan, Hüseyn Cavid məqbərəsinin açılışı.*



*Bakı, ilk neft hasilatı*





*Bakı, ilk neft hasilatı*



*Bakı, Bibi-Heybət məscidinin təməli.*



*Bakı Supsa kəmərinin açılışı*





*Баки-Супса кәмәрінің ачылышы*





*Bakı-Supsa kəməmindən görüntülər.*



*Şəmkir Su-elektrik stansiyası*





*Şəmkir, Su-elektrik stansiyasının açılışı*



*Gəncə su sayğacı zavodu*



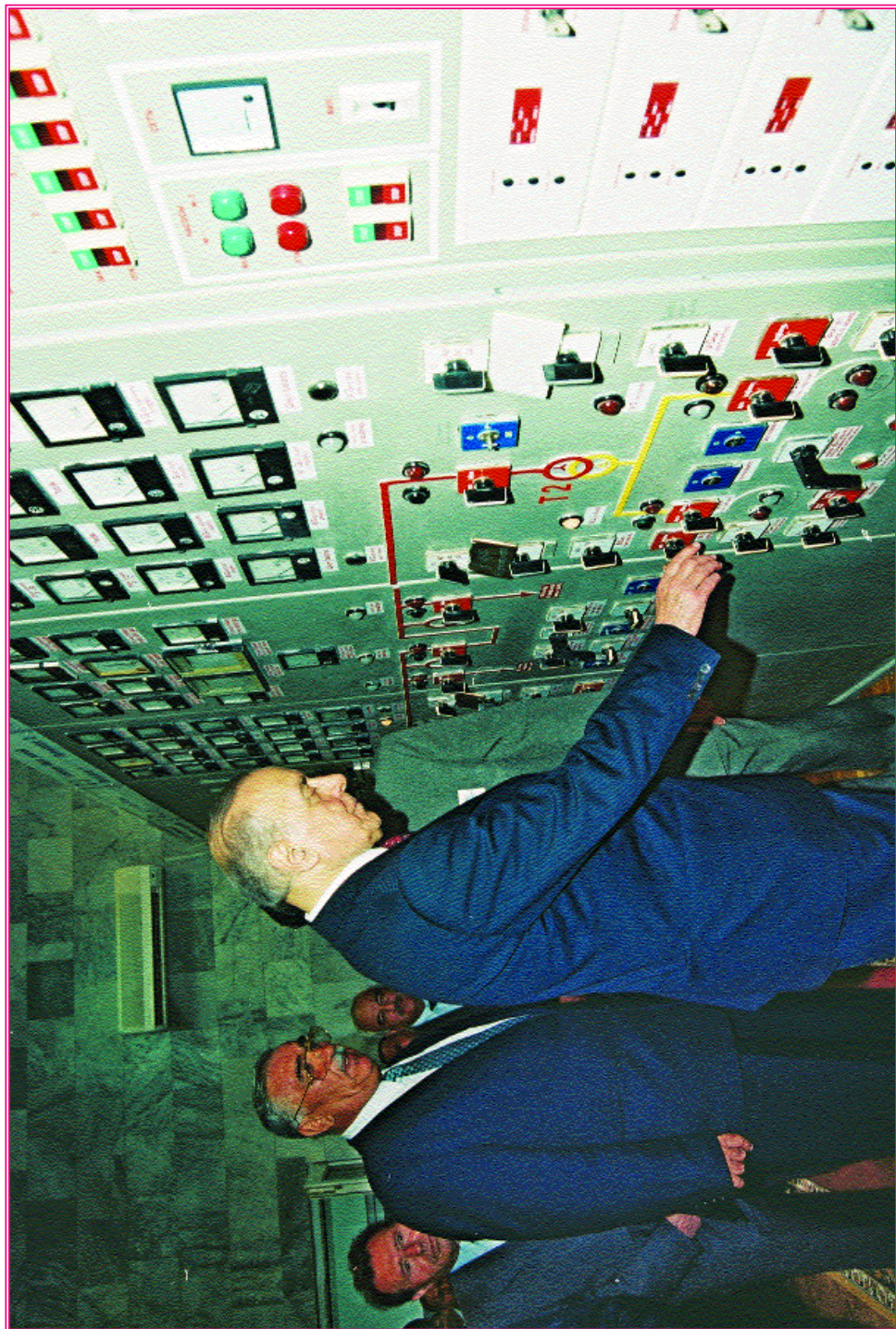


*Şəmkir, Su-elektrik stansiyasından görüntülər.*



*Gəncə Elektronika zavodu*





*Şamkir, Su-elektrik stansiyasının işə salınması*





*Şamkir, Su-elektrik stansiyası*





*Bakı "Kaspian fiş" zavodunun açılışı.*





*Bakı "Kaspian fış" zavodu*





*Dərin özüllər zavodunun ilk dalma qurğusu*



## *Bakı-Tbilisi-Ceyhan Boru kəmərinin inşasının təməli*





*Bakı - Ceyhan kəmərinin inşasının təməli*



*Bakı-Ceyhan kəmərinin inşasının təməli*





*Sumqayıt, Buxar generatorunun işə salınması*



*Şəki İpək kombinatı.*



*Gəncə, Olimpiya İdman Kompleksi*





*Gəncə, Olimpiya Mərkəzinin açılışı*



*BTC Neft kəmərinin tikintisindən görüntülər*



*Naxçıvan, Olimpiya Mərkəzinin açılışı*



*Şəki, Olimpiya Kompleksinin açılışı*





*Bakı-Tbilisi-Ceyhan kəmərinin təməli*



*Bakı-Tbilisi-Ceyhan kəmərinin təməli*









*Naxçıvan, "N" hərbi hissəsi*



## XÜLASƏ

Ümummilli Lider Heydər Əliyev bir qərinə ərzində Azərbaycana əvvəlcə partiya rəhbəri (1969-1982), sonralar müstəqil dövlətin Prezidenti kimi (1993-2003) rəhbərlik edib. Bu gün ölkənin ictimai-siyasi, mədəni və iqtisadi həyatının bütün sahələrində baş verən yüksəliş və dinamik irəliləyişlərdə Heydər Əliyevin xidmətləri dənılmazdır. Böyük Öndərin Azərbaycanın xoş gələcəyi, əbədi müstəqilliyinin təmin olunmasında iqtisadiyyata xüsusi əhəmiyyət verməsi təsadüfi deyildi. O hələ Sovet dövründə respublikaya rəhbərlik edərkən ölkənin ən strateji sahələrinin – neft emalı, neft-kimya, maşınqayırma, yüngül və yeyinti sənayesi, kənd təsərrüfatı və onunla bağlı emal sahələrinin inkişafına diqqət yetirmişdi. Məhz onun rəhbərliyi illərində Azərbaycan keçmiş SSRİ-nin ən sürətli və dinamik inkişaf edən respublikasına çevrilmişdi və imperiyanın süqutuna yaxın dünya ekspertləri Azərbaycanı iqtisadi cəhətdən müstəqil yaşama qabiliyyətinə malik 2-3 respublikadan biri hesab edirdilər. Lakin müstəqilliyin ilk illərində Azərbaycanda baş verən hərcmərclik, hakimiyyət çevrilişləri, Ermənistanın Azərbaycana ərazi iddiasına görə başlanmış Qarabağ savaşı, həmçinin, keçmiş respublikalar arasında iqtisadi əlaqələrin qırılması ucbatından müəssisələrin əksəriyyətinin dayanması ölkə iqtisadiyyatını qısa



müddət ərzində dərin tənəzzülə saldı, həm də səriştəsiz və məsuliyyətsiz idarəçilik nəticəsində 1991-1993-cü illərdə sənaye istehsalının ÜDM-də payı 2 dəfə, kənd təsərrüfatı məhsullarının həcmi 40%, əsaslı vəsait qoyuluşu 3 dəfə, yük dövriyyəsi 4 dəfə azaldı. Yenicə dövriyyəyə buraxılan Milli Valyutanın zəruri təminat bazası olmadığına görə onun alıcılıq qabiliyyəti kəskin sürətdə aşağı düşdü, əhalinin həyat səviyyəsi kəskin sürətdə pisləşdi, işsizlik və yoxsulluq artdı. Bütün bunlar ictimai-siyasi xaos, anarxiya, zorakılıq, silahlı vətəndaş qarşıdurma şəraitində baş verdiyindən ölkənin siyasi hakimiyyəti də tam iflasa uğradı. 1993-cü ilin iyununda xalqın tələbi və təkidi ilə yenidən siyasi hakimiyyətə qayıdan Heydər Əliyev ardıcıl və məqsədyönlü siyasət nəticəsində qısa müddət ərzində ictimai siyasi sabitliyi təmin etdi, iqtisadiyyatdakı geriləmə və tənəzzülün qarşısı alındı, Azərbaycanın iqtisadi inkişafında mahiyyətə yeni mərhələnin təməli qoyuldu. Ölkə daxilində yaranmış sabitlik və beynəlxalq aləmdə Azərbaycana artan inam və etimad 1994-cü ilin sentyabr ayının 20-də dünyanın böyük dövlətlərinin ən nəhəng şirkətləri ilə "Əsrin müqaviləsi" deyilən böyük neft kontraktının imzalanmasını mümkün etdi. Bundan sonra ölkə iqtisadiyyatında köklü dəyişikliklər başladı. İlk növbədə iqtisadi islahatların qanunvericilik bazası yaradıldı, özəlləşdirmə və aqrar islahatlar həyata keçirildi, ölkədə vergi, pul-kredit və gömrük fəaliyyəti yeni iqtisadi sistemin tələblərinə uyğun quruldu, Milli sahibkarlığın inkişafına şərait yaradıldı, xarici investorların Azərbaycan iqtisadiyyatının inkişafına marağı daha da artdı. Aqrar sahədə köklü islahatlar



keçirildi, kolxoz və sovxozlar ləğv edildi, onların torpaq sahələri dövlət, bələdiyyə və özəl mülkiyyətçilərə verildi. Artıq 1996-cı ildə ÜDM-in, kənd təsərrüfatının, xidmət sferasının, 1997-ci ildən sənayenin, sonralar başqa istehsal sahələrinin davamlı inkişafına nail olundu. MDB məkanında ən yüksək – 10%-lik artım tempinə nail olundu, sənayenin bir sıra ənənəvi istehsal sahələrinin bərpası həyata keçirildi, yeni sahələr təşəkkül tapdı. 1996-2003-cü illərdə Azərbaycanda ÜDM-in artımı 1,9 dəfə, sənaye məhsulu istehsalının həcmi 25%, kənd təsərrüfatı məhsulunun istehsalı 1,6 dəfə, yük daşınması 2,6 dəfə artdı. İqtisadiyyatın həlledici sahələrində baş verən belə köklü dəyişikliklər nəticəsində işləyənlərin orta aylıq əmək haqqı 4,5 dəfə yüksəlmiş oldu.

Ölkə iqtisadiyyatında baş verən dərin kəmiyyət və keyfiyyət dəyişikliklərinə uyğun olaraq mükəmməl qanunvericilik bazasının yaradılması, onun beynəlxalq tələblərə uyğunlaşdırılması işi də davam etdirildi. 1993-cü ildən etibarən iqtisadi fəaliyyəti tənzimləyən 70-dən artıq qanun qəbul edilmiş, 100-dən çox fərman və sərəncam imzalanmış, 30-a yaxın dövlət proqramı təsdiq edilmişdi.

Müasir dövrdə Azərbaycanın beynəlxalq aləmdə nüfuzunun artması, dünyanın inkişaf etmiş ölkələrinin, beynəlxalq təşkilatların Azərbaycana marağının artması ilk növbədə Heydər Əliyevin uzaqgörənliklə həyata keçirdiyi neft strategiyası ilə bağlıdır. Təməli 1994-cü ildə qoyulan "Əsrin müqaviləsi"ndən sonra 2003-cü ilədək dünyanın 14 ölkəsinin 30 neft şirkəti ilə 21 neft sazişi bağlanmışdır. Bu sazişlərlə Azərbaycanın neft-qaz sənayesinə təxminən 60 mlrd.



ABŞ dolları həcmində sərmayə qoyulması nəzərdə tutulmuşdur. Bu məbləğdən 20 mlr.dan artığı ölkəmizə investisiya şəklində qoyulmuşdur. Neft strategiyasının ən uğurlu nəticələrindən biri Azərbaycan neftinin Bakı-Tbilisi-Ceyhan boru kəməri vasitəsilə dünya bazarına çıxarılmasının artıq reallığa çevrilməsidir. Heydər Əliyevin dərindən düşündüyü neft strategiyası nəticəsində Azərbaycan Xəzər dənizinin nəhəng enerji potensialını ilk mənimsəyən və regionun inkişafında keyfiyyətə yeni iqtisadi modeli formalaşdıran, Avropa və Asiya arasında siyasi və ticarət əlaqələrinin genişləndirilməsində, Qafqaz nəqliyyat dəhlizinin inkişafında, İNOQEYT, TRASEKA və digər nəhəng layihələrin gerçəkləşməsində Xəzəryanı və Qafqaz regionunda mühüm rol oynayan bir dövlətə, dünyanın neft mərkəzlərindən birinə çevrilmişdir.

Heydər Əliyevin müəllifi olduğu neft strategiyası bu gün müstəqil dövlət kimi Azərbaycanın öz milli sərvətlərinə sahib olmasının, iqtisadiyyatımızın əlverişli şərtlərlə dünya iqtisadiyyatına qovuşmasının, ölkəmizin 90-cı illərin əvvəlində başlamış siyasi, iqtisadi və sosial dirçəlişinin, XXI əsrin astanasında yüksək inkişaf etmiş, möhkəm, demokratik Azərbaycan dövlətinin təşəkkülünün rəmzidir. Bu təməllər üzərində qurulmuş Azərbaycan iqtisadiyyatının inkişafı Heydər Əliyevin layiqli davamçısı, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə uğurla davam etdirilir. Təsadüfi deyildir ki, artıq 2006-cı ildə Azərbaycan ÜDM-in artım tempinə görə dünya tarixində analoqu olmayan səviyyəyə – 36%-ə çatmışdır. Son iki il ərzində 350 mindən çox yeni iş yeri yaradılmışdır. Bütün bu nailiyyətlər göstərir ki, Heydər Əliyevin yaxın onil-



liklər üçün uzaqgörənliklə düşünüb həyata keçirdiyi Azərbaycan inkişaf strategiyasının nəticələri – xalqımız üçün daha xoşbəxt və firavan yaşayacağı, güclü iqtisadi təməlləri olan Böyük Azərbaycanın dünya və regionda söz sahibi olacağı gün uzaqda deyildir.

## РЕЗЮМЕ

Общенациональный лидер Азербайджана Гейдар Алиев возглавил республику сначала как партийный руководитель (1969-1982 гг.), затем как президент независимого государства (1993-2003 гг.). Сегодня неопровержимы заслуги Гейдара Алиева в достигнутых успехах в общественно-политической, экономической и культурной жизни страны. Особое значение он придавал развитию экономики для обеспечения неуклонного роста благосостояния народа, защиты независимости и суверенитета Азербайджана.

Еще в советский период, будучи руководителем республики, Гейдар Алиев ставил во главу угла развитие особо стратегических отраслей страны - нефтеперерабатывающей, нефтехимической, машиностроительной, легкой и пищевой, а также уделял большое внимание сельскохозяйственному производству и связанным с ним перерабатывающим отраслям. Именно в годы руководства Гейдаром Алиевым Азербайджан превратился в одну из самых благополучных республик постсоветского пространства, развивающейся стремительно и ускоренными темпами. К распаду советской империи авторитетные международные эксперты оценивали Азербайджан в числе 2-3 рес-

198



публик, способных, с экономической точки зрения, существовать самостоятельно.

Однако, в первые годы независимости экономика республики вследствие ряда серьезных причин: внутренние распри в руководстве страны, государственные перевороты, территориальные притязания соседней Армении, вылившиеся в Карабахскую войну, а также разрыв экономических связей с бывшими союзными республиками - впала в глубокий кризис. В результате крайне неумелых и безответственных действий тогдашних руководителей республики, в 1991-1993 гг. доля промышленного производства в ВВП уменьшилась в 2 раза, объем сельскохозяйственной продукции - на 40%, инвестиций - в 3 раза, товарооборота - в 4 раза. Поскольку выпущенная только что в обращение национальная валюта не имела товарного обеспечения, ее покупательская способность резко снизилась, безмерно ухудшая уровень жизни населения, увеличились безработица и бедность. Все это происходило в условиях общественно-политического хаоса, анархии, насилия, вооруженного гражданского противостояния, и политическое руководство республики потерпело полный крах. В июне 1993 г. по требованию и настоянию народа Гейдар Алиев вновь вернулся к политической власти, и в результате последовательной и целенаправленной политики по обеспечению общественно-политической стабильности был остановлен кризис, заложена основа нового этапа в экономическом развитии республики. Внутри-

политическая стабильность, возрастающее доверие к Азербайджану на международной арене сделало возможным подписание 20 сентября 1994 года глобального нефтяного контракта с самыми крупными концернами могущественных государств, названного "Контрактом века". Вслед за подписанием начались коренные преобразования в экономике страны. В первую очередь, была создана законодательная база экономических реформ, осуществлены приватизация земли и аграрные реформы, приведены в соответствие с требованиями новой экономической системы налоговая, денежно-кредитная и таможенная деятельность, созданы условия для развития национального предпринимательства, еще более возрос интерес иностранных инвесторов к экономическому развитию Азербайджана. Были проведены коренные реформы в аграрной сфере, ликвидированы колхозы, совхозы, их земельные участки были переданы государству, муниципалитетам и частным собственникам. Уже к 1996 году был достигнут рост ВВП, также развитие сельского хозяйства, сферы услуг, а с 1997 года - промышленности и других сфер производства. Был восстановлен ряд традиционных сфер производства, созданы новые отрасли. За 1996-2003гг. в Азербайджане ВВП возрос в 1,9 раз, объем продукции промышленного производства увеличился на 25%, производство сельскохозяйственной продукции - в 1,6 раз, грузоперевозки - в 2,6 раза. В результате произошедших в экономике коренных преобразований средняя заработная пла-



та работающих увеличилась в 4,5 раза.

Наряду с глубокими качественными и количественными изменениями, которые происходили в экономике страны, была продолжена работа по созданию совершенной законодательной базы, приведению ее в соответствие с международными требованиями. Начиная с 1993 года, были приняты более 70 законов, регулирующих экономическую деятельность, Президентом страны подписаны свыше 100 указов и распоряжений, утверждены около 30 государственных программ.

Благодаря дальновидной нефтяной стратегии общенационального лидера Гейдара Алиева повысился авторитет Азербайджана в мировом сообществе, вырос интерес к республике со стороны развитых мировых держав и авторитетных международных организаций. После подписания в 1994г. "Контракта века" до 2003 года было подписано еще 21 соглашение с 30 нефтяными компаниями 14 стран, согласно которым предусмотрено вложение инвестиций в объеме \$ 60 млрд. в нефтегазовую промышленность Азербайджана.

Более \$ 20 млрд. из этой суммы вложены в нашу страну в форме инвестиций. Основным итогом успешной нефтяной стратегии стал ввод в эксплуатацию нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан им. Гейдара Алиева, посредством которого азербайджанская нефть поступает на мировые рынки. Благодаря глубоко продуманной Гейдаром Алиевым нефтяной стратегии, сегодня Азербайджан превратился в страну, которая первая на-

чала освоение огромного энергетического потенциала Каспийского моря и сформировала качественно новую экономическую модель в развитии региона. Азербайджан превратился в один из нефтяных центров мира, в государство, играющее важную роль в Кавказском регионе, в расширении связей между Европой и Азией, в развитии Кавказского транспортного коридора, осуществлении таких глобальных проектов, как INOQEYT, TRASEKA и др.

Успешное осуществление нефтяной стратегии, автором которой является Гейдар Алиев, сегодня символизирует, что независимый Азербайджан является хозяином своих национальных богатств, что наша экономика на выгодных условиях интегрировалась в мировую экономику, что Азербайджан в XXI в. представляет собой высокоразвитое, устойчивое, демократическое государство.

Основанное на этих принципах экономическое развитие Азербайджана сегодня с успехом продолжается под руководством достойного последователя Гейдара Алиева, Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева. Подтверждением тому тот факт, что уже в 2006г. Азербайджан по темпам роста ВВП вышел на уровень, не имеющий аналога в мировой истории, - 36%. Только за последние два года было открыто более 350 тысяч новых рабочих мест. Все эти достижения убеждают, что не далек тот день, когда, благодаря продуманной и осуществленной Гейдаром Алиевым стратегии раз-



вития Азербайджана, народ будет жить более счастливо, Азербайджан будет иметь крепкую экономическую базу и станет более сильным государством в регионе и мире.

## **REVIEW**

Haydar Aliyev, the National leader of Azerbaijan, firstly ruled the republic during 1969-1982 as a party leader, then between 1993-2003 as the president of an independent state. He had an outstanding role in all spheres of our socio-political, cultural and economic life. The national leader has always attached great importance to strategic areas of economy such as oil refinery, oil chemistry, machine building, light industry, agricultural industry, etc. Thanks to him, Azerbaijan was one of those republics of the former Soviet Union with rapid and dynamic development, few of which experts evaluated as a country that can survive after the collapse of the Soviet Union. Due to the anarchy in the republic in early years of its independence and the Nagorno Karabag conflict between Azerbaijan and Armenia, there was a serious decline in the economy of the republic. Between 1991-1993 the share of industry production in the GDP decreased two times, the volume of agro products decreased by 40 percent, capital investments decreased by three times and the cargo circulation decreased by four times. As the purchasing power of money declined, the life level decreased and the unemployment and poverty increased. In June, 1993 H. Aliyev took over the political authority and policies followed then ensured eco-



economic stability in a short period of time and a new era in the economic development of Azerbaijan launched. As a result of this economic policy on 20 September 1994 the Contract of the Century with the largest oil companies was signed. Then an important changes happened in the country in all spheres: reforms in legal system, agricultural system, entrepreneurship started. Foreign investment inflows started. And in 1996 there was an increase in GDP, agro industry, service sphere, in 1997 in industry and etc. The growth rate-10 percent was the highest in CIS countries. Between 1996-2003, there were increase of 1,9 times in GDP, 25 percent in industry products production, 1,6 times in agro products production, 2,6 times in cargo circulation. The average salary increased about 4,5 times.

Carrying out reforms in legal systems in accordance with the international standards continued. More than 70 laws adopted, 100 decrees was signed and 30 state programs were approved.

As the authority of Azerbaijan increased in the world, the international organizations started to invest in the republic. All these progress started thanks to the Aliyev's oil strategy. Since 1994, the Contract of the Century, there were signed 21 oil contracts with 30 oil companies of the world. About 60 billion USD dollar investment is considered totally in all these contracts. And more than 20 billion has already been invested.

The other biggest projects such as INOGATE and TRACECA contributed Azerbaijan and assisted it to become an important state in the region.

The oil strategy by Haydar Aliyev is the symbol of socio-economic, cultural development of Azerbaijan as a democratic country and this tendency is developed and pursued by Ilham Aliyev, the president of the republic of Azerbaijan. As a result, in 2006 Azerbaijan become number one country in the growth rate in GDP-36 percent. More than 350000 work places were established. All these achievements indicates that owing to H. Aliyev's development strategy in the near future Azerbaijan will become a stronger state in the region.



## ƏDƏBİYYAT

1. H.Ə.Əliyev. "Azərbaycan xarici investorlar üçün və investisiyalar üçün açıqdır. Azərbaycan qətiyyətlə bazar iqtisadiyyatı yolu ilə gedir". Beynəlxalq konfranslarda (Azərbaycanda investisiya imkanları və Adam Smit İnstitutunda çıxışlar - London, 29-30 noyabr 1995-ci il. Müstəqilliyimiz əbədidir. Bakı, "Azərnəşr", 1998, 5-ci cild, səh. 46-64.
2. Heydər Əliyev. Azərbaycan xalqının Ümummilli Lideri. [www.president.az](http://www.president.az)
3. Heydər Əliyev hər zaman zirvədədir. - [www.president.az](http://www.president.az)
4. Heydər Əliyevin neft strategiyası. Azərbaycanın müstəqilliyi və rifahı naminə. 2 hissədə. - Bakı, 2001.
5. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti (1993-2003). [www.president.az](http://www.president.az)
6. Azərbaycanı dünyaya tanıdan Lider. - [www.president.az](http://www.president.az)
7. Aforizmlər (Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Heydər Əliyevin çıxışlarından seçilmiş müdrik fikirlər. Bakı, 1997.
8. Azərbaycanın statistik göstəriciləri. Statistik məcmuə 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005.
9. Azərbaycan Dövlət Statistika Komitəsi. Xalqa həsr olunan illər. Bakı, 2003.

10. Ramiz Mehdiyev. Azərbaycan:qloballaşma dövrünün tələbləri. Keçmişin dərsləri, bu günün reallıqları və gələcəyin perspektivləri. Bakı XXIYNE 2005, 464 s.
11. Ş.M. Muradov. İnsan inkişafı: əsas meyillər, reallıqlar, problemlər. Bakı, Elm, 2005.
12. Səmədzadə Z. Ümummilli Lider və sosial-iqtisadi tərəqqi: Milli iqtisadiyyatın dinamik inkişafı əbədi müstəqilliyimizin etibarlı təminatçısıdır/ Respublika. - 1 may 2003.
13. Самедзаде З. Этапы большого пути. Экономика Азербайджана за полвека, ее реалии и перспективы. Баку, Нурлар, 2004. - 936с.
14. Atakişiyev M. Ölkə prezidenti İlham Əliyevin fəaliyyəti sosial-iqtisadi sahədə daha böyük uğurlara zəmin yaratmışdır./ İqtisadiyyat. - 30 dekabr-5 yanvar 2006.
15. Şəkərəliyev A. Heydər Əliyev və Azərbaycan iqtisadiyyatı/ Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Heydər Əliyev cənablarının anadan olmasının 80 illiyinə həsr edilmiş elmi-praktiki konfransın materialları. Bakı, 2003.
16. Hüseynov V. Ümummilli Lider Heydər Əliyevin aqrar siyasəti uğurla davam etdirilir/ Xalq qəzeti. - 16 noyabr, 2004.
17. Yaqubzadə M. Azərbaycan neft sənayesinin yeni erası.
18. "Əsrin müqaviləsi"nin imzalanmasından 11 il ötür./ Xalq qəzeti. - 21 sentyabr, 2005.
19. Махмудов Я. Возрождение государственной независимости в северном Азербайджане: второй период руководства



Г.Алиева. 05.11.2004. [www.azmif.net](http://www.azmif.net)

20.Echo: Точка зрения: Гейдар Алиев. Человек, который сделал историю. [www.echo/az/info/archive](http://www.echo/az/info/archive)

|                  |   |
|------------------|---|
| REDAKTORDAN..... | 3 |
|------------------|---|

|                  |   |
|------------------|---|
| MÜƏLLİFDƏN ..... | 8 |
|------------------|---|

## **I FƏSİL Heydər Əliyevin həyata keçirdiyi iqtisadi siyasət kursu iqtisadi müstəqilliyimizin təməlidir**

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1 Azərbaycan iqtisadiyyatının yeni keyfiyyətdə inkişaf<br>orienteirləri ..... | 11 |
| 1.2 Tarixə nəzər.....                                                           | 14 |
| 1.3 İqtisadi qanunvericiliyin təkmilləşdirilməsi .....                          | 21 |

## **II FƏSİL Heydər Əliyev dövründə Azərbaycanda yeni sənaye sahələrinin təşəkkülü və onun inkişafı**

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 Neft strategiyası – Heydər Əliyev<br>dühasının bəhrəsidir .....                                                     | 24 |
| 2.2. Heydər Əliyevin sənaye siyasətində Azərbaycanın<br>iqtisadi müstəqilliyini müəyyən edən başlıca istiqamətlər ..... | 37 |
| 2.3 Neft-kimya sənayesinin dinamik inkişafının<br>təzahürləri.....                                                      | 45 |
| 2.4 Energetika sisteminin inkişaf meylləri .....                                                                        | 48 |
| 2.5 Metallurgiya sənayesinin dirçəlişi .....                                                                            | 50 |
| 2.6 Maşınqayırma və metal emalı sənayesinin yenidən<br>qurulması.....                                                   | 52 |
| 2.7 Tikinti materialları, meşə, sellüloz-kağız və ağac emalı<br>sənayesinin inkişafı.....                               | 53 |
| 2.8 Yüngül və yeyinti sənayesinin inkişafı.....                                                                         | 55 |



### **III FƏSİL Heydər Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycanda aparılan aqrar islahatlar və onun sosial-iqtisadi nəticələri**

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1 Aqrar islahatlar və kənd təsərrüfatının inkişafında əsaslı<br>nəticələr ..... | 57 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|

### **IV FƏSİL İqtisadiyyatın müasir maddi-texniki bazasının və infrastrukturunun yaradılması**

|                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 İqtisadiyyatın maddi-texniki bazasının yaradılması və<br>yeni istehsal güclərinin inşası..... | 74 |
| 4.2 Nəqliyyat şəbəkəsinin təşəkkülü.....                                                          | 76 |
| 4.3 Müasir rabitə və informasiya texnologiyalarından<br>istifadə.....                             | 77 |
| 4.4 Mənzil-kommunal təsərrüfatının yaxşılaşdırılması .....                                        | 80 |
| 4.5 Milli ticarət sisteminin təşəkkülü.....                                                       | 82 |

### **V FƏSİL Regional siyasət və sahibkarlığın inkişaf strategiyası**

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| 5.1 Müasir regional siyasətin başlıca istiqamətləri ..... | 85 |
| 5.2. Sahibkarlığın inkişafının Heydər Əliyev modeli ..... | 86 |

### **VI FƏSİL Heydər Əliyev və sosial siyasətin əsas perspektivləri**

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| 6.1 Aparılan sosial siyasətin ilkin nəticələri ..... | 99  |
| 6.2 Məşğulluq probleminin həllindəki uğurlar .....   | 102 |
| 6.3 Qadın məşğulluğu sahəsində dövlət siyasəti ..... | 104 |

## **VII FƏSİL Heydər Əliyev dövründə maliyyə-kredit bazarının təşəkkülü, büdcə-vergi, pul-kredit siyasətinin başlıca istiqamətləri**

|                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.1 Müasir büdcə siyasətinin əsas ünsürləri .....                     | 108 |
| 7.2 Vergi siyasətinin əsas məqsədi istehsalçıları dəstəkləməkdir..... | 110 |
| 7.3 İnflyasiya və pul siyasətinin məqsədləri.....                     | 115 |
| 7.4 Pul-kredit və bank sisteminin inkişafı.....                       | 117 |
| 7.5 Qiymətli kağızlar bazarı sahəsində siyasət .....                  | 123 |
| 7.6 Qiymət-tarif siyasətinin təkmilləşdirilməsi .....                 | 126 |

## **VIII FƏSİL Heydər Əliyev və Azərbaycan iqtisadiyyatının dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyası**

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1 Azərbaycan iqtisadiyyatının dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyası siyasəti ..... | 128 |
| 8.2 Xarici investisiyalar və beynəlxalq təşkilatlarla qarşılıqlı əlaqələr .....    | 133 |
| 8.3 Azərbaycan Respublikasının Dövlət Neft Fondunun vəsaitləri .....               | 133 |

## **ƏLAVƏLƏR**

|                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Heydər Əliyevin Azərbaycana rəhbərlik etdiyi illərdə istifadəyə verilən ən mühüm obyektlərin siyahısı (1969-2003-cü illər) ..... | 136 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|



|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Heydər Əliyevin müstəqil Azərbaycanın prezidenti<br>olan dövr üçün (1993-2003) iqtisadi inkişafın əsas<br>göstəriciləri ..... | 149 |
| 3. Heydər Əliyevin Azərbaycan iqtisadiyyatının<br>təşəkkülü və inkişafı yönündə fəaliyyətini<br>əks etdirən fotoxronika          |     |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| XÜLASƏ .....    | 193 |
| PEŞHOME .....   | 198 |
| REVIEW .....    | 204 |
| ƏDƏBİYYAT ..... | 207 |

ALİŞANOVA MEHRİBAN NADİR QIZI

**HEYDƏR ƏLİYEV -  
İQTİSADİ MÜSTƏQİLLİYİMİZİN  
BANİSİDİR**

*Naşiri:  
Qoşqar İsmayıloğlu*

NƏŞRİYYAT DİREKTORU *Denis İzuf,*  
TEXNİKİ REDAKTORU *İlham Niftəliyev,*  
BƏDİİ REDAKTORLAR *Emil Vəliəhmədov,*  
KORREKTORU *Xəyalə Azudəliyeva,*  
OPERATORU *Kəminə Pəşayeva,*  
ÇAPA MƏSUL *Cavad Əliyev  
Azərخان Yunusov.*

*Çapa imzalanmış 14.09.2006,  
formatı 70x100 1/16 15.25 ç.v.  
mil-mat kağızı №1, tayms qarnituru,  
sifariş Q-32  
sayı 1000.*

*Kitab  
“ÇİNAR-ÇAP”  
nəşriyyatında nəşrə hazırlanmış  
və  
ofset üsulu ilə çap olunmuşdur.  
✉ AZ 1025. Bakı şəhəri, Xocalı pr., 24.  
☎ Tel.: 4989555, 4937255, 4902757*



